

日前，国家卫健委最新公布全国三级公立医院绩效考核2020年“国考”成绩单，在全国2508家参加考核的三级公立医院中，沧州市人民医院取得全国第一百七十七名、全省第七名、沧州第一名的好成绩，连续两年荣获“A”等级，门诊、住院患者满意度居全省第一。

亮眼的成绩单，折射出的是市人民医院一代又一代人的不懈努力。正如沧州市人民医院党委书记王兆发说的那样：“这既是一份荣誉，更是一个起点，今后我们将踔厉奋发、笃行不怠，不断推动医院高质量、可持续、跨越式发展，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！”

时代变迁不忘红色基因，初心不改更当秉承前行。始建于1961年的沧州市人民医院一路走来，赓续初心，彰显担当，61载芳华正青春。尤其是在学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党中央关于加强公立医院党建决策部署上，市人民医院紧紧围绕“高质量发展”目标，牢牢抓住公立医院改革任务，充分发挥党建引领作用，贯彻落实党委领导下的院长负责制，蓄势启航，勇毅前行，实现了以高质量党建工作促进医院高质量发展的目标。



市人民医院党委书记王兆发宣读党史



国家卫生日，市人民医院组织大型义诊和科普宣传活动。



市人民医院党委书记王兆发为新任命的党支部书记颁发证书



市人民医院不定期组织开展“人医家乡情”活动，送温暖、送健康。



沧州市人民医院在白求恩职业教育基地开展党史学习教育

党建映初心 医路逐梦行

——沧州市人民医院党建引领高质量发展工作纪实

本报记者 哈薇薇 本报通讯员 杨惠麟

坚持党建引领 启动高质量发展“红色引擎”

医院是船，党建是帆。帆高扬，船才能乘风破浪、勇往直前。市人民医院以党建引领作为医院改革发展的“定盘星”，积极落实《关于加强公立医院党的建设工作的意见》精神，推动医院治理体系和治理能力现代化，把党的建设融入医院重大决策部署全过程，确保医院党委在各项工作中发挥核心引领作用。

首先是把党的全面领导放在首位。坚持党委领导下的院长负责制，支持院长在医院党委领导下，依法依规独立负责行使职权，充分发挥医院党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的领导作用。将党建工作写入医院章程，把党的领导融入医院治理的全方位、各环节。

其次是将党的决策机制落到实处。制定党委会和院长办公会议事规则、党委书记和院长定期沟通制度，同时充实完善13个专业委员会，对医疗质量、预算管理、设备耗材引进、科研审核等事项进行先期论证。凡属重大问题必须由党委集体讨论作出决策。设立党委办事机构，引进信息化OA平台，提升决策效率，及时跟进督导会议议定事项并进行院务公开。

三是充分发挥党建引领作用。在医院党委的带领下，坚持“调结构、建机制、强内涵、增效益”的指导思想，构建权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度，推动医院发展方式向质量效益型转变，管理模式向精细化管理转变，投资方向向扩大分配、提高医务人员收入水平转变，推动医院党建工作和业务工作两发展、两促进。

坚持党建铸魂 激发“同频共振”新动力

坚持党建铸魂就是要守住初心与忠诚，凝聚理想和信念，激发“同频共振”新动力。在市人民医院党委的坚强领导下，全院上下坚持党建铸魂，找准党建与业务契合点、着力点，做到党建工作与业务工作同安排、同部署、同落实、同考核，不断激发党建工作活力，让“红色细胞”迸发出先锋力量，为医院建设注入了高质量发展的新动能。

完善组织架构，确保全面覆盖。市人民医院将党组织建在学科上，发挥基层党组织在科室建设中的政治核心作用，促进党建工作与学科建设、科室建设深度融合。将支部书记和党员代表纳入学科、科室管理小组，形成“党建搭台，业务唱戏”的新格局。

丰富党建内容，筑牢党建堡垒。规定动作做到位，医院党委推进各党支部“五化”建设，抓实“三会一课”，开展“重温入党誓词”“找寻入党初心”等多形式主题党日，牢固树立共产党员干部职工一心为党、一心为民、一心为公的思想意识。自选动作不走样，在党史学习教育中，医院充分利用网络载体、红色基地、现场教学等形式，多角度、全方位地开展党史学习教育；将党史教育与学科建设有机结合，各支部、

各科室先后开展下乡义诊、免费健康体检等“我为群众办实事”系列实践活动，真正做到学史明理，学史增信，学史崇德，学史力行。创新动作有特色，医院将“白求恩手术旧址”作为医务人员职业教育基地，定期组织医务人员参观学习，激励医务人员学习和传承白求恩精神，培养一批甘于奉献、精益求精的白求恩式医务工作者，培养一批召之即来、来之能战、战则必胜的共产党员先锋队。

创新党委引领，促进学科发展。以创新项目为抓手，搭建学科建设平台。医院党委聚焦以患者为中心，经过筛选确定16项院级创新项目，纳入党委工作要点重点推进，实行“项目立项、团队组建、实时指导、定期汇报、效果评价、阶段检视、年终验收”的全过程闭环管理，助推医院高质量发展。以学科调研为依托，助力学科快速转型。医院党委坚持“临床科室请上来，职能科室走下去”的思想，党委组织召开学科调研座谈会，聚焦学科定位、专业方向、现存问题，提出发展建议和解决措施，促进学科转型发展。以学科中心为支撑，推动学科融合发展。医院党委聚焦目标导向，集中优质医疗资源，打造8个学科中心，设立学科中心党总支，以党的五大建设保障业务发展，以业务建设成绩检验党建成效；积极探索党支部领导下的主治医师负责制，推进亚专业快速发展。

