

这些日子，渤海新区黄骅市滕鲜生专业种植合作社负责人滕金鹏刚刚把冷库的冬枣销售完。有了多年经验，他出这批货很“从容”。1990年出生的滕金鹏，与冬枣正式打交道已有5个年头。通过线上线下联动，他走出了一条不同寻常的冬枣销售路——



冬枣成了滕金鹏的致富“金蛋蛋”（资料片）

## 韩尚富的兴村“五部曲”

■ 本报通讯员 韩中清 本报记者 张梦鹤

### 富富带头出钱 村民集资修路

大鹤留村地处黄骅、沧县、青县交界处，偏远闭塞。过去，村里没有一条通往外面的硬化道路。不光路面崎岖，就连路边为数不多的几盏灯也坏了，再加上不少人乱堆柴草、乱倒垃圾、乱泼污水、乱拴牲畜，出行更是难上加难。

变化，始于2011年韩尚富上任后。“要想富，先修路。老百姓需要的，就是我们要做的。”村党支部书记韩尚富知道，一条条平坦宽阔的柏油路，不仅会成为大鹤留村蝶变的“致富路”，更是村民们期盼多年的“幸福路”。

在大会上，他先表态：“我带头捐款1万元，也希望乡亲们有钱的出钱，没钱的出力。”

看到了他的决心，村“两委”成员纷纷响应，带头捐款。8万、5万、3万、2万……村民们的热情也被带动了起来。没想到，仅半个月工夫，全村就募得捐款109万元。

大伙儿的支持，成了韩尚富前进的动力。那段时间，他几乎长在了相关部门，积极争取项目支持。几年间，大鹤留村内外8条道路焕然一新。连通丰台堡、直达东槐庄、接通老河头、修好北排河大堤公路……一条条平坦宽阔的公路，犹如毛细血管，连接上了黄骅、沧县和青县的县级公路，四通八达。

告别了“扬灰路”，踏上平坦大道，村民们出行方便了，脸上的笑容别提多灿烂。

### 农工比翼双飞 百姓家家富裕

路修好了，怎样发展经济？大鹤留村“两委”和村民代表多次开会商议后，有了方向——发展集约化、规模化的现代农业。

为此，大鹤留村专门组建起勃勃农业专业合作社，统一供应农资、统一管理耕作、统一技术服务、统一收获销售。全村605户村民，有500余户加入合作社，入社耕地达5100亩。村集体的1000多亩机动地，也加入合作社规模化经营。

村里地虽不少，但全是旱田，靠天吃饭，一年大多只收一季庄稼。由于种地收入少，农户们没有种粮积极性。

“解决浇地难题，提升亩均收入。”韩尚富又开始到相关部门跑办。经过多次申请，两个大型扬水站终于在大鹤留村的地边落了户。这样一来，从北排河调水浇地，仅用一周，就能给6000多亩土地“解渴”，将旱地变成了一年双收的吨粮田。

更让村民们高兴的是，浇地的电费由村集体承担，大伙儿不用掏一分钱。“这样的好事儿哪里找？”每年能节省15万多元的成本，每亩地还能增收几百元，人人喜笑颜开。土地交由合作社统一管理后，村里不少人从地里解放了出来，外出打工，再赚一份薪金。

大力发展现代农业的同时，韩尚富还把工业生产作为强村富民的助推剂。村里规划建设了工业小区，先后吸引几十家企业入驻，吸纳千余名村民就业。

### 改善人居环境 建设美丽家园

出行顺了，腰包鼓了，怎么让老百姓的日子过得更幸福？韩尚富和村“两委”的脚步没有停下，又建设起美丽、宜居的新家园。

逐一硬化道路，全村街道硬化率达100%；修建公厕、垃圾池，清修排水沟，成立清洁队，路面上不再垃圾乱飞、污水横流；修建中心广场，安装232盏路灯，让村民们在夜晚也有休闲好去处；在道路两侧栽花、植绿，打造花园式美丽乡村；安装监控器41处，组建治安队，保障村民们的人身、财产安全；投资4万元，新装净化水设备，提供健康饮用水；重建北排河大桥，改建村中心小学、幼儿园和操场，规划建设新民居……几年间，一个现代、宜居的美丽乡村脱颖而出。

