

市国资委党委

# 创新服务央企 践行“严细深实快”



市国资委有关负责同志在公交集团督导“严细深实快”作风教育落实情况

全市“严细深实快”作风教育开展以来，市国资委把“严细深实快”作风教育要求作为工作的总思路和总要求，以学为先，以做为实，强弱项、补短板，不断提升服务标准、创新工作模式，出实招办实事，推动地方与央企合作再上新台阶。

“严”字当头提标准，实行服务新机制。创新央企服务工作，严要求，高标准，不断探索创新服务模式，完善服务机制。借助多数驻沧央企党组织关系在市国资委的优势，以党建为统领，不断创新工作方法，形成了以党建为纽带、以问题为导向、以协调为手段、以问题解决为目标的“三加一”新型工作机制，实现了企业党建、经营、项目同步发展。不断改进方法，强化服务机制。建立了沧州市央企服务微信平台，通过微信、QQ等形式把需协调解决的问题及时上传，专人负责。通过走访调研等方式全面掌握情况，按问题性质进行分类，制订个性化、科学化服务方案；科学施策，严格落实，形成了“征集诉求—问题汇总—提出方案—协调解决—督导落实”的链式工作机制，全力打通服务央企创业发展的最后一公里，提高了解决实际问题的能力和效率。

“细”字用心抓宣传，树立服务新形象。一是细节着手，支点发力。以半年为节点整理汇总《驻沧央企经济和项目建设情况报告》，精细核准央企的有关数字表格，深入央企调研，了解央企现状、生产经营、上下游链接等情况，综合分析央企经济效益升降的原因，撰写经济、项目、服务情况专报，提出发展建议；通过不定期走访调研，结合各地市央企的整体情况与沧州市央企的发展现状，撰写《推进央地合作、实现共赢发展的调研报告》，制定出促进央地发展在支点上发力的策略；专报与调研报告上报市委、市政府主要领导，为制定促进央地发展的相关政策提供了准确可靠的依据。二是以宣传为契机，助力央企新发展。宣传方式以纵向辐射、纸媒突破为关键，认真

细致编辑出版《央企画册》，重新编写更新《中央直属企业及驻沧央企简介汇编》，并制作动态《汇编》，做到随时变更随时更新，为招商引资及领导了解情况提供精准便捷的服务；以报刊为媒，广泛宣传驻沧央企为沧州经济发展作出的贡献，在《沧州日报》开设了《国资之窗》专版，积极挖掘央企典型素材，积极展现央企担当社会责任、开拓进取创业的风采，以及带动地方产业转型升级的示范引领作用。为驻沧央企与沧州实现更大范围、更高层次、更深程度合作，疏通渠道、架起桥梁。

“深”字发力抓契机，央地合作见成效。为推动“央企河北行”工作深入落实，组织召开了15家驻沧央企参加的座谈会，深入细致做好与央企签约项目及协议起草工作。同时按照产业进行分类，提出对接跑办台账清单及方案措施。认真总结相关工作，形成《关于“央企河北行”推进进展情况的报告》，及时上报市委、市政府，按照市委主要领导的指示要求，结合“严细深实快”作风教育，扎实深入落实框架协议签订、项目签约落成等工作。截至目前，共搜集梳理全市与央企拟签约协议（项目）31项，共包含各类项目80个，协议总投资5091亿元。

“实”字落地解难题，营商环境大改观。为更好地帮央企办实事、解难题，近期，市国资委党委多次组织央企召开发展诉求座谈会，广泛征求营商环境方面的意见和建议，先后对中石油华北石化、中石油华北油田、中海油中捷石化等12家驻沧央企进行实地走访，整理汇总《驻沧央企项目建设存在问题情况表》。严格按照规划、土地、审批、施工等类型

列出问题清单，建立问题台账。按照“一事一议”“一企一策”工作原则，认真研究制定解决方案，明确问题事项、主要措施、完成时限、责任单位及牵头市领导。积极协调，统一督导。针对企业所提问题分别召开座谈会和现场办公会；多次跑办省发改委、省环保厅、省国土厅等相关部门；重点、难点问题呈报市委、市政府督查室，加大督导、协调力度；重大问题呈请市主要领导亲自挂帅，组织调度督办。经多方共同努力，中钢滨海实业减免沧州银行贷款、中央储备粮河北黄骅港直属库排水设施接通难等12项问题得到妥善解决或实质性推动，为企业经营、项目建设营造了良好的外部环境。

“快”字提速促发展，项目建设加速度。在服务央企发展上，市国资委党委以“快”字为突破口，针对央企服务工作中的短板弱项，出实招、办实事、求实效，在促进沧州高质量发展跨越式发展上，取得实实在在的成效。为推进落实新兴际华献县“冷链物流港”项目、中钢滨海年产480万吨球团项目尽快落地，10月中下旬在市领导的率领下三次赴京对接新兴际华集团总部。通过积极帮助协调洽谈，不仅中钢滨海480万吨球团项目顺利启动，献县“冷链物流港”项目得到总公司审批，军用纺织、应急装备产业落户沧州也得到新兴际华集团认可，承诺将该合作内容和项目体现到拟与市政府签署的合作协议中。中钢滨海480万吨球团项目需要配套天然气及LNG储气库等配套项目，市国资委主动与渤海新区对接协调，仅用一天时间解决“新兴燃气直供”问题，不仅推动了球团项目尽快上马，而且每年可节省成本7000万元。

