

读书达人

# 高海滨：“三牛”精神伴书香

本报记者 齐斐斐

在献县文化界，大家都认识会书会写的高海滨。他现任献县人武部政委，今年48岁。从军30年，他与军号为伴，更以书本为友，曾发表新闻、文学和理论文章150多万字，作品荣获武警、全军各类奖项20多次，出版著作《金戈铁马踏梦来》。

一本好书，一支秀笔，一盏台灯，一杯清茶，一张书桌，每当夜深人静、明月透窗，高海滨总是与书相伴，享受这份惬意。他说，如果把读书比喻成牛吃草的话，那他就如同“三牛”一样，闻到了书香，品出了味道，尝到了甜头。

## 读书兴趣源于“被迫”

恰如“孺子牛”，尝草闻书香。说起读书，高海滨说，其实他小时候，对读书并不“感冒”。直到上了高中，他才渐渐意识到不认真读书，考不上大学，便有了读书的动力。当时，他特别喜欢语文，对名篇佳作了全新的认识，对诗词也产生了浓厚的兴趣。

高一那年的暑假，他悄悄背了唐诗宋词一百首，有一次，他向姐姐炫耀，说背了一首首唐诗宋词。姐姐听后当场拿起书来，长诗短词地考起他来。他摇头晃脑精准地背出了每一首诗，着实让姐姐惊讶。姐姐高兴地说：“今后多读书、多背诗，人人都说背唐诗三百首，不会作诗也会吟。”受到表扬的高海滨，对读书产生了“化学反应”，开始爱上阅读。高三毕业时，他已经是学校诗社的成员，还写了一本诗集叫《启明星》，他第一次体会到了读书的乐趣和意义。

高中毕业的那年冬天，高海滨投笔从戎，参军入伍到山西。那个时候，初中生当兵的人多，一个连队有个高中生，是香饽饽。加上他字也写得工整，连队干部和战友们

让写个总结、代写封情书，那都是小菜一碟。

写东西多了，自然觉得肚子里的墨水越来越少，高海滨就有了知识恐慌感。为了随时补充知识，他拿自己微薄的津贴买书看，先购买四大名著，又订了《读者》《演讲与口才》《大众文摘》等各种杂志，再把连队图书室的书不时地借来阅读。3年义务兵，他收藏了三大柜子书。这时候，再写点东西，便手到擒来，他的文章也陆续见于《山西日报》《三晋工商报》《太谷报》等各个报刊。他还被特聘为各大媒体通讯员，山西广播电台也经常广播他写的诸如《半个月亮》小散文、《乡愁》等小诗和小感受。战友们受到感染，欢声雀跃地过来给他祝贺的时候，他真正感受到了读书真的能赢得尊重和青睐。后来，他一鼓作气，考上了军校，成为一名军官，对读书也有了更深入的看法。

## 读书成进步的阶梯

恰如“拓荒牛”，吃草闻书香。因当时他考军校时，是正牌的高中生，考得很顺利，他的成绩在团级和军级预考都是第一名。在军校时，图书馆比连队大得多，藏书也

多，他便是常客。

有一次，他在法律课堂上看路遥的《平凡的世界》，因太着迷，教授在上面讲，他把书放在下面抽屉里有滋有味地看。突然教授从讲台上走了下来，同桌见状，赶紧用肘碰了他一下，他猛然醒悟，把书往抽屉一塞，装着坐好。结果，教授到他跟前直接从书桌前面把书拿上来，生气地说：“高海滨！我上法律课你竟然在下面看小说，成何体统？考试如果不及格，看我怎么收拾你！”好在那一学期的法律课他考了98分，才逃过“一劫”。

军校毕业时，因为表现优秀，山西武警二支队安排他当了不到一年的排长，之后到政治处组织股，挑起了写材料的大梁。他不但经常读书写材料，还为单位整理出《“三讲”教育经验材料汇编》和《支队英模故事集》两本书。那个时候没有电脑，他就凭钢笔写，万数字的材料，几天下来写得手都疼。

