

任丘市陈家边：“明星村”里幸福多

■ 本报记者 郑进超 本报通讯员 于翠雅 潘军佐 摄影 何学林

走进任丘市辛中驿镇陈家边村，新农村的气息扑面而来。

这里，65岁以上老人每月享受300元至500元的养老金，村集体为村民“掏腰包”交纳新农合，村民可以成本价购买新民居，还享受购房补贴、取暖补贴。

这里，民风淳朴、尊师重教、孝亲敬老，是全省知名的文明村，也是令十里八乡村民羡慕的“明星村”。



幸福生活人人羨

早晨，在陈家边村，90岁高龄的陈大赏老人，独自下楼，踱步来到村广场上，一边看着孩子们玩耍嬉闹，一边和村里人唠起家常。

老人身体硬朗，上下楼不用人搀扶。10年前搬进新民居，和儿子住在一起，儿子儿媳孝顺体贴，生活幸福。

老人笑着告诉记者：“现在村里每个月给俺发500块钱，不用孩子们的钱，这养老金就足够俺日常花销，以前想都不敢想。”

陈家边村近2400人，其中有397人享受养老金补贴福利：65岁至79岁老人每月可领300元，80岁至89岁老人每月领400元，90岁以上老人每月领500元。仅此一项，村集体每年支出数百万元。

这样的幸福生活，让很多周边的村民羡慕不已。

不只如此，新农合补贴、住房补贴、取暖补贴等福利更多。新农合每人每年交纳280元，全村一共57万元，由村里替村民承担。

与老房子相望的新民居，环境整治、专人管理、生活便利。

村党支部书记钱海民，2005年搬进100多平方米的三居室。这套房每平方米售价400多元，村集体给予每平方米200元的补贴，综合下来，一套房只要2.8万元就搞定了。

新民居集中供暖，村民享受取暖补贴，每平方米只交4元费用，暖身又暖心。

住惯了平房的村民，也由观望、犹豫，变为纷纷抢购。

目前，陈家边村共建成新民居12栋，并实行了水改、电改、气改，达到城市化标准，594户搬入新民居，开启新生活。如今，第三期新民居也在紧锣密鼓地筹划中。

近两年，村民手中的土地全部流转，每亩地有1000多元的收入。全村2000余亩土地由村“两委”统一发包，种上冬枣、梨树、核桃及其他林木，形成了千亩大方，通过集约经营，每亩地可增加三四百元收入。

在一片冬枣园内，园子主人正忙着修剪枝条。他说，冬枣不愁卖，每年涌来大量游客，光采摘就供应不上。

放下锄头的村民，走进工厂，月工资3000元甚至上万元，好日子越来越有奔头。

集体经济身板强

机器轰鸣声中，废旧纸箱变成纸箱板；自动生产线上，玻璃纤维缠丝成卷……在陈家边村，纸箱厂、玻璃纤维厂、铝合金厂等集体企业开足马力生产，带来稳定收益。

陈家边村用实践证明了，发展壮大集体经济，是乡村振兴的有效路径。2020年，全村完成社会生产总值2.1亿元，村集体收入1334万元，村集体固定资产总值达到7000余万元，村民人均年收入近3万元。

上世纪90年代，为探索农村发展新出路，任丘市组织一批村党支部书记负责人，到外地多个知名村考察学习。经过考察，大家认识到，唯有发展壮大集体经济，才能带领村民致富，才能让党组织在人们心中的分量更重。

考察学习归来，陈家边村党支部书记陈宗伯备受鼓舞。

陈家边村地处油田腹地，他们把石油占地补偿款作为村集体创业的启动资金，先后建起了拔丝厂、铝合金厂、纸箱厂等企业，集体经济发展一年一个台阶。多年来，他们闯出了一条吸纳社会资金办企业、参股控股搞经营、村企共建促和谐的发展新路子。

他们对集体企业实行统一管理、灵活经营。根据各厂的经营状况、市场前景，分别制定生产目标，对超额完成的利润，50%上交集团公司作为股东分红，50%由企业厂长、经理自主支配；加强财务监管，防止集体资产流失。对村集体占股份较大的控股企业，村“两委”班子委任企业负责人，主导企

业的日常管理和经营活动；对村集体占股份比例较小的参股企业，村“两委”班子派驻会计、出纳，监督企业生产经营活动，特别是财务运行情况。同时，要求企业财务必须日清月结、年底分红，财务账目必须公开，每月向集团公司报账。

选一个德才兼备的带头人至关重要。村党支部书记陈宗伯已经连任40年，每次都是高票当选。靠的是真抓实干、严于律己又宽以待人的态度。村里没人愿意承包的企业，他来承包。根据协议，每年企业收入中的500万元交集体，剩余部分归自己支配。但多年来，不管他承包的企业收入多少，全部如数交集体。有人估算过，这些年至少有3000多万元的自有收入，他全部上交了集体。

村里吹起“文明风”

