

## 爬坡过坎提振信心·对话沧州企业家①

开栏话：

面对新的经济形势，我市企业经营管理者正在承压前行、应变克难，表现出不断开辟新局面的可贵韧性与拼劲。

即日起，本报特推出“爬坡过坎提振信心·对话沧州企业家”专栏，对话重点行业领域企业负责人，传递市场声音、提振发展信心、激励使命担当。



# 顺势而为方能大有可为

——访河北中农乐道企业管理集团股份有限公司董事长王振

本报记者 何荣芝 吕坤 摄影 魏志广

【阅读提示】

在畜牧装备行业摸爬滚打十余年，“85后”的王振带领团队抢占自动化养殖的风口，整合本地优势产品资源共同发力，引领装配式智能猪场新风尚。

王振的创业路上，有过巨头频抛橄榄枝，有过引领行业转型的掌声，也曾有“每拳都打在棉花上”的无力感。

高资本、高投入、高技术含量、重人才……他坚信，在这个与民生密切相关的行业内，企业除了要有持续创新的能力、坚守初心的情怀，更要有执着前行的信心。

紧跟政策 双擎驱动

记者：就在前几天，贵公司主编的《装配式育雏猪舍建设技术规范》省级地方标准通过专家评审，这不仅是公司多年来创新发展的实证，也对行业进一步规范起到引领作用。你认为，成为行业引领者的最重要的因素是什么？

王振：紧跟政策，顺势而为。装配式猪舍在2020年就被立为国家重点研发项目，这是对我们极大的肯定。原来建设一个5万头的生猪养殖场，需要数百人同时施工一年才能完成，而装配式的猪舍，只需要百名工人施工3个月即可完成。我们称装配式智能猪舍为“交钥匙”工程。这是企业从单纯设备制造转型为“制造+服务”双擎驱动的模式转变。

装配式智能猪舍不仅能提高猪舍装配效率、减少污染排放，同时对我省生猪产业的“六化”（标准化、绿色化、规模化、循环化、数字化、基地化）发展也具有积极意义。

记者：老话说“家财万贯带毛

的不算”，对政策的感知和笃信，也时刻考验着企业经营者的眼光和魄力。

王振：没错。在2008年的中央一号文件中，我看到了推广生猪标准化养殖的信号。当时，很多人还在对规模化养殖进行观望，毕竟这需要大量的前期投入，而且养殖产业本身就是风险系数很高的行业。但是你永远要相信，中央一号文件是最有力的保障，紧跟政策才能站上风口。

在此前，我一直从事的都是畜牧装备的销售工作，跑得最多的就是养殖场。在大量的市场调研和深入学习考察后，2012年，我跟远在新疆和沈阳的两位哥哥一起回到沧州，创立沧州市牧疆南北农牧机械有限公司，目标是实现自动饲喂设备的国产化。

轻装上阵 知识产权先行

记者：从销售转向生产，把目标定为打破国外垄断，你认为能够成功实现这一“小目标”的最主要原因是什么？

王振：自主知识产权是打破行业困境的不二法门，畜牧装备行业概莫能外。在创新突破上，多年跑销售一线了解到的行业痛点是我们的最大优势。

比如，我们的第一台设备，就是从优化故障排查做起。那时候自动饲喂系统多是进口产品，一条生产线上10余个拐角，一旦出了故障即便厂家维修人员及时赶到，也需要大量时间排查故障部位，每多等一分钟，猪场都要蒙受更大损失。我们将拐角部分用新材料代替铸造，透明可视并且增加了传感器，让设备检修更方便、控制更精准。仅这一条生产线，我们就拿下了6个专利。

记者：每个客户使用的痛点，都是企业可以深挖的创新点。看来，知识产权先行，是公司发展的关键所在。

王振：没错，这个产品将人工减少60%，效率提升40%，实现了智能饲喂装备国产化，摆脱了严重依赖进口的局面，也让牧疆南北顺利跻身畜牧机械行业十强。我们的第一条生产线当年以成本价给了沧州的一个养殖户，这条线直到今天依然在用。

再以装配式智能猪舍为例，我们主张“知猪而置”。比如，仔猪出生、断奶、育肥阶段都需要怎样的温度、湿度？怎样做到猪舍与外部环境“隔离”，始终保持适宜的饲养环境？怎样让这些移动猪舍不对区域造成污染又能够将粪便回收利用？逐个击破的结果就是，企业渡过行业寒冬踏上了高速发展的征程。