一年时间，他能写20多万字，写得多，大脑就需要营养。每当夜深人静的时候，他就恶补，研究《秘书》《党建》《领导讲话》《军队公文写作》《事迹经验材料汇编》等书籍。后来因写作突出，陆续被调到武警河北总队八支队、省总队宣传处工作。

## 不只读也得“结果”

恰如“老黄牛”，品草闻书香。说是老黄牛，其实不老，只是更注重读书的品位。高海滨说，到了大机关后，接触的人多了，事多了，材料多了，标准速度都应该有所提高，这时，更需要大量地补充营养。

这个阶段，他有3次进修。到《人民武警报》学会消息、通讯的写作；到《中国武警》出版社学会文学作品和长篇通讯的编辑工作；到原解放军艺术学院文学系学会长篇小说和报告文学的深度写作。在这3次进修和经历中，他较为系统地学会新闻、文学和理论3个方面的写作。这里好比打通中医所讲的“任督”二脉、完成“串门”，就必须看这3个方面的书籍，无形之中读书的数量和读书的深度都有了大幅提升。

军旅生涯已过半，读起书来，高海滨仍饥渴之以内，寒读之以当裘。这些年来，他个人藏书近2万余册，这些书都成了他的“宝贝疙瘩”。每当晚上挑灯，茶香起舞，墨香四溢，老牛般反刍品草，心底泛起的满满的正能量，是一层层涟漪荡入灵魂深处的甜和香。

# 一泓清源水长流

本报记者 齐斐斐

走进夏日的清源水厂，郁郁葱葱，水流潺潺。刚刚下班的员工们，三三两两地来到职工书屋，有的拿起专业书，研究水电机器方面的技术问题；有的拿起小说，沉浸在喜怒哀乐的情节中；有的拿起生活类书籍，让自己的生活更加多姿多彩……

清源水厂隶属于沧州供水排水集团有限公司供水公司，自2002年建厂以来，在保证安全优质供水的同时，还坚持以读书活动为载体，大力倡导“创建学习型组织，争做知识型职工”。今年，清源水厂被评为沧州市“书香企业”。

## 24小时“职工书屋”

这是一个特殊的读书群体。水厂承担着半个沧州市的供水任务，一天24小时，一年365天，日复一日，年复一年。从长江水进入水厂的那一刻，他们就担起了沧州市最大的民生重任，一丝不苟，日夜守护。以水为伴的日子是单调枯燥的，但从水的精神里，他们更深刻地体会到了激情、沉淀与包容。

谈到水厂职工书屋的建设，厂长刘阳说，供水公司多年来一直注重文化建设，每年都组织各种各样的活动来丰富员工的精神文化生活。2015年，为改善员工学习条件，优化员工知识结构和综合素质，在清源水厂建立了职工书屋。建立初期，为了充实书屋，职工们积极参与，献计献策，除购买图书外，集团公司和水厂员工都自发捐赠了部分图书。一间50平方米见方的书屋里，配备了书架、电脑、桌椅、棋类等，现有各类图书及杂志共计3000余册，图书内容涵盖了文学、生活、科技、政治、法律等方方面面，成为员工们学习放松的好去处。

由于水厂职工的工作特点，图书室实行24小时开放、全年无休，极大地方便了干部职工的借阅和学习。

## 书香洋溢“有借有还”

刘阳说，为规范借阅环境，水厂制定了图书借阅规章制度，建立了图书借阅台账，并安排职工专门负责书屋的日常管理。

水厂努力把职工书屋打造成职工交流思想的阵地、丰富生活的园地，不断丰富书屋的内涵。

他们以书屋为依托，定期开展各种各样的读书交流活动，职工们互相交流并推荐自己阅读过的书籍，谈谈书感悟；共读一本好书，每月员工都要结合所阅读的书籍书写读书心得，表达自己的感受；在特殊节日，举办玫瑰书香诵读活动，每年3月份，公司女职工选择喜欢的作品进行诵读和交流。通过学习型企业建设活动的持续推进，员工的整体素质有了明显提升。