“首孝悌，次谨信。泛爱众，而亲仁……”在陈家边村，两岁的孩子也能对《弟子规》这些国学经典脱口而出。

每天上午10点左右，大喇叭里便播放起《弟子规》《三字经》等经典，教育村民为善为孝。

陈家边村从孝文化抓起，每年评选“孝善之星”，村集体出资100万元成立了孝善基金，每年利息所得用于奖励孝善人员，并颁发荣誉奖牌。

对村民开展思想道德教育。结合贯彻落实《公民道德建设实施纲要》，修改完善了《陈家边村村民公约》，印发到每户村民手中。广泛开展职业道德、社会公德、家庭美德为主要内容的道德大讲堂13期，共培训8000余人。

对红白喜事进行改革，提倡婚丧嫁娶简办，不讲排场。从2003年起，陈家边村就将简办红白事纳入村规民约，并设立了红白理事会，大力倡导“白事简办、红事新办”，不仅净化了村风，筑牢村民节约意识，还能为村民节省了大笔费用。

每天天色将暮，村广场上人就多了起来，跳广场舞的、扭秧歌的、对弈的，好不热闹。周边村民也愿来这里健身娱乐。陈家边村投资80万元，购买了电视机、音响等设备，建起了老年活动室，组建大鼓队、秧歌队，定期组织开展群众性文化娱乐活动，既陶冶了村民情操，又和谐了人际关系，形成了“树正气、民心齐”的良好局面。

疫情期间，村民自发成立的“爱心车队”成了村里独特的风景线。他们自愿出车，帮助行动不便的村民就医，赢得了人们的赞扬。在党员的带动下，群众积极参与，成立了爱心车队，无偿帮助有困难的群众；成立党员服务队，定期开展街道清扫、义务植树等活动。

尊师重教，培养人才，成了陈家边村的一大优良传统。新建成的5层群众活动中心，第二层全部用于中心小学老师办公。同时，对于优秀教师，村集体每年给予一定奖励；奖励优秀学子，考上本科的学生，一次性奖励1万元。



家有几亩地，年轻人在外打工，没时间耕种；老农户自种自收，粗放管理效益低；户均不过10亩田，购置农机不划算……近年来，随着城镇化进程，“谁来种地，怎么种地”成了亟待解决的难题。为让这样的农户小生产融入到农业现代化大生产里，在我市不少现代农业园区，“田保姆式”土地托管新模式应运而生。

具有规模优势的现代农业园区，是土地托管快速发展的平台。与此同时，一家家“田保姆”集约化、机械化、专业化经营土地，不仅让农民“离乡不丢地，不种有收益”，还反向带动起园区多个产业，引领园区向绿色生态化发展——

“田保姆”上岗 农民不丢地 不种有收益

■ 本报记者 张梦鹤 本报通讯员 李 桀 白 玥

谁来种地？ “田保姆”集中采购 种植户当“甩手掌柜”

眼下，正是小麦病虫害防治的关键时期。可泊头市西辛店乡现代农业园区的种植户付胜昌却当起了“甩手掌柜”。

“前两年，听说托管土地省事儿，效益也高，俺就把地都全托给‘茂动’管了。”付胜昌道出缘由。

这两年，在西辛店乡现代农业园区，像付胜昌一样的“甩手掌柜”越来越多。园区经营主体——河北茂动兴腾科技有限公司立足农业社会化服务，在西辛店乡及周边10万亩地发展土地托管业务。

“土地托管，是在农民不放弃土地经营权的前提下，由龙头企业、专业合作社等托管主体，有偿代管土地，实现农业规模化、专业化生产。”公司负责人付茂动说。

“农户们将土地托管出来，俺们来种，大伙儿就不用再为种地发愁了。没时间种地的，我们可以提供

耕、种、收、管、售的全程托管服务。不愿全托的，可选择劳务托管，即半托管，由农户负担农资，我们负责农业生产的全部劳务项目。再有就是订单托管，农户把某个劳务项目托管给我们。”

在东光澳牧现代农业园区，把土地托管给沧州澳牧农业发展有限公司的村庄和种植户也不少。虽然去年底才转型托管业务，但公司的托管面积已达1.46万亩。

“开始做农业时，我们也流转了不少土地。但人手有限，各方管理跟不上，效益不太理想。而对一些种植户和村庄来说，想靠地致富，却有心无力。做土地托管，对方负责整合土地资源，做好粮食管理，我们专注做投资、做种植服务，就相当于合作种地。”公司负责人贾福顺说，“目前公司的全托服务主要针对贫困村，半托和订单

式托管对象为家庭农场等种植大户。”

献县数粮现代现代农业园区，同样走上了土地托管生产经营的现代农业之路。园区主要经营主体——献县秋江农机服务专业合作社，发展土地托管服务已有多些年头。

“前些年，农户对土地流转的认识不够，不少人舍不得放下手里的农地，流转难度大。再就是做农业周期长、投入大，贸然规模化发展，风险也大。土地托管生产经营就不一样了，无论是全托还是半托服务，土地承包经营权不变，我们相当于给农户‘打工’，赚取的是服务作业费。农户们能接受，加入托管服务的规模大了，俺们也能进一步发展。”合作社负责人张秋江说。目前，园区核心区3000多亩土地已实现全程托管，周边8000多亩土地实现半托管服务。