2021年，大鹤留村成为我省首批清洁循环示范村。

“清洁循环示范工程采取循环、经济的方式，推动农业和农村可持续发展，可以从根本上解决脏、乱、差问题，不断提高农村生活水平和文明程度。”韩尚富介绍道。

他说，示范项目分为庭院清洁、村



韩尚富（右）和村民讨论村情（资料片）

庄美化、田园清洁3个子工程。通过实施清洁循环示范工程，大鹤留村将实现“六化”目标，即农田保育沃土化、垃圾废物无害利用化、畜禽养殖洁净化、家居生活洁净化、庭院整洁舒适化、村街布局园林化，变垃圾、粪便、秸秆等为肥料、燃料、饲料，达到环境洁、田地洁、空气洁的良好效果。

### 以德治理乡村 精神面貌大变

让乡村振兴有“面子”，更有“里子”。多年来，大鹤留村还坚持“以德治村”。

自上任那天起，韩尚富就注重全村的精神文明建设。多年来，大鹤留村先后开展了“模范婆婆”“模范儿媳”“教子典型”“扶贫济困”等多项活动，挖掘村民们身边的好人，用榜样的力量浸润人心。

如今，一旦谁家有困难，乡亲们都会慷慨解囊，奉献爱心、互助友爱已经蔚然成风。

有村民不慎将头部摔伤，在医院治疗花光了所有积蓄，向亲朋好友借了一大笔钱，还是交不齐医药费。就在一家人一筹莫展之际，村干部带头捐款，仅两天时间，就募集善款6.5万多元。为发生交通事故的村民捐款1.6万元，为患病村民捐款6.3万元……这样的德行善举，在大鹤留村还有很多。

扶贫救弱，在大鹤留村也是常态。近几年来，大鹤留村先后为7名劳动能力差的村民安排了公益性岗位。逢年过节，村“两委”还会组织爱心企业为生活困难的群众送去米、面、油。

一股股暖流沁心，不仅让困难群众恢复了生活的信心，更铺展了大鹤留村的文明“底色”。近些年，大鹤留村先后两次荣膺“全国文明村”称号。

### 成立孝老食堂 实现老有所养

这两年，更让村民们高兴的是，在韩尚富的积极推动下，成立了孝老食堂——本村凡是80岁以上的老人，可在食堂免费享受一日三餐。

村民韩兆义今年94岁，儿女都上班，平时家里就他一人，吃饭净凑合。来到孝老食堂，他别提多开心：“在这里比在家吃得好，饭菜都是新做的，干稀搭配，干净新鲜，心里舒坦。一日三餐还都免费，天底下哪有这样的好事。”

别看孝老食堂是2021年4月才办起来的，但村民们对这里并不陌生。它的前身是“大鹤留幸福院”，是几年前韩尚富为了服务村中老人，特意修建的。那时，这里主要是老人们的休闲娱乐场所。虽然也开了食堂，但服务对象是七八位五保户和低保户。后来，考虑到不少年长的老人自己在家吃饭难，又扩大服务范围，增加了30位80岁以上的老人。

看到老人们在孝老食堂颐养天年，村民们也纷纷捐款支持。2000元、3000元、5000元……有些村民，一捐就是好几年。如今，食堂的运营费用全是村民们自愿捐献的。

“这些捐款，都用于孝老食堂的发展，提高老人们的生活质量。”韩尚富说，他们会定期在公开栏公布款项使用情况，保证专款专用、公开透明。

有人出钱，还有人出力。在大鹤留村，不少村民化身志愿者，义务为老人们理发、测血压和血糖。爱好吹拉弹唱的文艺骨干，也有了用武之地。一有时间，他们就到孝老食堂为老人们表演节目，活跃孝老食堂的文化生活。

