

读书达人

杨焕成： 20年“学习会”与“沧兴大学”的故事

齐斐斐 柳依

未见杨焕成，首先想到的是“沧兴”的名字。作为“沧兴”的掌门人，他的人生应该是什么样的呢？当走近他那一刻，感受到的是他的务实、严谨和事业心。28年来，他最注重的就是读书学习，他经历丰富，头脑清醒，思想始终处于奔跑的状态。丰富的阅历和学习经验让杨焕成拥有超前的判断力，他时刻捡敛着这些思想，让它们隐藏的价值最终发出“沧兴”特有的光芒。



◆ 苦日子里成长 书写“沧兴”创业史

杨焕成说话不急不缓，每个字都像被岁月擦拭过，留白下的画面更加清晰。在朴素笃定的话语中，他似乎每一句话都离不开“实”字。他会要求每名员工时刻保持“诚实立天下”的姿态和“实干筑未来”的状态，以“干就干出一流”的领先意识和“久久为功”的干事定力，夯实沧兴发展的每一步基石。

◆ 设立高层“学习会” 20多年从未间断

许多人走进沧兴之后，都会惊讶于一个在三线城市，并以建筑起家企业，员工竟然会有如此整齐明朗的状态，让人精神为之一振。最初创业的时候，员工素质参差不齐，杨焕成每天下班都要对员工进行一个半小时的培训指导，对工作中的各个层面一遍遍不厌其烦地讲。也就是从那时起，他开始大力倡导读书。他要带着职员一起走，让所有职工以全新的思想境界、精神面貌与“沧兴”同频，与时代同步。

◆ 设立“沧兴大学” 构建学习型企业

忠厚传家久，诗书继世长。书香是一个家庭的家风，也是一个企业的“家风”。每个周日，杨焕成一家几十口都会聚到一起，读书学习，大家同温一首诗、一段故事带来的进步和享受。在工作中，“学而时习之，学而不厌”这句话一直贯彻在每个沧兴人心中，在沧兴大家庭，每个人背后都有不同的故事和相同的真诚。

家借。即便在如此窘迫的生存环境下，父母也给了他最严厉的家教，大到为人处事，不能亏欠别人，小到按点回家吃饭，吃饭时不许说话、不许强占东西等等，都给了他最初的规范。父母在贫穷面前付出的艰辛和保有的尊严，给他上了人生第一课。不管多难，都要面对，靠自己的奋斗，改变这一切。初中毕业后，杨焕成忍痛和学校告别，白灰和水泥的经销处成为拥有四大集团的多元化企业。人员也从最初的几个合伙人发展到现在的3000多名员工，完成了“造福沧州，兴盛富强”的蝶变。

体学习政治、管理、商业等类别书籍157本，从政府工作报告到地方法律新规，从党章党规到国家领导人系列讲话等文件内容1000余份。通过经验分享、总结汇报、现场点评等形式，提高企业知识共享程度，促使企业管理水平显著提升。

在杨焕成看来，这是公司体制建设的关键一步：“在学习会上，各单位管理人员学习时事政治新闻、汇报本周重点工作，这能及时有效地发现和解决问题，有利于我们造就一支有思路、有干劲、有德行、有规矩、有专业能力的干部队伍，逐步改善沧兴现有的人才结构，不断提高沧兴人的整体素质。”杨焕成直言自己对学习会的依赖，每周如果不读书，他会食不甘味。通过创业和管理过程中的不断观察，让企业发展与时代发展同步，从某一个经济现象到党的十九

交流中碰撞出思想的火花。“诚实立天下”，凡事都要落到实处。沧兴幼儿园副总经理刘洪敏永远记得董事长的一句话：“你要努力啊！”其中包含的是对她学习成长的期许和鼓励。从2008年进入沧兴，十几年来，学习成了刘洪敏工作生活的一部分，利用碎片时间学习，学以致用，实现个人价值。

入职将近6年的陈园园，是沧兴控股班子成员之一，六年里，每天一个小时的阅读，让她受益匪浅。陈园园从只负责一项工作成长为现在的多面手，都归功于沧兴学习会和董事长一言一行的带动。在全员的职业成长方面，杨焕成积极推动构建内部学习平台——“沧兴大学”，通过外部高校资源和内部讲师团队的结合，强化各阶段的在职培训学习，提升岗位实战能力，3000多名员工人均年培训时长超过100个小时，

的一句话：我最大的财富就是吃过的苦、受过的累。就这样完成了自己的原始积累，当社会上对万元户艳羡不已的时候，他的积蓄已经不止万元。1993年，乘着国家政策的东风，他和他的兄弟们开始第一次创业，成立了一家建材经销处，几经更迭蜕变，“沧兴”的名字逐渐响亮起来。时至今日，28年风雨兼程，“沧兴”由一个主营砂、石、白灰和水泥的经销处成为拥有四大集团的多元化企业。人员也从最初的几个合伙人发展到现在的3000多名员工，完成了“造福沧州，兴盛富强”的蝶变。

大召开，国家的政策会给他的企业带来什么变化，这些都在他的深度思考之中。多年以来，他的独到见解是保证沧兴基业长青的根本思路，沧兴正是在他的带领下，在不断地学习与改变中得到了质的飞跃，从草根发展为经济发展的中流砥柱。