怎么种地？ 服务全程机械化 农业转型再升级

“无论哪种托管形式，一个环节作业面积就得千亩，更有甚者多达万亩，服务能跟得上吗？”不少种植户有这样的疑问。

“当然没问题，而且托管作业服务只会更加及时、高效。耕、种、管、收、哪个环节我们都配备了相应农机装备，这些年也一直不断补入新型机械，现在得有百十台套了。让园区实现农业全程机械化服务，可不是光拿嘴说说的。”“农机大王”张秋江信心十足。

着眼于大田作物的现代化、规模化种植，澳牧现代农业园区也引入了不少先进农用机械。其中，既有装有卫星定位系统的拖拉机，又有意大利进口的撒肥车，还建设了规模庞大的粮食烘干设施，无论是数量还是质量，都是普通种植大户望尘莫及的。

“这也是我们布局智慧农业的一盘棋。使用卫星定位导航系统，使机组作业不重不漏，大幅提高精细作业程度。奔着这个方向，我们还购置了

多台植保无人机，采购了不少大马力拖拉机和农具，作业效率高、效果好。”贾福顺说，“农机具数量多，我们就能采用集团化作业模式，遇到农时就全员出动，往往只一两天就完工了，快速解决农户的燃眉之急。”

农业科技化，河北茂动兴腾科技有限公司驾轻就熟。打开电脑，轻点鼠标，就能了解植保无人机作业时间、面积、路径……在西辛店乡现代农业园区，植保现代化已不

再是纸上谈兵。“我们还与国家信息化研究所合作，由无人机搭载多光谱分析仪，对3000亩小麦进行遥感监测，获取种植影像和数据，进行精准作业。”

发展托管业务，茂动兴腾科技有限公司还与周边246名机手进行了劳务合作。业务熟练的农机手可自带农机加盟到公司，由公司安排作业任务。这样一来，有效调动当地农机资源，为农业生产服务。



效益何来？ 减本增效省人力 园区细算生态账

“把土地托管给‘茂动’，省心，成本也低。”“茂动”直接向工厂采购农资便宜，农机服务费用也低，算下来，两季种植成本能省下200来块钱。”减本增效，泊头灌河种植养殖专业合作社负责人董存才喜上眉梢。

东光县连镇西辛庄村，也把土地托管作为村里增收的好抓手。“俺村里没钱，把整村土地托管给澳牧，他们不光垫付了全村1800亩土地的流转金，从种到收也都给管了。”村集体经济组织负责人刘荣斌说，腾出了时间和精力，不少村民外出打工，过上了“双薪”生活。

土地托管实现集约化、科学化管理，粮食的品质也得到了提升。

“深松土地、统一播深、提前进行病虫害防治……总之，就是通过科学种田，实现粮食产量、质量双提升。”付茂动说，“付胜昌家就是一个例子，我们托管的地块，小麦亩产高出75公斤。”

为了给农户们搞好托管服务，

澳牧现代农业园区还对粮食烘干设施进行了现代化改造，通过适宜的温湿控制，让粮食长期储存。粮食存储后等待合适市价销售，还能进一步增加农户的收益。

土地托管更是这些园区种植业及相关产业快速发展的助推器。

澳牧现代农业园区托管的村庄中，先前大田种植面积有限，土地撂荒不少。“都说藏粮于地，可人们种植积极性不高，哪里来的产量。俺们当‘保姆’，农户省时又省力，盘活了不少耕地。”贾福顺说。

随着土地托管的快速发展，在泊头西辛店乡现代农业园区，不少村民加入到了养殖的队伍。“园区里秸秆资源丰富，黄储饲料供应充足，售价也低。养殖的粪便，园区还能回收，解决了粪污难题。”盛草养殖专业合作社负责人李长勇将一笔账算得仔细。

借助土地托管，还能促进园区向绿色生态化发展。

“这两年，农业发展一直倡导减药增效、有机肥替代化肥。由我们进行规模化、科学化种田，通过精准施肥、用药、灌溉，可减少农业投入品污染，还能对秸秆进行饲料化、肥料化应用，减少农业面源污染。”别人都算经济账，但付茂动更看中的是生态账。

“除了发展种植，我们还在进行农村厕所粪污的处理工作。把玉米秸秆回收，连同粪污一起发酵制成有机肥，不仅能避免污染、变废为宝，还能节省种植成本。有机肥还田，粮食品质也能提升，再加工出绿色农产品。”张秋江计划打造一条绿色产业链，“我们要用三五年时间，做到用服务零收费置换托管地块的秸秆，带动更多农户加入到绿色生态化发展的队伍里。”

走进魅力园区