“老人们开心，我们的付出就值了。”带着大鹤留村一步步走向更加美好的明天，韩尚富动力不竭。



文明乡风

# 线上线下齐发力 冬枣搭上“快销车”

■ 本报记者 宁美红 本报通讯员 韩玉

### 背上冬枣觅商机

滕金鹏家住渤海新区黄骅市滕庄子镇。在他的记忆中，儿时的甜蜜时光总与枣树有关。树上饱满脆甜的冬枣，不仅满足了孩童们的味蕾，也是当地多数人赖以生存的“金蛋蛋”。

每年，随着一颗颗绿果被大自然晒红了脸，滕庄子镇便迎来了一年中最繁忙的季节。作为黄骅市的冬枣集散地之一，远道而来的客商汇聚于此，一连数天，热闹不已。

不知何时，小小的冬枣也在滕金鹏心中扎了根。高考后，他果断报考了沈阳农业大学农业经济管理专业。

入学后，自然要“炫耀”一番家乡的特产。于是，滕金鹏愣是把一蛇皮袋冬枣背到了学校。随着“嘎嘣”一声脆响，甜甜的汁水流入口中，同学们一边吃一边称赞：“从来没吃过这么好吃的枣”。

滕金鹏神气起来：“这是正宗的黄骅冬枣，皮薄、脆甜，口感不是一般的好。”说着，他灵光闪现，何不把家乡的冬枣带到沈阳来卖？

说干就干，滕金鹏开始了推销冬枣之旅。

青涩的学生面孔，不算老道的聊天技能……即使滕金鹏有着初生牛犊不怕虎的劲头儿，也经常没说几分钟，就被“请”了出来。

“搓着手进去的，手还没焐暖和呢。”他经常自嘲。饶是这样，他还是会在没课的空档和节假日，走进一个又一个超市推销冬枣。

无奈事与愿违，滕金鹏的第一次创业以失败告终。

### “小飞人”打通线下渠道

2013年，滕金鹏毕业了。经历过几次失败的创业后，2016年，他再次想到了家乡的冬枣。

他发现，由于销售渠道受限，

冬枣价格只能掌握在别人手中，枣农们辛苦一年，收益却很有限。他回想起大学同学品尝冬枣时的赞声，和一些枣农因收益不佳无奈砍树的情景，突然下定决心——把黄骅冬枣带出去，体现它应有的价值。

2017年，滕金鹏开始频繁“飞”往全国各地，不是在推销黄骅冬枣，就是在去往推销的路上。还有朋友开玩笑，送了他一个绰号——推销“小飞人”。

然而，“小飞人”为黄骅冬枣“开疆扩土”的旅程并不顺利，甚至有些苦涩。

多数客户一听到“冬枣”俩字，不是说没卖过，就是直接反问：“冬枣？沾化的还是大荔的？”后一个问句，比前者给滕金鹏的打击更大。

“俺寻思，咱黄骅冬枣挺有名的，怎么到了外地，却那么没存在感呢？”无奈之余，滕金鹏解释得更耐心了。从黄骅冬枣的历史渊源讲到差异化优势：“大荔冬枣上市早，有时间优势；沾化冬枣规模大，有体量优势；黄骅冬枣皮薄脆甜，有口感优势！”

可谈渠道是在冬枣成熟前，即使滕金鹏足够专业，由于口说无凭，开拓之路还是艰难不已。一年中，除去奔波各地的艰辛，还花了10万多元差旅费，结果却不尽如人意，这让滕金鹏有些吃不消了。

“有时候愁得睡不着觉，但既然干了，就要把事儿干好。”滕金鹏坚定道。“黄骅冬枣是好东西，人们不了解，不证明它没有市场。”

