



数字化不是工具是战略支撑

向数字化转型，人们陷入了多个误区，认为数字化转型比较难、投入比较大、是全面转型。对于企业，尤其中小微企业，应该清晰选择自己的路线，从某一点开始，比如从营销、供应链开始，都是可以进行数字化转型的。
——方太集团联席执行总裁 何东辉

有的人把数字化当作一种技术，有的人把数字化当工具，但我们的定位是数字化既是战略强有力的支撑，更是战略不可分割的一部分，它构建起针对顾客服务体验的全套数字化营销和服务体系。
——中国人民大学教授 黄卫伟

如果说互联网是高速公路，大数据、云计算，就像高速公路上的车和材料，再加上人工智能，就相当于各种生产设备，此外还有区块链技术和互联网和数字经济。在如今的环境中，如果我们还像以前那样做事，会很危险的，所以企业要走高质量、高价值发展道路。
——中国外汇投资研究院院长 谭雅玲

人是管理起点也是终点

人是管理的起点，也是终点。“以人为本”“人在上”“人本主义”，见物一定要思人，这实际是对管理的基本要求。
——川投集团董事长 刘体斌

在真正的管理学中，人就是全部。因为人是所有其他管理行为的前提。你拥有了最好的团队、最好的体制、最好的管理方法、最好的企业文化，再来说其他做事的方法。
——阳光电源董事长 曹仁贤

在企业里，首先要认为你的每一个员工，一定是一个很美丽的人。所谓美丽，就是认为他一定是品德到动机、能力上都是好的人。好人在好的环境中成长起来的，所以尊重人性、尊重个体，这是最基本的管理原则。
——嘉御基金创始人 卫哲

很多组织，人浮于事。你会发现，总经理在做总监的事，总监在做经理的事，经理在做员工的事，而员工都在讨论国家大事。为什么会这样？因为没有面对目标，就要不停补位。
——润米咨询创始人 刘润

战略是用最小资源得到最大回报

战略就是通过最有效的管理，用最小的资源达到最大回报的过程。因此战略根本上是增长和增长方式，战略的起点是市场。
——中化集团原董事长 宁高宁

单个小微企业想要成功，最好是成为大藤上的一个瓜。如果是一个单独的瓜，可能永远都长不大，但如果是一个在很粗藤上的瓜，藤做好了，瓜慢慢就能起来。
——香港交易所原行政总裁 李小加

很多优秀的企业坚持压强原则，在成功关键因素和选定的战略生长点上，以超过主要竞争对手的强度配置资源，要么不做，要做，就极大地集中人力、物力和财力，实现重点突破，这条原则很值得其他企业学习借鉴。
——浙江大学教授 陈为

成功没有“终南捷径”，尤其连锁企业，每天面对海量的消费者和消费，在消费的每个环节中，都希望得到消费者的好印象，这就要求很多环节要做得非常到位。成功的唯一办法，就是设法让团队能够高效地做出高质量的决策。
——中国连锁经营协会会长 裴亮

品牌老化对于连锁企业的领导者来讲，需要不断地去布局。企业的第二增长曲线，除了投资新业态或新品牌之外，防止品牌老化也是一个核心命题。
——百胜集团全球董事局前副主席 苏敬轼

个人观点仅供参考



黄骅市的奥拓雷斯公司，发力海洋牧场市场，推出智能深海网箱，可轻松统计养殖产量、控制饵料投喂等，让渔民足不出户就可管理万亩渔场，并借鉴潜艇技术，经受住了“马鞍”等多次台风的考验

智能网箱+云平台 管理万亩渔场只需“动动手”

本报记者 吴梦 本报通讯员 王志伟 刘超

深海智能网箱能抗台风

8月26日，台风“马鞍”在广东湛江沿海登陆，给湛江海域带来12级大风和暴雨，同时让湛江沿海水产养殖企业损失惨重，很多网箱被损毁。而此时在湛江实验中的沧州产深海网箱却完好无损。

这让当地的养殖户不禁好奇，是什么“魔法”让沧州的网箱无惧台风袭击呢？

“我们研发的深海网箱，在台风来临时，可以潜到海面以下8米深，规避台风，从而不会受到海面大风和上层水体的海浪影响。台风过境后，网箱还能自动恢复到水面位置，因此能经受住台风的考验。”黄骅奥拓雷斯机电模具有限公司总经理郭昌给出答案。

在湛江实验基地的网箱，是奥拓雷斯公司近年研发的一款智能深海养殖网箱。网箱周长100米至120米，下深8米，网箱主要养殖金鲷鱼、大黄鱼等高价值鱼类，一口网箱可以养殖5万公斤金鲷鱼，产品适用于福建、广东、广西、海南等省沿海开展深海养殖。

潜艇技术助网箱自由潜水

郭昌介绍，由于近海环境污染及过度捕捞，传统海洋渔业资源衰退，上世纪80年代末渔民开始发展海水网箱养殖，但这些网箱抗风浪能力差，只能在近海港湾使用。

因为一直关注海水网箱养殖，从2017年开始，郭昌着手智能深海网箱项目研发。其间，他多次去海南等地考察、学习，还成立了一个包括能源、动力、海况分析、信息通讯及自动化等专业人士在内的研发团队。

研发期间，郭昌遇到了一个技术瓶颈——网箱在进入深海

5G赋能打造海洋牧场

“今年，深海智能网箱已经接受了多个台风的考验，可靠性得到验证。此外，智能网箱项目还曾在‘创客中国’首届京津冀中小企业创新创业大赛中获三等奖，项目实验将在今年底结束，如果一切顺利，明年10月将正式推向市场。”郭昌信心满满。