聚力双培摇篮，打造人才高地。学科建设和人才培养是医院建设和发展的永恒主题，医院党委在党建育人上采取了一系列措施，把优秀的中青年业务骨干培养成党员，把优秀的党员培养成医疗管理骨干：全院在职党员834人，专业技术人员占比93.76%；高级职称人员中党员占比46.34%，硕博人员中党员占比48.12%；79个基层党支部中，支部书记兼主任人员占比74.68%。

坚持党建赋能 发挥精细化管理“新效能”

初心不忘，方能回答时代之问；匠心守之，才能实现党建工作与精细化管理的深度融合。市人民医院顺应发展新趋势，落实政府“过紧日子”要求，强化精细化和信息化管理，丰富党建工作内涵，积极探索深化医改大政之下的科学化管理之道。

以精细化运营管理优化内部资源配置。医院党委设立运营管理委员会，定期召开运营发展分析会，为医院学科发展和关键决策提供数据支持。

以精细化绩效管理调动员工积极性。医院党委结合公立医院绩效考核和医保支付方式改革，细化研究绩效、运营和内涵质量内在关系，实行绩效预算总量控制、行政科室目标绩效考核等方式，体现绩效导向性和指挥棒作用，稳步提升人均绩效水平，激发员工积极性，助推医疗服务质量提升。

以精细化预算管理促进医院提质增效。医院党委建立预算管理委员会、预算归口管理部门、预算执行科室三级管理体系，引进信息化系统，做到预算编制、执行控制、预算分析、年中调整、预算考核全流程管理；结合疫情常态化形势和秉持“过紧日子”理念，医院党



市人民医院欢迎支援石家庄疫情防控英雄凯旋



市人民医院党委因各项工作成绩突出，荣获国家及省市多项荣誉。

委根据业务领域投入支出必要性、重要性等因素，将支出预算分为基础保障类、重点支持类和压缩控制类。在优先保障人员经费、疫情防控、医疗业务等的基础上，尽量压缩办公等方面费用，提高运营管理水平，实现可持续发展。以精细化后勤管理发挥成本控制效能。医院党委完善后勤运行机制，打造“9199”一站式服务平台，保障后勤资源供应高效运转；自主研发安全用电能耗分析系统，实现用电设备实时监测和异常报警，确保成本消耗在合理区间；加强医用设备全生命周期管理，优化预防性保养、质检及不良事件报告等环节，并对大型设备定期开展成本效益分析，有效控制设备成本，提高医院综合管理质量。

坚持党建为民 跑出为民服务“加速度”

坚持人民至上的服务理念，更应落实在行动上、践行到群众的心坎上。一直以来，市人民医院坚持党建为民，亮出“人民至上”的鲜明底色，跑出了为民服务“加速度”。

医院先后购置直线加速器、骨科机器人“天玑”等先进医疗设备，进一步提高服务能力；医院持续关注临床服务实效，从患者需求出发，开展医疗服务质量提升行动，对存在问题形成整改清单并制定任务落实计划，各项工作形成闭环管理；医院始终坚守公立医院公益性，开展各种“便民利民”活动，对“三无人员”进行接诊救助，承担市肿瘤防治办公室工作、重症精神防治办公室工作等多项政府公益性任务；加强合理用药管理，对不达标、不合理用药问题突出的科室，组织约谈并下发质量

考核反馈表；规范医用耗材管理，明确耗材准入和采购流程，通过阳光采购平台竞价采购，建立高值耗材使用点评和异常使用预警机制等；深入基层提供服务。医院组织300余期“人医家乡情”活动，深入沧州各乡镇、村开展健康体检、专家义诊、健康宣教、扶贫公益等活动，定期为基层百姓提供上门诊疗，为出行不便村民解决看病难问题。

以党的旗帜凝聚抗疫力量。在突如其来的新冠肺炎疫情面前，各党总支、党支部立即行动，用“五个带头”践行医者使命。2020年，医院作为新冠肺炎确诊患者定点救治医院，全体干部员工在院党委坚强领导下，医护人员主动请缨、挺身而出，圆满完成各项工作任务。医务人员零感染、院内零传播，荣获“河北省抗击新冠肺炎疫情先进集体”“中国医院科学抗疫创新团队”等荣誉称号，医院党委荣获“河北省先进基层党组织”荣誉称号。近两年，医院先后外派290余名医务人员，支援医疗救治、核酸采集、120转运、核酸检测等工作，派出社区疫苗接种保障人员2350人次，为社会各界接种新冠疫苗30余万剂次。荣获“2022年冬奥会、冬残奥会河北省先进集体”称号，医院9个党支部荣获市直工委“百强党支部”称号，有3名抗疫一线人员获得“河北省抗击新冠肺炎疫情先进个人”等称号。

风劲潮涌，自当高歌猛进；任重道远，更须策马加鞭。站在新的历史起点上，沧州市人民医院将切实加强党对医院各项工作的全面领导，不断拓宽党建工作思路，创新党建工作模式，充分发挥党建引领作用，努力开创党的建设与医院业务深度融合发展的新局面，全面推进医院各项事业高质量发展，以实现幸福健康进万家的夙愿。