现在的杨焕成生活很有规律，聚会时，他更喜欢和一行人有针对性地交流想法，不管是生活方面还是工作方面。“时间最珍贵、努力工作最幸福、人格魅力最值钱”，这是他经常挂在嘴边的一句话。每天清晨，洗漱完毕后，他都会手捧一本诗集，低声吟诵中感悟历史的缩影和文化的传承。然后开始一天的生活。《新闻联播》《焦点访谈》等央视几档节目是他必看的内容，这是他的力量源泉。这样的生活习惯，他保持了几十年。

实现全员持有技能资格证的的比例达到80%以上，着力打造“一专多能”的复合型技术队伍。同时，为了保持全员学习的积极性，沧兴投资30余万元建设了企业“职工书屋”，购置各种专业类书籍1万余册，面向员工开展自助借阅与学习，进一步提升全员专业学习的便利性。

有一所特别的大学叫“沧兴大学”，有一种醉人的味道叫“书香企业”。就是在这样一种氛围中，读书已成为沧兴人最喜爱的生活方式，学习也成为沧兴人赢得未来的最强大的竞争力。正像杨焕成所说：通过读书，获取信息、获取知识、获取思想，这对于每一个员工来说都是必需的，也是做企业所需要的。提升队伍素质，增强凝聚力，构建学习型企业，触摸幸福脉搏，这是一种无须声张的厚实，更是一份抱诚守真的实在。

书香机关

每天午休时间，市审计局的文化书屋里，总是坐满了前来读书的干部职工。4000余册图书整齐地陈列在书柜里，书香氤氲，绿植葳蕤，这里既是审计人“充电”的好地方，也是他们工作之余修身养性的好天地。

近年来，市审计局扎实开展“书香机关”建设，教育引导广大干部职工多读书、读好书、善读书，打造了风清气正、团结向上、充满活力的审计团体。今年4月，该局被市委宣传部等14个部门评选为“书香机关”。

“三书活动” 书香致远

齐斐斐

“一个平台”焕发万卷书香

步入市审计局，首先映入眼帘的便是别具一格的楼道文化。传统文化经典名句、廉政文化故事、审计文化的时代变迁、习近平新时代中国特色社会主义思想，小到按点回家吃饭，吃饭时不许说话、不许强占东西等等，都给了他最初的规范。

郭睿是审委办秘书科科长，来审计局工作已经5年。谈起审计局的学习氛围，她用了“严谨规范”4个字。那时，在审计局读书学习不仅是工作考核的一个重要指标，还拟建“一廊一室一屋”，一个四五米长的走廊和两间办公室成了他们“施展”的空间。怎样在有限的方寸之地集中展现多种元素的文化呢？这让郭睿犯了难，既要体现中国共产党的发展史，又要明确当下的政治要求和意识形态，经过局领导班子的精心研究，“铸魂”两个金色

大字成了“一廊一室一屋”的主题，红黄相间的短廊两侧及屋顶每个细小的空间都体现了中国共产党奋斗史。

文化书屋是干部职工的喜爱之地，也是放松之地。重点项目科科长祝媛媛是个爱读书的人，无论是有关工作的专业书还是诗词歌赋散文小说，她都喜欢精读并做抄录。每天午休时间，书屋里总少不了她的身影，一本书一杯茶，一坐就是一个小时。她说她很享受读书的时光，比起午休她更喜欢在铺满阳光的书桌上静静地与文字为伴。为了好读书，她把家里的客厅一面墙全部摆满了书架，放满了各种书籍，丈夫和孩子茶余饭后，很少看电视刷手机，而是一家人一起读书学习。“审计工作压力很大，读书是文字的释放窗口，享受读书的感觉，更享受读书之后的

满足感。”祝媛媛笑着说。

多年来，文化书屋的书不断增加，包括历史、文学、人物传记、审计业务等12大类图书、54种报刊杂志，总藏书量达到4300余册。为方便大家阅读，书屋还配置了图书查询借阅一体机，增设茶水台，让职工们在花香茶香中体味书香。

副局长赵向东说，近几年来，审计局将“书香机关”建设纳入建设学习型机关、学习型党组织总体布局之中，不断完善学习制度。制定了《图书借阅管理制度》，对借阅数量、时间等作出明确规定，加强规范化管理；制定《读书借阅公示制度》，对借阅频次、内容、进行“月统计、季通报”；制定《8小时学习制度》，要求干部职工每月完成8小时学习时长。

“三书活动”引细水长流

文化书屋这几年藏书量不断增多的最大秘诀，就是所有员工口里所说的“三书活动”。

自2018年起，市审计局组织开展了“自主选书·相互荐书·丰富图书”常态化读书活动，即“三书活动”。全体干部职工自主选购图书，完成阅读并撰写读书心得后，将书籍、读书心得和图书发票一并交至办公室报销。所购书籍纳入“文化书屋”供大家借阅交流。3年来，共计78人次参与活动，书屋补充图书370余册。