2021年底，水厂职工书屋再次升级，被沧州市总工会评为“市级职工书屋”。市总工会为书屋配送了600余册图书，内容涵盖了历史、专业技术、散文诗集等八大类别，进一步充实和丰富了书屋的藏书内容。

## “书开四季”水长流

读书扩大了员工视野，培育了员工们爱读书交流的学习意识，自成立书屋以来，阅读学习已成为职工业余生活的一部分。

何丽是一名运行班长，水厂建立之初就在那里工作。自从建立起职工书屋，她感觉工作更快乐了，生活也有了更多色彩。她喜欢饮食和艺术，只要是当天上班结束后，她都到书屋看会书、学道菜。学会了就给水厂食堂帮忙，逢年过节给员工们做出过不少精细的饭菜。她喜欢朗诵，对文字的理解也多得益于读书，在每年的春节、“三八”等节日，都要精心编排节目，不断提高自己、展示自己。

安全管理责任重如山，对安全技术深入研究，如数家珍。他说水厂最重要的就是安全。水电技术、安全管理等知识都必须全面掌握，每天的学习探讨都必不可少，职工书屋便成了他读书学习的主阵地。因勤奋好学，专业知识广泛且扎实，在集团每年组织的技能大赛中，多次获得一等奖。为了营造家庭读书氛围，他还在书屋借书给妻子看，夫妻一同养成了爱读书的好习惯，共同进步，共同成长。

马蕊是一名普通的运行科人员，她经常陪伴孩子读书，书屋的书就是她和孩子的精神天地。小说、科教、人物传记，只要是正能量的书，她都仔细阅读，并书写读书心得。

书常读，水长流。相信清源水厂的每一处不仅会花开四季，更会书香满园。

# 如何把书本知识转化为实践能力

## ——从《孙子兵法》看如何做一个成功的团队领导者

徐泽升

最是书香能致远。2021年沧州市政协换届以来，市政协把读书学习与调查研究、提案社情民意信息等履职方式结合，以“政协讲堂”“书香政协”的建设推动委员履职工作提质增效。今年6月，我在“政协讲堂”上作了题为《如何把书本知识转化为实践能力》的讲座。认识到读书的目的不是为了寻章摘句，而是为了从书籍中寻找启发，要读有所得，得而能用，用而生巧，把书本知识转化为认知，把认知转化为能力，再把能力转化为实践，进而为实践中有所创造。读书——实践——再读书——再实践，每次循环，就是一次提升。这是读书的最大目的。近几年，工作之余捧读《孙子兵法》，颇受启迪。

《孙子兵法》可以说是古今中外最杰出的兵家秘籍，将帅必读，全世界都在学习的《孙子兵法》影响了多个专业，譬如军事、外交、商业、法律，乃至医学。我从医30余年，作为心血管学科带头人，做过2万余例手术。手术靠的是技术，是熟练，是心智，也是理论，同时也充满艺术之美和哲学智慧。这些都可以用《孙子兵法》来成功指导，臻善完成。下面就从“五事、五德、五不、五危、五胜”几个方面谈谈应用心得。

《孙子兵法》之“五事”与团队执行。《孙子兵法》讲战争胜负的“五事”：“一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危也。”“道”就是一个团队中共同的愿景、共同的价值观、共同的目标、共同的使命。一个团队要有长足的发展，一定要有自己的使命、愿景、价值观。长期的成功一定是价值观的成功。“道”是组织的灵魂，从而“道”列为“五事”之首，以己推人，由己所欲而知“民”所欲，以满足“民之所欲”，达“与上同意”。“天”就是规律，一定要把团队的发展与大势判断放在一起，永远不要忘记大势，不要逆“天”。天有阴就有阳，有寒就有暑，天是会变化的，所以在团队中，一个管理者要时刻保持清醒的意识，审时度势，顺势而为，永远对大势保持敬畏之心。“地”就是战场，

