

策划 田潇  
撰文 吕坤 王一枫 王清华

自“两转两促三思考”思想大讨论实干大行动开展以来，市国资委将其作为行动指南，提高政治站位、凝聚共识，深入开展“五项活动”、强化国资监管、聚焦国企发展……革故鼎新、担当实干，市国资委全系统广大党员干部凝心聚力，以抓铁有痕、踏石留印的工作作风，干出新时代的加速度，亮出新征程的新风采，迈出国有企业跨越式发展的新步伐。

### 狠抓贯彻落实 开展“五项活动”出实效

市国资委党委凝聚共识，坚决把思想行动统一到市委部署要求上来，弘扬伟大建党精神、深化党史学习教育，把改进工作作风、强化担当实干作为国资人的行动准则。通过开展“五项活动”实现观念和作风“六个转变六个强化”，进一步推动国资委各项工作部署落地见效。

一是开展“沧州高质量发展”大讲堂活动，增长知识、开阔视野。每周五下午，市国资委“沧州高质量发展”大讲堂都会准时开讲，除了有专家学者授课，还有领导干部宣讲、专业人才交流、典型经验分享等多种方式，这样的“加餐”，让广大党员干部了解新情况、吃透新政策、掌握新知识、熟悉新领域、开拓新视野，练就成事的硬功夫。截至目前，大讲堂已经开展6次，聘请专家2人，干部宣讲20人次。

二是开展“走出去、学得来”活动，学习培训，补齐短板。市国资委组织建投集团、交发集团等8个单位15位相关人员，带着本行业、本单位存在的具体问题，到杭州参加国企改革三年行动方案、职业经理人制度的学习培训。参训人员围绕监管企业混合所有制进场交易、子公司党组织研究讨论重大经营管理事项、经理层任期制契约化管理等工作遇到的问题进行了交流咨询。在学习培训中遇到的问题，都会形成有情况、有分析、有对策的高质量学习培训报告，有力促进了工作实效。

三是开展“我为沧州高质量

跨越式发展献良策”活动，集思广益、汇聚众智。对照党中央决策部署和省、市委工作要求，落实“一四五九”工作思路，市国资委通过网络征集、书面征求、座谈交流等形式，开展“我为沧州高质量跨越式发展献良策”活动。目前已征集建议和良策26条，全面查摆检视自身问题，即知即改、立行立改，举一反三，并建立长效机制。

四是开展与先进单位对标对表活动，找到差距、明确方向。按照适度超前、拉高标杆的思路，市国资委要求各机关各科各企业结合自身实际，选准对标对象，建立对标清单，明确对标举措，用开展对标活动学习新思路、新理念、新方法，推动各项工作求真务实、出亮点、上水平。组织监管企业交流学习20余次，选出先进经验、措施、亮点7项，找出差距12项，整改完毕10项，正在整改的2项。

五是开展干部绩效比拼活动，激发斗志、凝聚合力。对标党中央决策部署，聚焦省委、省政府工作要求，聚焦市第十次党代会和市“两会”确定的大事要事及任务分工，聚焦本行业本单位主责主业，坚持突出重点、抓住关键，坚持奖优罚劣、奖励罚懒，坚持横向评比与纵向评比相结合，以“效益增工资增、效益降工资降”的同向联动原则为核心，分级分类完成了2020年度20家监管企业工资总额清算工作，完成了2021年度监管企业职工工资总额预算和2020年度监管企业业绩考核全覆盖工作。

### 加强项目引进 规划国企监管 推动国有资本做优做强

为全面贯彻落实市第十次党代会和市“两会”精神，市国资委围绕“一四五九”工作思路，聚焦工业立市、项目强市，推进新兴际华投资公司献县冷链物流港项目一期开工，协调推进了“碳达峰、碳中和”产业集群项目、“光、氢、储能”一体化能源项目、年产480万吨绿色智能冶金炉料项目三个签约项目落实，走访对接中石油、国能集团、新兴际华、北汽集团等，达成多项合作共识和项目合作，构建了更紧密的合作机制，密切了央企与沧州的合作关系。

市国资委持续推进“党建+”示范创新项目，促进党建

工作与生产经营相融合，进一步完善企业法人治理结构，聚焦国企改革发展、激发内生动力，强化国资监管，推动国有企业做优做强。深入落实《沧州市国企改革三年行动方案》，细化改革举措，加大督导力度，不断完善现代企业制度，完善国有企业党委融入公司治理制度文件等，并坚持“一企一策”，对具备条件的一般竞争性领域的一级企业进行混合所有制改革，开展市属企业国有资本经营预算和国有资产统计工作，确定监管企业年度经营业绩考核目标，审核了监管企业年度工资总额预算方案。

## 担当实干推动国企做强做优做大 全面贯彻市委市政府决策部署



黄骅港务公司杂货码头

## 服务「提速」实现央企发展「加速度」 牵线搭桥当「红娘」有了困难一起扛

8月13日，市国资委三楼会议室嘉宾云集，相谈甚洽。市国资委按照市政府关于《省国资委关于推进沧州聚隆化工码头及罐区投用问题的函》的批示要求，牵头做了一次“红娘”，嘉宾中既有省国资委负责同志，也有国能港务集团、冀中能源、市交通发展集团等央企、市企代表，以及地方有关部门的负责人。大家敞开心扉交流，面对面沟通，经过集体会商，达成初步解决方案：为减少聚隆化工目前损失，拟先期采用汽车运输乙烯等原料，争取尽快投产运营；由省国资委和市政府分别致函国能集团总部，争取支持批复聚隆化工提出的槽车运输方案；同步加快8万吨级油品码头和5万吨级化学品码头改造，争取3年内，将5万吨级化学品码头交付聚隆化工使用。

