

献县献县现代农业园里，金灿灿的玉米，在方形粮囤里站成一堵堵厚重的墙。在张秋江眼里，那就是小邵寺村现实版的方田图。

张秋江的同龄人，有打工的，有经商的，他却专心种田，几十年“死磕”，成了远近闻名的职业农民。是什么力量让张秋江一生难舍大田，甚至让自己的儿子还继续种地当农民？

# 一张方田图 四代种粮梦

■ 本报记者 刘彦芹 张梦鹤 祁洁

走进献县现代农业园，办公室迎门桌上，有一幅精心装裱的“画”，仔细看，却是一张绘制简单、有些破旧的图。张秋江说，这叫方田图。

方田图上，有田有井，有路有树，有设施，有村庄，泛黄的纸张，浸染了岁月沧桑。

就是这么一张绘制简单的方田图，却让张秋江一家四代，扎根土地，执着种粮。

## 第一代的“吃饱梦”： 整地挖井 小麦丰收

上世纪60年代，献县西城乡小邵寺村，4000多亩土地十年九涝，小麦亩产量只有100多公斤。就算加上秋收的杂粮，一年到头村民也吃不上顿饱饭。孩子们就盼过年，因为只有过年才能吃上热气腾腾的饺子。

为解决吃饭问题，1968年，小邵寺村决定进行方田改造。张秋江的爷爷，作为新中国第一代农民，就在方田改造行列。一把铁锹、一条扁担、一辆推土机，硬是和乡亲们一起，平整出一方方能长庄稼的农田。

他们冒着生命危险打井的故事，人们至今没忘。“起大早进地，井底下透骨凉，一人一瓶白酒，咕嘟咕嘟喝下去御寒。土靠簸箕送上来，挖出水，开始落盘。砖垒在柳木盘上，往井下送，触到井底，放平，踩稳，接着往上垒砖。饿了吃榆树叶，可谁也不喊累。”83岁的村民李玉明，清晰记得那段艰辛的岁月。“先打大井，打下10多米深，再套小井，这样出水多，小6马力的机器抽不干。”

七八个年轻人，五六天打一眼井，遇到流沙层，井废掉不说，塌方还会危及生命。但谁都不气馁，穷怕了，饿怕了，都盼着能填饱肚子。

1971年出生的张秋江，自小长在爷爷身边。坐着小推车和爷爷一起下地干活，听得最多的是：咱农民的本分，是种好田，多打粮。懵懂孩童的心里，扎下了种粮根。

整整7年，几千亩方田改造初步完成。为了让村民了解各队生产区域，村会计张兆公在自行车轮上拴着布条，沿着地边认真测量后，手工绘制了这张方田图，详细标注耕地、林地、水利设施等的具体位置和面积。

充沛的灌溉水压下了地里的碱气，小麦亩产量一下子提高到三四百公斤。吃饱了饭的小邵寺村人，把这张普通的方田图，当成了精神图腾。看到它，全村土地的状况，尽在心中，小邵寺村人时时记着：只要勤劳勇敢，再贫瘠的土地，也能耕耘收获。

## 第二代的“富裕梦”： 包产到户 种植转型

上世纪80年代，张秋江的父



陈雷摄

亲张学华担起了村农业生产大队长的担子。作为“农二代”，接过方田图，继续改造田地、规划未来。

1985年，小邵寺村实行包产到户，解放了生产力，人们的种田积极性一下提高了。吃饱肚子不成问题，人们燃起了富裕的梦想。粮食种植开始转向经济作物种植，村民种棉热情高涨。

