

2021年，中国金融业新十年大幕开启。

近日，《银行家》杂志联合新浪财经推出系列报道，回望历史镜鉴，展望星辰征途，记录金融人物，刊发沧州银行党委书记、董事长刘泽平署名文章，阐述城商行如何千方百计为企业、居民提供特色金融服务，在助力地方经济发展的同时实现自身高质量发展。

现全文转发，以飨读者。

——编者



牢记初心使命 保持战略定力

沧州银行努力迈向高质量发展之路

沧州银行党委书记、董事长 刘泽平

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央围绕供给侧结构性改革持续发力，加快推进现代化经济体系建设，我国实体经济进入了结构更优、动能更强、质量更高的新发展阶段。

在金融行业深化改革、创新发展的攻坚阶段，沧州银行牢记城商行职责定位，认真贯彻新发展理念，积极落实党中央、国务院决策部署，坚持以差异化、特色化发展战略为指引，以“服务地方经济、服务中小微企业、服务城乡居民”为己任，聚焦金融服务和信贷投放，统筹推动稳增长、调结构、防风险、提质量、增效益等工作全面有序开展，存款、贷款、资产规模稳健增长，顺利实现“三个千亿”战略目标，存贷增速、资本充足率、不良贷款率等主要经营及监管指标连续多年在省内城商行系统名列前茅，在高质量发展道路上迈出了坚定步伐。

保持战略定力 服务地方经济

作为一家资产规模不到2000亿元的地方银行，沧州银行在发展战略上始终保持“平常心”，无论外部环境怎样变化，从不盲目攀比，也不贪大求快。近年来，沧州银行把高质量发展作为经营主线，统一全行思想，凝聚发展共识。沧州银行始终紧跟国家政策导向，全力支持实体经济，主动服务于京津冀协同发展、雄安新区建设、产业调整等，努力为地方经济发展提供更大金融支持。

全力支持实体经济。多年来，沧州银行始终坚持回归本源、突出主业、服务实体经济，谨慎开展表外业务和非标业务，不盲目铺摊子、加杠杆，将优质资产最大限度投入到实体经济。面对近几年经济下行的压力，沧州银行以更高的政治站位和强烈的使命担当，迎难而上、危中寻机，摒弃惧贷思想和畏难情绪，持续加大贷款投放力度，全心全力助推实体经济发展。同时，主动对接地方政府经济发展战略，积极调整信贷投向，明确投放重点，大力支持地方特色主导产业，帮助传统产业实施转型升级，满足高新技术企业融资需求，保障重点项目开工建设，近10年累计投放贷款6000多亿元，为地方经济实现高质量发展提供了强有力的金融动能。

助力京津冀协同发展。京津冀协同发展战略实施以来，沧州银行充分发挥本土银行的资源渠道优势，主动对接京津冀协同发展重点项目，在京津冀交通网络建设、产业园区建设、产业转移升级、非首都功能疏解等方面加大支持力度。截至2020年末，沧州银行信贷支持京津冀协同发展客户贷款余额为46.25亿元。其中，沧州东塑明珠商贸城“承接非首都功能疏解外迁项目”，是沧州银行为从北京“大红门”“动批”等地迁移而来的商户提供优质高效金融服务打造的亮点项目，不但为这些商户提供开户、结算、代发等“一条龙”服务，还为其量身定制“租赁贷”业务，帮助他们解决迁移过程中的融资难题。截至2020年末，这一业务累计审批授信额度为9000余万元，覆盖630余家商户，为入驻商户解决了燃眉之急，为地方经济发展注入了新的生机。

大力支持复工复产。自疫情发生以来，沧州银行坚决贯彻落实党中央、国务院关于抗击疫情、支持复工复产的决策部署，出台了一系列信贷举措，通过提高审批效率、支持重点行业、优化倒贷方式等措施，加大对民生、医疗、商贸等领域企业的支持力度。疫情期间，沧州银行累计向各类企业、个人投放贷款952.77亿元，其中向复工复产企业累计投放贷款861.46亿元，占总投放金额的90.42%。在强化信贷支持复工复产的基础上，沧州银行积极践行地方银行社会责任，向沧州市红十字会捐款300万元，并组织号召分支行干部员工陆续向疫情灾区、中国青少年发展基金会等机构捐款捐物50余万元，凝聚起众志成城抗击疫情的磅礴力量。



明确市场定位 专注普惠金融

城商行处在市场竞争的“夹心层”，只有找准自身定位，明确发力方向，才能不断夯实和拓展自己的生存空间。

沧州银行始终坚持自身市场定位，高度重视普惠小微和“三农”领域贷款投放工作，始终站在讲政治、顾大局、稳市场、保发展的高度部署推动这项工作，把信贷资源主要向中小微企业和个体工商户倾斜，在这一细分市场上精耕细作、做专做优，做出了特色，擦亮了品牌。

聚焦小微，精准施策。沧州银行以地方特色产业为依托，陆续推出联贷通、商贷通、租赁贷、订单贷、装易贷、品牌贷、惠民贷等几十种信贷产品，有效解决了不同区域、不同行业小微企业贷款难、担保难问题。为切实提升服务质效，沧州银行根据监管要求，结合小微企业经营特点出台了一揽子扶持政策：一是提高抵押比率。对于暂时困难但抵押物充足、信誉较好的小微企业，适度提高抵押比率，增加企业现金流；二是减费让利。在减免小微企业评估费、抵押