不懈努力下，终于迎来曙光。2018年，他的真诚打动了一位深圳客户。受邀来到滕庄子镇现场考察，短短几个小时，就订了一车货。货还没装车，货款就到账了。

“物流贸易一般是货到付款，压账更不算稀奇。”客户提前付款，让滕金鹏很是感动。客户说：“小滕人实在，又专业，虽然是第一次合作，但我信

他。”如今，这位客户已经成了滕金鹏的铁杆“粉丝”，每年都要从他这儿订六七万公斤冬枣。

此后，两年间，滕金鹏一步一个脚印，“圈粉”不少这样的铁杆客户。

渠道打开了，黄骅冬枣的名气也打响了。“以前，需要自己去外头跑客户。现在，有许多客户主动找上门。”滕金鹏欣慰不已。

### 线上线下连连升级

解决了渠道问题，挑战却并未结束。

黄骅冬枣皮薄脆甜，易过熟，在运输中还易磕碰，尤其是长途物流后，这种弊端更明显。

有一次，一车的冬枣，经过几天颠簸，熟过劲儿了，导致价格大打折扣。滕金鹏主动揽过责任，尽心补偿，却因此丢了利润。这样的弯路，他走过不少。

“做销售就是这样，不可能一劳永逸，为了解决老问题搭建新平台，就会有新问题出来，只能再一个个解决。”滕金鹏是个实干家，最不怕的就是问题。

为了给客户提供品质更优的冬枣，他开始在种植上发力。为此，专门成立了滕鲜生专业种植合作社，流转200亩枣林，在管理中只使用有机肥、不打除草剂、人工疏果，力保果实自然成熟、绿色健康。

到了冬枣成熟季，滕金鹏要盯着采摘、分拣，还得联系销售渠道、盯着发货，忙得吃住都在车上，连家都没时间回。其间，他发现摘枣时冬枣易被磕碰，还花费数



新农人 新业态



### 冬季麦田守望者

日前，在中国农大吴桥实验站的实验田里，吴桥县曹洼乡周边的村民协助中国农大的农业科研项目，进行麦田信息采集，助力科技种田，带动农户增收。

刘耐岗 张梦鹤 摄



## 设施蔬菜覆地膜 这些误区要注意

冬季，温度骤降，为了降低低温对设施蔬菜的影响，不少农户纷纷采取增加地膜的措施来调节低温、保水保肥。农业专家提醒，地膜覆盖方法不合理，会对蔬菜的生长产生很大影响，甚至严重影响后期产量。

有些农户在覆盖地膜时，直接把地膜全棚贴地覆盖，种植行浇水时会压迫地膜，严重影响土壤的透气性，使蔬菜根系呼吸作用受阻，造成根部发育不良。建议在种植行用钢丝或竹竿将地膜撑起来，每隔50厘米一个，从南往北把地膜覆盖在撑杆上，这样可以实现膜下浇水，既提高了土壤透气性，又使得湿气难以往外挥发，降低了棚内湿度。

有些地膜覆盖过早，不利于根系深扎。在棚室蔬菜栽培中，覆盖地膜时间的早晚要根据具体的气候条件来确定。一般在定植15天后再覆盖地膜，有利于幼

苗根系下扎，培养壮棵。

还有些农户只覆盖棚内的操作行，而种植行却没有覆盖地膜，或是将全棚都覆盖地膜，这样都是不合理的。棚室蔬菜生产中，覆盖地膜最重要的作用是降低棚内湿度，减少病害发生。而操作行覆盖地膜，种植行不覆盖地膜的做法对降低棚内湿度不利。因为，在浇水时，多数时候都是浇种植行的，种植行不覆盖地膜，不仅不能降低空气湿度，也不能起到保温作用。而在操作行覆盖地膜，经过数次踩踏后，地膜与地面紧密贴在一起，使得操作行内土壤透气性大大降低，影响了根系生长发育。建议在种植行覆盖地膜，在操作行铺设作物秸秆或稻壳，既降低湿度，又保地温，一举两得。

梦鹤整理

特别提醒