

辉煌成就 奋斗历程 —— 沧州掠影

五十载砥砺奋进书华章

—— 沧州炼化公司攻坚克难实现跨越式发展

图/文 于铁洪 张 婷 王立梅 张玉香 张元旺



现代化的生产指挥调度中心

编者按：

50年前，随着大港油田、华北油田的相继开发，第一代创业者在“北大荒”建立起沧州炼化的前身——沧州石油化工厂，开启了河北省石油化工行业的前身。50年来，一代又一代建设者接续奋斗、自强不息，克服许多困难和挑战，实现了跨越式发展。值此建厂50周年之际，集中展示沧州炼化在党的建设、生产经营、安全环保、社会责任等方面的成绩和贡献，彰显新时代国有企业的使命担当，立足新起点，推动高质量发展再出发。

发挥党建优势

沧州炼化公司党委围绕“高质量党建推动高质量发展”主线，充分发挥党建引领作用，为打造炼化核心竞争力、推动公司高质量发展提供有力保障。

全面推进党史学习教育，提升学习教育成果转化。2021年，公司党委认真谋划制定党史学习教育实施方案和工作运行表，梳理出5个方面、51项具体措施的工作清单，并建立检查督导机制，推动措施落实。公司将党史学习教育同完成全年目标任务结合起来，通过公司领导带头讲、领导干部人人讲、理论宣讲小分队进基层讲、基层单位理论骨干在班组讲等多种形式，引导广大党员从党史中汲取智慧和力量，将学习教育激发出来的热情转化为干事创业的具体行动。扎实开展“我为群众办实事”活动，通过座谈了解、问卷调查、职代会提案、社会相关方走访等形式，征

推动公司高质量发展

集意见建议，按照轻重缓急形成“我为群众办实事”工作清单。在此基础上，开发了员工诉求和建议即时提报系统，丰富畅通了“我为群众办实事”活动渠道，实现了常态化征求员工意见建议。截至目前，“我为群众办实事”活动已征集180项内容，完成123项，推动党史学习教育落实落地。

常态化开展形势任务教育，激发员工内生动力。公司党委强化思想政治引领，通过编发《形势任务教育问答》、推出系列言论文章、开展“点赞”式宣讲，推动党委声音及时传达到每一名员工。专业部室人人“出镜”作专题讲解，并录制视频，上传视频点播平台，针对性地向员工讲形势、讲任务，引导大家积极投身于生产经营实践。在此基础上，各党支部围绕生产经营、安全环保、攻坚创效、党史学习等重点工作，积极创新，形成了各具特色的党

建工作思路和方法，有效提升了党建工作质量和效果，增强了党支部凝聚力和战斗力。

发挥党的政治优势和组织优势，凝聚广大党员智慧力量。通过开展创建示范党支部、示范党员责任区、党员示范岗、“亮身份、比贡献”等活动，围绕中心工作，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。公司党委还将每月第二个星期六利用半天时间集中开展主题党日。由党委组织部细致谋划，结合每月实际，作出相应要求。各党支部按照要求并结合单位实际，制定详细的月度活动方案，确定活动主题、参加人员、具

体形式和活动内容等。主题党日活动开展过程中，各党支部积极创新形式，推进机关与基层联建、甲乙双方共建、企业与地方政府共建等党建共建活动，充分发挥党建引领独特优势，进一步提升党建工作质量和实效。

今后，沧州炼化将继续以党史学习教育为契机，团结凝聚党员干部力量，努力把党的政治优势转化为引领经营发展的能力，把党的组织优势转化为攻坚克难的优势，推进党史学习教育成果转化，奋力开创党建工作新局面。



主题党日广大党员重温入党誓词

夯实安全基础

沧州炼化不断强化安全环保管理，把安全环保红线意识体现在生产经营全过程。近年来，该公司先后荣获中国石化安全生产先进单位、河北省安全文化示范性企业、全国环境保护先进单位等荣誉称号，并顺利通过河北省清洁生产评估。

沧州炼化以“识别大风险、排除大隐患、杜绝大事故”为主线，积极构建生产安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，定期组织专业人员和全体员工全方位、全过程识别生产工艺、设备设施、作业环境和管理体系等方面存在的安全风险。建立在役装置重大安全风险清单，各级负责人带头承包，主要负责

坚守环保底线

推进推进隐患排查治理，相继投入大量资金实施了包括控制室隐患排查治理在内的多个专项隐患排查治理项目，有效保障了企业员工和周边居民的安全健康权益。

沧州炼化不断强化承包商和直接作业环节管理，层层压实安全责任，采取硬措施，排查隐患、杜绝事故。在2021年开展的大修改造中，他们强化现场直接作业环节督查考核，实施安全网格化管理。各运行部结合装置总体平面布置与施工作业整体安排，划分网格，设置网格员、网格长，实现了安全分级管理。各承包商分别成立督查大队，每天对所属区域进行巡回检查。通过承包商、运行部的自我检查整改，增强了安全自主管

理能力。

近年来，沧州炼化健全各级应急预案，加强演练，每年都联合地方政府开展企地联合应急演练，定期开展公司级应急演练，每月开展运行部级应急演练。常态化开展消防气防培训、考试和竞赛，每月组织不同层级的抽查考试。积极协助地方政府处置突发事件，开展消防知识进校园活动，彰显企业形象。