四邻八村，就数小邵寺村农业基础好。张学华带领全村人，平整洼地、河沟子，打了5眼钢管机井。10月，棉桃开了，遍地白花花，一派丰收景象。

种棉效益好，小邵寺村出了不少万元户。许多家庭置办了三马



陈雷摄

车、拖拉机。小型农机具也走进了越来越多的农家，农业生产初步实现了小型机械化。

小农机不仅是干活的好帮手，还见证了张秋江的大喜日子。1994年，张秋江结婚那天，用小拖拉机装扮的婚车，接来了媳妇。红艳艳的机身，映红一对新人朴实的笑脸。

“白花花的棉花生出了15马力小四轮拖拉机，开到哪儿都神气。逢年过节，走个亲、串个门也都开着，那叫一个威风。”张秋江笑道。

耳闻目睹父亲的创业故事，虽



陈雷摄

知农业累，但靠双手就能奔来富裕日子，方田图承载的种粮梦，让青年张秋江有了满满的奋斗感、创业感、成就感。

2010年，张秋江担任了小邵寺村党支部书记，从前辈手里郑重接过了方田图。手中一张图，肩上一副担。他立志，继续方田建设，带着乡亲们过上更好的日子。

搞农业开发，农户要损失几分

钱，推行起来难度大。张秋江拿着方田图上门做工作，“咱爷爷那辈儿，打井差点儿把命搭进去，现今农业开发，国家帮咱修路打井，多好的事儿啊！”讲故事、说未来，村民们解开了这个味儿。

田间路拓宽了，硬化了，大型农机具能进田了，土井变成钢管机井，配上电力设施、水网，消除了4000亩农田的灌溉死角，可问题又来了。

“一年多，国家投资近500万元，全村人掉了无数汗珠子，开发好了农田，为啥却没了种地的积极性？”他发愁，可也明白，人们都在算经济账。

“这么好的事儿，得让它发挥功用。”2014年，他决定流转、托管土地，创新农业生产技术体系，成立农业现代园。没想到，大多数村民都非常支持。惜地的老人说：“地到了秋江那里，才不致荒废。”张秋江知道，又是方田图帮了他，“方田图不只是家业，还有种田打粮是正经事的基因。”张秋江的目标更加坚定：“种好田，多打粮，这初心，不能丢！”

园区的院子里，陈列着联合收割机、拖拉机、旋耕机，还有各种小型机械，足有百十台套。这些，是张秋江实现种粮梦的底气和倚仗。

“普通果蔬，种植要建棚，投入不小。西兰花在大田种，生长周期短，效益也不错，而且周边种得少，市场竞争小。”今年春天，他和村委会副主任孟令森、村委员张晓娜、村委员马福河等人考察了几个蔬菜基地后决定，每人拿出1万元，试种西兰花，率先找经验。

“西兰花对生长温度要求高，它的种植地带随气温及月份变化不断北移。咱沧州的西兰花在5月、6月、10月、11月都能上市，正好填补空白市场。”孟凡雷说，西

花不仅市场认可度高，且病虫害少好管理。“献县有个公司种西兰花年头长，我们也不怕辛苦，有不懂的就开车去看去学，管理上没遇到啥难题。”

3月栽苗，5月底收获，头一茬虽就试种了20亩地，但西兰花长势良好，每亩地纯收入3000多元，大大鼓舞了他们。

“试验证明，只要不发生天灾人祸，水肥和管理跟上，咱们这儿还是比较适合种西兰花的。”让他们觉得省心的，还有西兰花的销路。由于和献县的农业公司合作订单种植，该公司除了提供种肥和技术指导，还负责回收。“还有一部分我们走到学校、单位食堂，现在不愁销。”

看到西兰花里的致富潜力，今年秋茬，又有两位村民加入到了种

植队伍，孟付部村西兰花种植面积扩大到了50多亩地。

西兰花种植，也为闲适在家的村民开辟了一条收入渠道。由于植保、摘花都需要人工，种植季用工多时，每天要雇30多名村民。

“平常俺就在村里干点散活儿，一个月收入六七百元。西兰花丰收，俺跟着采花、装花，一天能挣到120元，忙上一个月，就是一笔不小的收入了。”脱贫户孟庆圆说。

“通过推进土地流转，引进优

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

良品种，俺村已蹚出一条创新发展的农业新路，现在，不管是种花的农户，还是来打工的村民，收入都显著提升。”孟凡雷说，发挥党员的带头作用，促进农业增效、农民增收，明年他们要将西兰花种植面积扩大到100亩，让兴旺的农业产业成为乡村振兴的源头活水。