费、结算费用等间接融资成本的同时，将企业贷款综合收益纳入利率定价考量范围，适度降低利率，直接减少企业融资成本。2020年，沧州银行小微客户贷款利率平均下降0.39个百分点，为小微企业客户节省利息约1.6亿元；三是调整投放顺序。把小微贷款的投放顺序设置为最高优先级别，为其预留充足的信贷规模，确保第一时间投放。截至2020年末，沧州银行小微企业贷款

余额为417.02亿元，占总贷款余额的41.54%。

关注“三农”，主动出击。沧州银行结合本区域“三农”经济发展实际，充分发挥自身优势，把支持乡村振兴作为助推地方经济发展的切入点，实行错位竞争。一方面沧州银行将县域支行作为支持乡村经济发展的主力军，以县城为“根据地”，利用县城连接城乡、辐射村镇的优势，面向广大乡村客户主动提

供上门服务；另一方面将支持当地龙头企业发展与扶持农户农副产品生产结合起来，形成“市场带龙头、龙头带基地、基地联农户”的产业化扶持体系。截至2020年，沧州银行涉农贷款余额达389.19亿元，为全面推动乡村振兴工作提供了强有力的金融保障。

助力脱贫，改善民生。沧州银行充分发挥信贷资金“造血”功能，加大对贫困县各类企业、各个产业的支持力度，既带动了地方产业发展，又促进了贫困人口就业，实现了区域经济进步、贫困百姓增收的良性循环。截至2020年，沧州银行在河北省62个贫困县投放贷款余额达94.82亿元，其中在沧州市域内7个贫困县投放贷款余额61.95亿元，为7个贫困县成功“摘帽”、决胜脱贫攻坚战积极贡献力量。同时，沧州银行以高度的社会责任感，积极支持各地基础设施和民生项目，20多年来累计向道路交通、旧城改造、电热供暖、医院学校、文体旅游、就业扶贫等领域投放贷款4000多亿元，为全面改善民生环境作出了重要贡献。

遵循金融定理 铸牢内控防线

沧州银行提出“安全和发展同等重要”的理念，把发展作为硬道理，把安全作为硬任务，坚持两手抓、两手都要硬。将金融安全上升到讲政治、讲稳定的高度，始终坚持自律合规，不做违反监管要求的事，不做违背金融规律的事，不冒进不蛮干，不牺牲质量冲规模冲业绩，严防严控各种金融风险。

合规意识是基础，从思想上解决“不想为”的问题。沧州银行坚持“理人、理事、理思想”相结合，不断加强思想政治教育、合规文化建设和反腐倡廉工作，引导干部职工切实做到遵纪守法、合规操作，不越红线，不超底线。对容易出现问题的信贷领域，沧州银行坚持“治行先治贷、治贷必从严”，严禁任何个人与企业发生资金往来，严禁参与企业的融资倒贷活动，切实加大检查监督、问责惩戒力度，形成了廉洁自律、健康向上的信贷

文化。

制度约束是保证，从机制上解决“不能为”的问题。按照全面风险管理的原则，沧州银行不断建立健全各项规章制度，制定十多项重大风险应急预案，努力使内控制度覆盖到各个条线、各个流程、各个环节。搭建起“3+2”“五分离”内控管理机制，做到条线结合、层层把关、齐抓共管。“3”是三级检查监督机制，即“基层网点自我检查+主管部门垂直检查+内审稽核全面检查”；“2”就是两个委派制，即分支行会计副行长委派制，分行信贷风险总监委派制；“五分离”就是贷款查、报、审、批、核“五分离”运行机制。同时，狠抓基础管理工作，每年开展会计“三铁”、信贷“三化三无”达标创建活动，严格落实干部员工轮岗、交流、强制休假、离任审计和行为排查制度，确保内控机制落到实处。

问责惩戒是关键，从处罚上解决“不敢为”的问题。沧州银行提出“从严治行”的方针，牢固树立“全面风险管理”理念，重点防控信用风险、操作风险、流动性风险、声誉风险、科技风险、案件风险，把“从严治行”方针落实到经营管理的各个方面，始终保持内控案防的高压态势。“宁听骂声，不听哭声”，对检查发现的各种问题切实加大惩处力度，每年处罚几百人次，金额几十万元。与此同时，把内控管理、案件防控、合规文化建设纳入分支行的绩效考核评价体系，与每名干部员工的薪酬收入挂钩。

“定力”“定位”“定理”的“三定”理念凝聚了沧州银行20多年的发展经验。“定力”就是保持战略定力，脚踏实地走好自己的路，坚持有所为有所不为；“定位”就是找准自己的市场定位，专注服务中小微

企业，走差异化、特色化的经营道路；“定理”就是尊重金融规律，强化自我约束，坚持风险底线，确保长期做到安全、稳健、高质量发展。定力使我们保持了一颗平常心，保证了经营战略的稳定性和连续性，不浮躁，不摇摆，不折腾；定位使我们保持了一颗专注之心，在错位竞争中把自己的市场做专做精，形成了自己的特色和优势；定理使我们保持了一颗敬畏之心，坚守底线，合规守法，自省自律，做到了“人平安、钱安全、资金财产无风险”。

作为地方金融的主力军，沧州银行将紧紧围绕国家“十四五”规划和全省经济发展目标，坚持高质量发展主题不动摇，坚持深化改革、创新驱动发展思路不动摇，稳中求进、奋力拼搏，努力为全面建设社会主义现代化经济强市、美丽沧州作出新的更大贡献。