项目实验即将收官，同时智能网箱2.0版本也在加紧推进中，为我国的海洋牧场建设贡献着自己的一份力量。

近年来，随着海洋牧场产业的发展，规模化深海养殖日益受到人们的关注，奥拓雷斯公司也开始不断扩展产品的应用场景和范围，通过引入5G通信技术，正



养殖户可根据单位时间内在一定面积内鱼群密度，便捷地计算出整个网箱的养殖数量。

郭昌表示，这款网箱除了养殖密度大外，还拥有多款智能功能。网箱除了在台风来临时，可下潜规避台风外，还可轻松帮助养殖户计算网箱内的养殖数量。

“大型网箱养殖，养殖数量的计算一直是个难题，但我们给轻松解决了。”郭昌说，“在网箱水下部分，分布有多个摄像头，可以实时观测鱼群的游动情况。视频观测采集数据，然后将数据输入计算机，通过专业软件计算，

时，总有一些不能完全平稳下沉，充分保持平衡，甚至进行了近百次试验仍然达不到理想效果。于是郭昌就前往哈尔滨工业大学、哈尔滨工程大学、天津科技大学等高校，请教动平衡方面的专家。

从专家那里，郭昌获得启发，采用了最经典的自动控制技术，就是潜艇采用的艇体压水仓自动控制技术，成功保障了网箱下潜上浮的平稳，如果遇到12级以上台风，网箱便可以沉到8米以下的海域来躲避风浪。

“我们将网箱分为多个浮力

仓，为网箱提供浮力。在台风等恶劣气象来临时，控制系统就向浮力仓内平衡注水，减小网箱整体浮力，‘逼迫’网箱开始潜水，浮力越小，下潜深度越大。在台风过境后，控制系统就开始向浮力仓内平衡充气，将里面的水排出来，增大网箱整体的浮力，‘逼迫’网箱上浮。”郭昌介绍网箱工作原理。

这其中难点，就是保持下潜和上浮过程中浮力的均匀分布，一旦网箱姿态控制不好，就会出现箱体倾斜，甚至侧翻现象，造成鱼儿逃跑，给养殖户带来经济损失。

“借助云平台互联网技术，还可实现每个渔场、多口网箱的远程集中控制，使渔民足不出户就能管理万亩渔场，极大地颠覆了渔民以往的生活方式，更好促进深海养殖行业发展。”对于项目的发展前景，郭昌充满信心。

“我们将网箱分为多个浮力仓，然后集合到一个管理大屏幕上，养殖户（养殖户）可以实时看到不同区域水体的含氧量、PH值等，为养殖决策提供第一手数据，方便养殖户实时进行管理。”

“借助云平台互联网技术，还可实现每个渔场、多口网箱的远程集中控制，使渔民足不出户就能管理万亩渔场，极大地颠覆了渔民以往的生活方式，更好促进深海养殖行业发展。”对于项目的发展前景，郭昌充满信心。

“我们将网箱分为多个浮力仓，然后集合到一个管理大屏幕上，养殖户（养殖户）可以实时看到不同区域水体的含氧量、PH值等，为养殖决策提供第一手数据，方便养殖户实时进行管理。”

东光小伙邢恺，创业生产包装机械配件，瞄准新创企业客户群体，通过与客户同频发展，带领公司实现快速崛起，并利用产业危机实现弯道超车，后切入包装机械整机生产，实现企业转型升级

“洁癖”男孩 危中寻机弯道超车

本报记者 吴梦 本报通讯员 孟悦



靠诚信后来居上

“开机！”一声令下，一台白色的大型高速印刷机转动起来，一张张瓦楞纸板被吞入机械肚子里，很快，印好的纸板又从口中吐出。

8月30日，在东光县富明公司车间内，随着公司总经理邢恺一声令下，一批新下线的印刷机械开始交付前试车。“试生产成功，明天就可交货了。”邢恺高兴地说。

“我们靠诚信赢得客户，因此产品交付前，一定要进行试生产，只有达到客户要求才能交付。”邢恺抚摸着运行中的印刷机。

“除了保证产品质量外，还要提前交付，与客户共同成长。大型印刷机械一般生产周期较长，常因配件采购、生产工艺因素导致交付延期，客户催单成为业内常态。诚信经营就要按期交货，如果客户订单要求15天交货，我们就要12天完工，给客户留出物流时间，保证客户的生产线能按期生产。”邢恺说。

此外，作为印刷设备企业的后起之秀，要想发展，在保证产品质量同时，邢恺还保证客户可以无条件换货。

印刷设备更新换代越来越快，客户下单后，可能不久就发现订购设备不适合新生产需要。“凭借技术优势，我们可以为客户无条件换货，减轻客户的资金压力。原有产品，我们再次升级后，依然受到其它客户欢迎。”

通过诚信经营，富明公司在邢恺的带领下已成长为当地包装机械产业内的新兴势力。

“洁癖”男孩回归铸造

今年34岁的邢恺，是土生土长的东光人，家里虽然经营铸造企业，但他对铸造不感兴趣，大学毕业后，每天西装革履穿梭于北京写字楼间。

2014年，邢恺回到东光接手家里的铸造企业。“当时企业就是一个小作坊，五六名工人，为周边包装机械企业生产配件。”

为了融入企业，邢恺隐藏下内心的“洁癖”，和工人筑砂模、打铁煲。“当时环境太差了，露天作业，五六分钟鼻子就黑了。”

经过一段时间，邢恺熟悉了铸造企业运营后，开始尝试扩大经营，“当时周边40多家铸造企业，我们生产规模和技术都不占优势，不扩大产能改善工艺很难生存。”

从配件到整机，富明公司实现了产业升级，快速成长为当地包装机械产业新锐。



创客朋友圈