## 前王约村的嬗变

■ 本报记者 张梦鹤

本报通讯员 陈子康 刘宽

入冬，任丘市于村乡前王约村的地头，播种机依然跑得欢。一粒粒麦种蹦跳着投入大地的怀抱，种植户刘其彬脸上的神色轻松不少。

“前段时间涝得厉害，积水得有半米多深。多亏咱村上及时帮俺们排涝，要不入冬前小麦哪能顺利下种。”看着晒干的地块，刘其彬感叹不少。“今年俺村换届，增旺上任，给村里可办了不少实事。”

“对，增旺可给俺村带来不少新气象。”在前王约村，和刘其彬一样想法的村民还不少。

他们口中的增旺，是前王约村现任党支部书记刘增旺。别看今年3月刘增旺才接过这管家的担子，但对村民们来说，他并不陌生。

2011年至今，刘增旺每年为于村小学及幼儿园资助助教1万元；2014年，他出资80余万元建设于村第一小学的周边道路，让孩子们上学不再难；2015年，他发起成立任丘市第一支慈善基金，首期投入20多万元，并号召他公司的员工捐款，为贫困家庭的癌症患者提供医疗费；2016年至今的各种捐款不计其数……在大伙儿眼中，刘增旺是个知感恩、有担当的青年企业家。

正因如此，今年前王约村换届，为全村人寻找一个合适的“带头人”，不光于村乡党委、政府想到了刘增旺，就连村民们也高票赞成。大伙儿都盼着，落后的前王约村，能在刘增旺的带领下重焕生机。

原来，在2015年前，前王约村是远近闻名的五星红旗村。但换届后，工作逐步下滑。到2018年换届，成了两星后进村。

“村里发展不好，受伤的是老百姓。”刘增旺看在眼里，急在心上。前王约村有700多户，2700多人，管村的任务不轻。接过担子，他想法朴实：“村里局面扭转，老百姓都跟着沾光。”

刚上任时，村“两委”后院的杂草一人多高。围着房子转了一圈，刘增旺有了想法：“这是咱前王约的‘脸面’，过好全村的日子，咱先把脸洗干净。”清理杂草、更换窗户、装修室内……他个人垫付了30余万元，将前王约村党组织的“堡垒”进行修缮，建设了标准化党群服务中心。



想村民所想，急村民所急。一位村民负责村里护河工作，由村“两委”每月支付工资1800元。可前王约村集体经济不足，时有开不出工资的情况。刘增旺上任后，首先给这位村民吃下定心丸——每个月，先由他的公司垫付这份工资。

老宅基地翻新，也是困扰村民们的难题之一。过去，有村民借着翻新住宅的机会，向外扩展宅基，引发矛盾不少。因此，这些年前王约村的宅基翻新按下了暂停键。但人们对生活条件要求高了，老房子又不能满足生活需求。为此，刘增旺上任后，按照上级政策，制定了老宅翻新的统一标准，和每一户都签下翻新承诺书，由村民们承诺不外占一分一毫，将积压多年的问题公平化解，维护了前王约村和谐稳定。

灌溉时节，前王约村9个扬水点的变压器却丢了。“浇不上水，天再旱下去，庄稼可怎么办？”地头上，农户们急得不行。“去我厂子支钱，赶紧去买变压器和抽水泵，别耽误了大伙儿浇地。”刘增旺赶到地头，当即拍板，买来灌溉水泵，解了村民们的燃眉之急。