做沿海文章，抓产业发展，助力沿海经济带龙头和全省改革开放新高地建设

## 渤投集团“向海图强”



位于黄骅港综合港区的泰地液化码头石化原油储备库区一期项目竣工

近日，总投资18.6亿元的黄骅港泰地液化码头石化原油储备库区一期工程竣工，正在推进整体验收。这一项目作为渤海新区油品“中转站”，年储油量将达到29.8万立方米，年吞吐量达到300万吨。河北渤海投资集团与泰地投资集团合作，实现对项目一期原油储罐的运营。同时，渤投集团所属海丰公司在黄骅港河口港区投资经营油品运输库区，两个库区总体吞吐量将增至1000万吨，进一步增强对沧州及鲁北石化企业的原料供应……此外渤投集团谋划建设了总长17.8公里的配套油品运输管线，以进一步提升油品运输效率，节约运输成本。

市委九届九次全会以来，沧州迈入高质量跨越式发展的新阶段。渤投集团作为市属重点国有企业、服务渤海新区开发建设的投融资平台，主动融入全市“一港双城三带四区”发展布局，聚焦沿海发展，以“严细深实快”的工作作风，抓项目、抓产业、抓合作、促发展。

### 突出项目建设 夯实发展“硬件”

今年以来，渤投集团担负主责，在渤海新区新建、续建了50余个重点基础设施项目。其中，港前西路二期、堤顶路等13个路网项目顺利通车，国华电厂浓盐水管线等6个项目实现竣工。新材料、轻工业、装备制造、新型建材4个产业园区配套设施建设完善，8.2公里工业蒸汽管网项目年底达到运营条件，为渤海新区产业发展“筑巢引凤”。棚改保障房海韵小区顺利交付新区“四村”棚改居民，另一处保障房福港小区实现主体竣工。

渤海新区“四村”棚改保障房——海韵小区交付群众使用



### 抓实产业板块 做好沿海文章

在毗邻G228国道和沿海高速渤海新区站位置，“港城物流整合服务平台”项目——汽车物流港项目建设正如火如荼……这一项目由渤投集团投资建设，总投资9.8亿元，占地面积528亩，共建设信息交易、企业服务、综合服务、汽服汽贸、智能停车五大功能区，建成后将成为沧州渤海新区重要的陆运物流枢纽之一，进一步优化公共环境和规范重车停车秩序，同时提供洗车、修车、加油、充电、住宿、餐饮等各项服务，一期项目预计今年年底竣工。

今年以来，渤投集团立足产业抓发展，着力从优化港口集疏运体系上下功夫，加快推进总投资55亿元的黄骅港综合物流园、汽车物流港、黄骅港物流中心等综合物流产业项目建设。总投资6亿元、总长6.3公里的综合物流园铁路专用线申报成为省级重点项目；并且在黄骅港综合物流园二期、三期规划21个冷链、木材、机械制造等物流项目，第一批次“五金制造”“汽车零配件制造”等7个项目已进入上报审批程序。

### 深化合资合作 搭载转型引擎

渤投集团着眼全市开放发展新格局，围绕重点产业，发挥自身优势，深化与央企、国企及实力民企的合资合作，助力沿海经济带龙头和全省改革开放新高地建设。

集团与中远海运集团推进黄骅港综合物流园重资产合作，与神华分

布式能源公司合作建设港城全域的蒸汽管网项目，与厦门国贸集团、神华黄骅港公司、亿博集团、金牛化工、省体育局水上运动中心、河北工业大学等单位在供应链物流、油品储运、地产开发、文化旅游等领域达成合作意向。

### 强化制度建设 推进管理升级

渤投集团推进转型发展，得益于不断强化的内部管理，狠抓工作作风。今年以来，渤投集团坚持向管理要效益，以建设现代化企业管理体系为目标，狠抓制度建设、规范企业管理、严格风险防控、加强督导检查。先后制定完善“三重一大”集体决策、督查督办、绩效考核等26项规章制度，规范工程、财

务、人事、合同审核等重点工作流程，理顺工作机制，防范化解风险。针对年度工作目标，实施挂图作战，上墙“作战图”，明确节点路径，有力推进各项工作。采取“周督导、月排名、季调度、年度考核”等举措，跟踪督导检查，明确奖惩举措，有力激发干部职工工作积极性，确保工作落实落地。

## 河北国运项目管理有限公司落地运营

是我市首家国有招标代理机构

作为沧州市第一家国有专业开展招标代理业务及咨询服务的机构——“河北国运项目管理有限公司”自挂牌以来，结合“严细深实快”作风教育，在“快和实”上下功夫，取得了实质性成果。

河北国运项目管理有限公司是由省国资委监管的一级企业——河北招标集团有限公司和沧州市国资委监管的一级企业——沧州市国有资产运营有限责任公司，两个国有独资企业共同出资成立的国有全资子公司；同时是沧州市第一家也是目前唯一一家国有专业开展招标代理业务及咨询服务的机构。

河北国运项目管理有限公司经沧州市国资委4月8日批复立项后，于9月23日揭牌。在全市党员干部开展作风教育以来，河北国运项目管理有限公司按照“严细深

实快”标准要求，主动服务沧州经济社会发展，围绕沿海开发、大运河建设等重点领域，本着降低投资成本、提高工作效率、公开公平竞争的原则，积极提供专业的招标代理和咨询服务业务，为促进沧州招标代理市场健康发展贡献了力量。

公司着重在“快和实”上下功夫，“快速”落实项目清单、“快速”组织人员深入可能合作单位了解需求、“快速”与相关单位见面接洽；“落实”实施时间、“实际”接触敲定合作细节。截至11月底，先后与沧州水调歌头公司、大运河集团、交发集团、公交集团、建投集团、港务集团、盐业集团及渤投集团等单位建立了服务关系，其严谨担当的工作作风和热情细致的服务意识，得到了项目单位的广泛赞誉。



河北国运项目管理有限公司工作人员深入企业调研

本版稿件由王一枫 张辰兆 沈振博 田潇 吕坤采写