计算机审计信息中心负责人辛艳芝是个学习型人才，多年来刻苦钻研业务，在信息审计工作中熟练政策，紧跟技术发展步伐，在信息审计工作中屡获嘉奖。她的成绩就得益于阅读了大量的信息化大数据审计方面的内容。她注重学以致用，想学什么，用得着什么，就在网上买来学习充电。之后把书籍放到文化书屋，供大家一起借阅学习，也带动了很多人读专业书籍，提高业务能力。

赵向东介绍说，为持续拓展“三书活

“主题活动”浓厚读书氛围

“这是我们2020年9月，以‘金秋迎国庆·书香浸机关’为主题举办的读书会，内容涉及历史政治、文学故事、经管励志。11位读书人准备充分，通过视频旁白、PPT展示、诗歌朗诵等形式进行分享，现场气氛十分热烈。”人事科副科长王美玉操作着综合电子平台，不断播放着近年来举办的各项学习活动。

2019年9月至今，为深入开展“不忘初

心、牢记使命”主题教育，审计局持续开展了读《红色家书》赓续红色基因活动。一封封红色家书，讲述了革命先辈对家人的丝丝牵挂、对事业的满腔热血、对党的无限热爱，讴歌了革命先烈坚贞不渝的理想信念、碧血丹心的忠诚品质、舍我其谁的担当精神、心系苍生的家国情怀，表达了献身社会主义事业的坚定信念，让每一位阅读者深为震撼、唏嘘不已。《红

色家书》读书活动，受到了党员干部的欢迎，对全体党员来说既是一次深刻的党性教育，也是一次精神上的红色洗礼。

“阅读成常态、书香满机关”蔚然成风，荣誉也接踵而至。今年，市审计局被省委、省政府评为“河北省人民满意公务员集体”、省级“文明单位”，被市委宣传部等授予“思想政治工作先进单位”“书香机关”称号。

书丛片羽

《倔强的风土》

刘艳菊

本书作者刘成群，1978年生，河北高阳刘连城村人，北京邮电大学人文学院教授、副院长。刘连城隶属保定，但与肃宁县毗邻，与肃宁周边各村来往互通、相交甚密。是以作者笔下人物、风物多与肃宁同貌、关联。比如他曾写过肃宁人物《于进才》和肃宁的《邵庄集》。在他笔下，微雨、芳原、咕咕的春鸠，以及随风俯仰的麦浪，家乡村庄以及周边的一切，总是如诗一般存在。

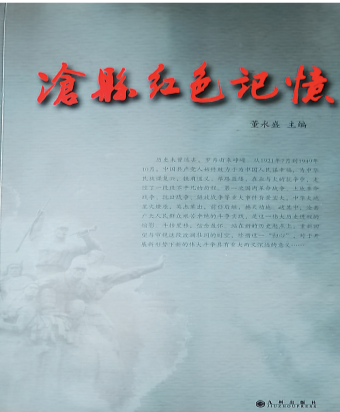


《倔强的风土》一书，采用文化随笔的形式，对冀中一带的植物、动物以及各种风物与风俗做追忆式的描述，一点一滴汇总起来，涌为春潮。在娓娓道来的叙述中着意熔铸人文情怀，使怀旧情绪有了生动的载体和明确的指向，并进行审美的提升，表现出超迈的技巧和意趣，能触及内心中最柔软的部分，留住记忆里最瑰丽的乡愁，从而激发一代人的饥渴式阅读。

本书内容虽然定位于“乡土”，然而文化精神却秉承唐宋散文及明清小品文，强调散漫有绪，连贯无痕；纤徐委备，往复百折。同时尝试沟通学术与文学，通过学术的积淀讲述文化知识，启发心智，引发思考。在思考中，本书尝试将人生体验施加于乡村的一草一木、一狗一猫，甚至一砖一石，使得所有的植物、动物在趣味一面的背后，又折射出生命的冷峻与世事的沧桑。

曾有学者云，中国走向世界现代社会的标志就是告别农业文明，告别熟人社会，走向城镇，走向个体，走向真正的人格独立。在这一过程中，自然免不了孤独，乃至免不了现代性所附带的虚无感。正因如此，我们还是需要一个旧乡来依靠，来眷恋、来慰藉。哪怕仅仅是一个幻想，哪怕仅仅是一篇文章，也可以安放我们那颗无所归属的心。感谢作者，让我们还能看到那个日益远去的旧乡，感谢他让我们在饥渴无归时，还能心生绚烂，而一掷恹恹。

好书推荐



《沧县红色记忆》
主编：董永盛
历史未曾远去，岁月由来峥嵘。从1921年7月到1949年10月，中国共产党人始终致力于为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴。铁肩道义、b 笔路蓝缕，在血与火的抗争中，走过了一段不平凡历程。重大事件背景宏大，中华大地星火燎原，英雄辈出，前仆后继，撼天动地。这其中，沧县广大人民群众艰苦卓绝的斗争实践，是这一伟大历史进程的缩影。斗转星移，信念盈怀。站在新的历史起点上，重新回望与审视这段波澜壮阔的时空，珍惜这一“初心”，对于开展新形势下新的伟大斗争具有重大而又深远的意义。