“要想让村子有长足发展，仅靠一个人的力量哪够？得把想干事的人都调动起来，共建共享，村子才能持续向好。”向多地村党支部书记学习后，刘增旺的思路渐渐打开。他先是找来村中有威望的老干部组成调解委员会，让前王约村的大矛盾小问题，在调解室里化于无形。又探索施行预备党员“1+N”的党建新模式，由预备党员与入党积极分子抱团“成长”，成立志愿服务队，在村中巡逻、服务，发现问题随时解决。这样一来，大大促进了预备党员和入党积极分子的积极性，现在大家都争着抢着为村庄发展贡献力量。

在前王约村，刘增旺就像是一台发动机，源源不断地为村里输入嬗变的动力。

最近，他的办公桌上又多了份规划图，这是他特意找设计院规划的村庄建设图。

“经过多半年努力，俺村和谐、稳定了，村‘两委’干事的积极性也提高了。接下来，我们还要让村村容村貌大变样，硬化主路、绿化街道、修建花园、改造坑塘，哪一项都少不了。今年的目标，是让俺村重新获得五星红旗村。”心中有梦，眼里有光，刘增旺与前王约村的故事，还将更加精彩。

## 试种西兰花 开辟致富路

■ 本报记者 张梦鹤 本报通讯员 左金花

初冬，气温骤降，农田掉入萧瑟模式。在泊头市四营乡孟付部村，米多多家庭农场的地头上一派繁忙。连片西兰花田上“绽放”，如同一片绿色海洋。数十名工人正铆足干劲，采摘、选花、搬运……将一朵朵“致富花”装车运走。

“俺们第一年试种，怎么样，长得不错吧？你看，这花球多饱满，一个就能长到1斤多。”农场负责人孟凡雷笑着展示。

他说，这一茬西兰花已经收了10多天，刚上市时一公斤能卖到8块钱，现在就算行情回落，一公斤4块钱，效益也不错。现在他们已卖了20多万元的西兰花，刨去8万多多元的成本，纯收入达到了10多万元。

“春一茬、秋一茬，俺们基本

摸清技术了，明年就能推广种植，带着更多人种花致富。”终于找到方向，孟凡雷很是振奋。

原来，除了经营农场，他还是孟付部村党支部书记。这些年，一直在探索特色种植，想带领村民在田里致富。

“普通果蔬，种植要建棚，投入不小。西兰花在大田种，生长周期短，效益也不错，而且周边种得少，市场竞争小。”今年春天，他和村委会副主任孟令森、村委员张晓娜、村委员马福河等人考察了几个蔬菜基地后决定，每人拿出1万元，试种西兰花，率先找经验。

“西兰花对生长温度要求高，它的种植地带随气温及月份变化不断北移。咱沧州的西兰花在5月、6月、10月、11月都能上市，正好填补空白市场。”孟凡雷说，西

花不仅市场认可度高，且病虫害少好管理。“献县有个公司种西兰花年头长，我们也不怕辛苦，有不懂的就开车去看去学，管理上没遇到啥难题。”

3月栽苗，5月底收获，头一茬虽就试种了20亩地，但西兰花长势良好，每亩地纯收入3000多元，大大鼓舞了他们。

“试验证明，只要不发生天灾人祸，水肥和管理跟上，咱们这儿还是比较适合种西兰花的。”让他们觉得省心的，还有西兰花的销路。由于和献县的农业公司合作订单种植，该公司除了提供种肥和技术指导，还负责回收。“还有一部分我们走到学校、单位食堂，现在不愁销。”

看到西兰花里的致富潜力，今年秋茬，又有两位村民加入到了种



植队伍，孟付部村西兰花种植面积扩大到了50多亩地。

西兰花种植，也为闲适在家的村民开辟了一条收入渠道。由于植保、摘花都需要人工，种植季用工多时，每天要雇30多名村民。

“平常俺就在村里干点散活儿，一个月收入六七百元。西兰花丰收，俺跟着采花、装花，一天能挣到120元，忙上一个月，就是一笔不小的收入了。”脱贫户孟庆圆说。

“通过推进土地流转，引进优