对于将军来说，地形就是战场，对于医生来说手术台就是战场，想要获得成功，就必须提高自身的技术能力，要有一种清晰的地形感觉，摸清微妙而复杂多样的病情，这样才能采取有效的手段并取得手术的成功。“将”千军易得，一将难求，一个团队中优秀的领导者是最重要的，卓越的领导力，是保证一个团队不断前进的优势来源。“法”是指法规、制度、流程，也就是一个团队中的组织和管理，法律制度严明的人会使人心存不二，一心为团队的目标努力工作。“道、天、地、将、法”这五大要素，不是彼此孤立的，而是互为条件、相互支持的，是值得反复体悟的战略管理模型。刘伯承元帅名言：“五行不违，输得干干净净”，讲的就是这个道理。

《孙子兵法》之“五德”与团队领军人才。“将者，智、信、仁、勇、严也。”这讲的是领导者应具备的品质，智能发谋，信能赏罚，仁能附众，勇能果敢，严能立威。战争充满了不确定性、复杂性、多变性和对抗性，只有具备杰出智慧的决策者，才能在错综复杂的战争环境中，凭借敏锐的洞察力和良好的判断力，清醒地意识到眼前的优势、劣势，准备把握机会，作出最佳的战略决策，也就是所谓的“智能发谋”。勇能果敢，勇就是决断力，关键时刻敢出手、敢拍板、敢承担责任，甚至敢于冒险。“仁能附众”，作为领导者我们一定要关爱自己的下属，将心比心，才能以心换心。“严能立威”，严就是严格的纪律。军队是要打仗的，没有纪律，军队就是乌合之众，根本形不成战斗力，所以除了“爱兵如子”之外，军队带兵还有一句话叫“慈不掌兵”。“信能赏罚”，就是令出必行所带来的高度信任，战场和手术台所要发生的事情都是不确定的，所以对于团队中的下属来说，有一条是必须确定的，就是你是可以信任的。信任是领导力的基础，没有信任，就谈不上领导力。再伟大的战略，如果没有下属的信任与信心，也只能是镜中花、水中月。所以，领导者一定要时刻注重自我能力的提升，具有“智、信、仁、勇、严”五个方面的品质。作为一个

心脏手术团队的领军，面对随时停跳的心脏抢救，没有将军的指挥若定、有条不紊是万万不可能的。

《孙子兵法》之“五不”与团队自身约束。《孙子兵法》第八篇九变：“途有所不由，军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受。”九变篇主要论述了如何发挥指挥上的灵活性。孙子认为，灵活性的基础在于对利弊进行全面的衡量。所谓“九”，是为“数之极”，即无穷之变，在战场上千变万化，胜败除了看双方兵力的大小，还要看领导者的应变能力，要趋利避害，在熟知各种地形的前提下，机动灵活地变换战法以战胜敌人。在工作中我们要人无我有，人有我优，人优我快，人快我专。作为一名医生，必须要善于思考，兼顺利害。病情如敌情，其复杂多变，所以在手术中能精通在各种情况下机智应变利弊很重要，在不利的条件下看到有利的条件，提高手术成功的信心，避免引起不必要的损伤。在有利的条件下也要看到危险的可能，小心谨慎对待术前术中术后的每一个环节。不管在什么环境下我们都做好各种准备，无论是大手术还是小手术，无论手术程度的难易，我们都要面对有可能发生的意外，做好万全的准备。工作时，一定要时刻保持保持责任心。正所谓“无恃其不来，恃吾有以待之；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”

《孙子兵法》之“五危”与团队极端事件。第八篇九变讲道：“必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。”这章孙子强调将帅有五种弱点是致命的：有勇无谋只知硬拼，就有可能被诱杀；临阵畏怯，贪生怕死，就有可能被俘虏；浮躁易怒，刚愎求成，就有可能受敌人的侮辱激怒而中计；过分廉洁，爱惜名节，就有可能被流言中伤而落入圈套；过于溺爱民众，仁义至忠，就有可能被敌人的暴行烦扰而陷于被动。这五种情况是将帅的性格大忌，也是用兵的灾难，所以不能不警惕这五种性格缺陷。从孙子关于为将者重要性阐述中，可以深刻体会到一个团队中领导者的重要性。团队的领导者要学会运用“五危”的领导