此次会商得到省国资委相关领导高度评价，聚隆化工上级集团公司冀中能源致电表示感谢。聚隆化工总经理深受感动，他说，问题的有效解决，将会减轻企业每年几千万元的负担，市国资委真心实意为我们国企、央企排忧解难，搭建起政企沟通的桥梁。

全市开展“两转两促三思考”思想大讨论实干大行动以来，市国资委紧紧围绕市委“一四五九”工作思路，结合“我为群众办实事”实践活动，以“锤炼作风、实干创新、解决问题”为己任，借助多数驻沧央企党组织关系在市国资委优势，以党建为统领，不断创新工作方法，形成了以党建为导向、以问题为导向、以协调为手段、以问题解决为目标“三加一”新型工作机制，实现了企业党建、经营、项目同步发展。市国资委完善服务机制，建立了沧州市央企服务微信平台，通过微信、QQ等形式，把需要协调解决的问题及时收集，专人负责。通过走访调研等方式全面掌握情况，按问题性质进行分类，制订个性化、科学化服务方案；科学施策，严格落实，形成了“征集诉求—问题汇总—提出方案—协调解决—督导落实”的链式工作机制，共协调解决央企项目建设中的问题62项，全力打通服务央企发展最后一公里。

以“提速”为突破口，市国资委针对工作中的短板弱项，出实招、办实事、求实效，积极协调解决央企投资生产中的难题。为推进落实新兴际华献县“冷链物流港”项目、渤海新区中钢滨海年产480万吨熔炉项目尽快落地，市国资委负责同志三次赴京到新兴际华集团总部协调洽谈，促成多次高层会谈，使得中钢滨海480万吨熔炉项目顺利启动和献县“冷链物流港”项目得到总公司尽快审批。活动开展以来，市国资委以“红娘”的韧劲与热情，两三个月时间先后帮助央企协调解决了8件难题，加快推进了项目建设。

进一步转变工作作风，做到“用心、专心、精心”。市国资委整理汇总了《2021年上半年驻沧央企经济和项目建设情况报表》，精细核准央企的有关数字表格，深入央企调研，了解央企现状、生产经营、上下游链接等情况，综合分析央企经济效益升降的原因，撰写经济、项目、服务情况专报，为市委、市政府制定驻沧央企发展的相关政策提供了参考依据。编写更新了《中央直属企业及驻沧央企简介汇编》，并制作动态《汇编》，做到随时变更随时更新，为招商引资及领导了解情况提供便捷的服务；以报刊为媒，积极挖掘央企典型素材，广泛宣传驻沧央企带动地方产业转型升级的示范引领作用，得到驻沧央企和社会各界的好评。市国资委以服务的“提速”，助推了驻沧企业项目建设的“加速度”。

## 黄骅港务「大物流」助力京津冀大发展 码头「加码」年可提升运力千万吨

10月8日，尽管海风已经开始冰冷，但黄骅港码头仍是一派热闹景象，一艘艘货船进进出出，两个5万吨级码头建设正如火如荼。预计明年7月，这两个新码头即可正式投产，届时每年可提升运力1120万吨。这不仅能大力推动京津冀环渤海经济圈大物流发展，还能有效推动“一带一路”建设在渤海湾走深走实。

“实施港口转型升级工程”是市委、市政府深入实施九大工程之一。为推动黄骅港向现代化综合服务港、国际贸易港转变，黄骅港提出：加速发展海上大物流运输业，强力推进港产城融合高质量发展跨越式新发展。

黄骅港是我国能源运输的重要通道，中西部地区最便捷的出海港口之一，担起了“亚欧大陆桥通道的桥头堡”重任。如今，已建有四期专业煤炭运输工程，包括17个货船停靠泊位，每年仅煤炭下水量即可达2亿吨。与此同时，黄骅港同步推动非煤货物的运输码头建设，目前已有一个油品码头、两个散杂货运输码头，可承接煤炭、矿石、吨袋、集装箱等多种散杂货

上下水业务。为进一步加速发展，加快3#、4#通用散杂货码头工程建设，满足海上大物流新时代发展所需，在市委、市政府及各级相关部门攻坚克难积极跑办下，黄骅港3#、4#通用散杂货码头已于去年开工建设。

黄骅港务公司利用自身铁路线优势开展空运物流业务。黄骅港至内蒙古、陕西、山西等地建有长约2408公里的铁路专线，不仅打造了区域陆运距离最短的铁路线，每年还承载了2亿吨煤炭的运输任务，这也意味着，每年有2亿吨货物运能的空车返回三地，为大物流发展提供了优厚的先天条件。

今年市第十次党代会提出：举全市之力推进渤海新区开发建设，在打造全省沿海经济带龙头和改革开放高地中实现新跨越，为港口发展注入新动力。黄骅港务公司加快3#、4#通用散杂货码头工程建设进度，预计明年7月即可正式投产。该项目工程总投资为98609万元，拟建设2个5万吨级通用散杂货泊位，其中4#泊位兼顺接卸大件功能，码头结构均按照满载靠泊10万吨级散货船设计建设。工程建成后，将大大提高黄骅港的散杂货运输能力，充分发挥港口枢纽组织作用，满足腹地发展需求，打造国内外联通、京津冀一体的现代综合物流基地，推动沧州更快速、更高质量地融入环渤海、京津冀经济圈；加快形成陆海统筹、区域协同一体化发展新格局。

同时，黄骅港已与上海港达成合作意向，后续将全面打通上海、浙江、广东等地的货源来港通道，建立起沧州货物集散地。届时，港口将拉动地方经济再创新高。