在守住安全“红线”的同时，沧州炼化根据中国石化统一部署，实施“绿色企业行动”计划，不断加强环境管控，依托“环保风暴、绿色革命、生存保卫战”活动，不断完善体制机制，强化源头治理，提升全员环保意识，补齐环保治理短板，打好污

染防治攻坚战和碧水蓝天保卫战，提升企业环保治理水平，确保本质环保安全。

今年6月，沧州炼化外排污水达标升级改造项目中交，预计项目建成后外排污水COD小于等于30毫克/升，低于地方政府规定的COD小于60毫克/升的排放限值。此外，近年来，该公司还相继实施了厂区VOCs治理、油品装车油气回收、轻质油罐呼吸阀改造、储罐浮盘更换等项目，VOCs排放减少45吨/年，氮氧化物排放浓度16毫克/标方，远小于30毫克/标方标准限值。

同时，规范固废处理，按照“减量化、资源化、无害化”处理原则，通过技术投入、源头管控等措施，推进固体废物综合利用，固废产生量不断减少，危险废物100%妥善处置。

沧州炼化启动“绿色企业行动”

计划以来，部署实施了24项环保重点项目，选用先进的工艺技术和设备，优化产品结构，推进清洁能源使用，加强生产过程清洁化管控，实施异味消除、危废减量、总量减排等九大攻坚战，推进企业高效、清洁、循环、低碳发展。2020年3月，沧州炼化全面启动绿色企业创建工作。2021年1月2日，中国石化下发文件，授予沧州炼化2020年“中国石化绿色企业”称号。

今年沧州炼化装置大修期间该公司坚持把绿色检修放在第一位，将环境因素识别纳入承包商检修方案，识别环保风险，落实防范措施。编制环保手册，逐套装置制定排污流程，逐个排污节点落实环保措施，完善了“密闭吹扫、密闭回收”工艺流程，检修期间做到了“气不上天、油不入地、水不超排、声不扰民”，实现了“零排放”。

锚定目标攻坚创效

近年来，沧州炼化面对市场发展变化带来的种种影响，主动作为合力攻坚，对标先进精益管理，各项经济技术指标由落后到赶超，由一个连年亏损的企业转变成为一个盈利能力持续增强，经济技术指标不断创优的企业。

2021年，沧州炼化吨油利润指标连续5个月在中国石化排名第一，截至7月底，在中国石化“比学赶帮超”活动中获得46面红旗，创历史最好水平。

有的放矢，能源消耗盯关键巧施策。基于能源动力消耗是炼油企业的主要费用项目，近年来，沧州炼化

能源管控盯关键巧施策，全过程管理，责任到人，大力降低能源消耗。他们深入开展装置用能点排查，对装置上千个耗能点重新梳理，明确每个耗能点的责任部门、责任领导及负责人，形成哪里有能源指标哪里就有责任“户口”的模式，一点一滴盯紧“水电汽风”等能源消耗。对外购动力费用进行实时对比，制定11条节能优化措施，通过日均数据对比，及时揪出痛点，倒逼能源管控，实现全过程优化。三剂管控上实施精益管理，采取优化装置流程，增上先进控制等模式，减少催化剂、液氨等三剂消耗。

精益管理争先创优

去年，沧州炼化累计节约外购动力费用1904万元，辅材费用累计节约1892.07万元。

全面优化，精益管理降成本增效。为提质增效，沧州炼化刀刃向内抓改革，号召全员树立“过紧日子”思想，打造降本减费新常态。

他们将所有发生的费用梳理分析，逐项细化梳理，针对每一项费用的使用细节小到办公笔芯的以旧换新、大到设备的修旧利废都作出明确规定，并制定考核办法，做到“大账算得好、小账算得细”，让每一分钱都花在刀刃上。

在此基础上，充分发挥财务专业

价值管理引领作用，财务“大管家”算好成本账，创新管理模式，促攻坚创效工作取得显著成效。制定以“效益、费用、资金”三大指标为核心的预算指标考核办法，并将考核指标分解至岗位或人，全面提升费用和资金管控水平。开展“我为费用做诊断”活动，助力管理效率、降本增效双提升。创新开展“一问可不可以不花、二问可不可以少花、三问数量上可否能少、四问有无替代方案”的降本增效“四个问”活动，让费用发生不再盲目。

费用的严格管控取得良好成效，2020年，沧州炼化攻坚创效行动共实现创效4.14亿元，在中国石化开展的“比学赶帮超”活动中，斩获52面红旗。

创新创效，“两化融合”打造“智

慧工厂”。近年来，沧州炼化大力推进信息化与工业化的“两化融合”，逐步提升生产管理智能化水平，着力打造“智慧工厂”。

沧州炼化先后开发建设ERP、预算管理、智能化仓储、电子提货管理等多个系统，信息化建设逐步辐射到原油采购、生产优化、物资采购等各个业务范围，提高了相关业务处理的规范性和标准化。尤其是在生产方面，先后开发建设先进控制、平稳率评比考核、能源管理、智能巡检等信息系统，有效助力生产运行平稳优化，提高装置操作水平和能源利用率。他们还将动火作业票审批、费用报销、公文审批等手机APP广泛应用于各信息系统，大大提高了业务处理效率，让沧州炼化逐步向智能化工厂迈进。



沧州晚报小记者走进公司采访环境保护工作



沧州炼化航拍全景