艺术，培育自己的应变能力，紧要关头，团队的领导者要有敏锐的洞察力，正确发现问题和提出问题，面对突发事件必须快速作出反应，要培养科学的思维能力和坚强的意志力，这样才能带领团队把握机遇，取得成功。对手术并发症的处理，就是应对极端事件，彰显团队实力与能力。

《孙子兵法》之“五胜”与团队战略决定。第三篇谋攻讲道：“知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜，以虞待不虞者胜，将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。”孙子在这段话中主要阐述了其“知胜”的战争思想。第一，凡是能够懂得可以打或不可以打的将帅就能够取胜，强调的是不打无谋之仗。第二，凡是能够懂得兵力多少的不同用法的将帅就能取胜，强调的是不打无优势之仗。第三，全军上下一心的就能取胜，强调的是充分发挥团队的作用。第四，以有充分准备的军队对付没有充分准备的军队就能取胜，强调的是不打无准备之仗。第五，将帅有指挥作战的才能而国君不加牵制干预的就能取胜。强调，将在外，君命有所不受。作为将帅，不能不加鉴别，一味服从，不知变通。这五个条件运用到团队管理中即“五个到位”：形式判断到位、策略运用到位、动机管理到位、提前准备到位、充分授权到位。强调的是为将者要明乎于心，要善于识势，把握事物发展的规律，在充分了解和掌握形势及其变化的基础上，最终作出决策判断。不断提高管理智慧，才能更好地带领整个团队。一个手术团队少则2至3人，多则10多人，为了一个患者生命，医生、护士、麻醉师相互配合，统一指挥。

我们每一个人都背负着对职业、对家庭、对社会的责任，读《孙子兵法》的获得也不一样，如每一个人都有这样的敬畏心，认识到自己的一举一动对别人的影响，对社会“死生之地，存亡之道”，才能构建起和谐的人类家园。



## 一起领略文字的魅力 泊头文化学会举行首场讲座

本报讯（记者寇洪莹）泊头文化学会日前成立，并在泊头市文化艺术中心举办了首场文化讲座。副会长李国荣主讲了汉字文化，对日常生活常用字词的古今演变进行讲解，展示了汉字文化的魅力。李国荣首先从目前使用率较高的“嗯”字读音开始，很多人不知道拼音，不知道它有三个读音。接着讲解了现代成语用字的古今义差异，例如，筲路蓝缕的“路”为车，高屋建瓴的“建”是“倾覆”之义。讲解大家特别常用但不知所指的字词，比如“婚姻”，原来是指男女双方的父亲。讲解汉字蕴含的生活哲理，例如“仇”字，本义是伴侣、亲近的人，提醒人与人之间的关系，越密切越可能成为仇人。他还分享了自己发现的汉字一些规律性的知

识，比如，“字形相似，必有相同”“读音相同，必有渊源”。“汉字的魅力会让人喜欢上读书，读书能提升人的文化素养。对孩子来讲，喜欢上汉字能克服对游戏的痴迷。”李国荣说出了学习汉字的好处。两个小时的讲座，听众充满了文字的好奇和求知渴望。在互动环节，听众踊跃发言提问，李国荣一一详细解答。泊头文化学会是由研究泊头文化的学者、文化艺术工作者、文化爱好者自愿组成的社会公益团体，旨在继承和弘扬泊头文化，发掘、搜集、整理、保护、研究和发展泊头文化遗产，促进泊头文化事业的发展。学会会长范凤驰表示，今后将持续长期地开展这样的公益文化讲座，培养大家的读书兴趣，提升大众的文化水平。

读书心得