同一个“坑”绝不踩第二次

记者：起步就是中高端，这对企业发展既是压力更是动力，该如何保持发展速度？

王振：生猪养殖看似简单，但实则是高资本、高投入、高技术含量、重人才的行业。保持发展节奏的关键在于“轻装上阵”，做好减脂和扩容。

我们起步就专注于生猪养殖，在2014年到2016年间，又在栏围、料线、环境控制和清粪等板块实现了自主生产，产业链不断延伸。2015年，我们成立了猪乐道（中国）畜牧

科技有限公司，主营水嘴、针头等猪场后期的耗材，整合了1360多种产品，配套供应商超120家。这一年，我东奔西走跑了7万公里。

与此同时，公司砍掉与高度智能化、自动化不匹配的部分，比如相对低端的水泥预制板，生产线从30多条直接压缩到4条。这样做，是为了把更多精力放在科技研发上。近几年，公司的研发投入占比从营收的5%上升到16%，而公司也在2020年实现跨越式发展，完成了1.8亿元的订单。

记者：能够在经济下行的大环境下取得这样的战绩并保持创新的势头，重要的原因是什么？

王振：我们摔过更狠的跟头。2016年起，不断有行业内的知名企业找上门来，顺风顺水的，我也一度感觉自己无所不能了，每个订单都想要。而也正是在这时，公司投资了新的养殖场，为人担保所面临的流动资金紧张、与集团公司合作的短板逐渐暴露，公司的风险控制能力又很弱，一度站在悬崖边上。

庆幸的是，公司上下对我依然是支持的，这让我在最艰难的时刻作出了最正确的决定——深挖洞、广积粮、练内功。一方面稳定和提升公司团队，加大创新力度，另一方面坚持深耕生猪养殖的设备研发与创新，坚持从设备生产向一体化解决方案的提供者转型，让公司置之死地而后生。

疫情时期，我们也经历了物流不畅、项目取消、资金短缺，有过“每一拳都打在棉花上”的无力感。年轻不怕失败，怕的是跌倒了不想起来，同一个“坑”我们绝对不踩第二次，这让我们一步步走得更加扎实。

站在月球看地球

记者：生猪养殖关系到百姓“菜篮子”的供给与安全，也是乡村振兴的重要板块，这对企业的创新和社会责任无疑有了更高要求。

王振：公司的研发团队承担省、市级科研项目10余项，先后取得知识产权授权40件，均实现成果转化落地，应用面积达140万平方米以上，累计扶持生猪出栏1000万头以上。2021年，养殖舍的高效与绿色建设项目获得河北省创新创业大赛一等奖，同期，我们主编的家庭农场建设行业标准也通过河北省质量监督局批复。也是在2021年，公司投资1080万元建设沧州市史楼粪污处理中心，项目占地面积7万平方米，年可处理畜禽粪污6万吨、生产有机肥2万吨。

记者：无论是从销售转型生产还是成立畜牧行业协会，你从创业初期一直坚持整合资源。那么沧州在发展畜牧装备行业方面有优势吗？

王振：畜牧装备行业国内有著名的“四大州”，即郑州、广州、青州和沧州，占有国内70%以上的产值。在这四强中，沧州的生产门类最为丰富，畜牧设备生产需要的钣金、注塑、电控在沧州有广泛的产业基础，上世纪90年代走出的大批畜牧设备销售早已遍布大江南北，沧州在这个行业中具有不可忽视的力量和发展韧性。

跳出行业看行业，站在月球看地球，才能获得更大的发展空间。

## 经济观察

省优秀新闻专栏

### 信心是实干出来的

素心

“你不可能在晴天一下超过15辆车，但在下雨天可以。”深谙弯道超车之道的著名赛车手埃尔顿·塞纳这句话，也印证了企业发展的规律，所有伟大的企业都是会在雨天超车的赛车手。

起风时、下雨时，所有毛孔都可以感知到，作为经济“毛细血管”的企业总是最敏感的。

研究表明，企业家信心是牵一发而动全身的因素，其信心与PMI指数及经济增长率之间有明显的正相关。

国家统计局基本每个季度都会做一次企业家信心指数统计，200是满分，100则是警戒线。

2006年前后，企业家信心指数一度高达140以上，这期间也是我国投资最旺盛、各种生产要素利用率最高、经济形势最好的时候。而2020年以来，企业家信心指数一直徘徊在120左右，甚至一度跌破100，这两年也恰恰是经济相对低迷的时刻。

企业的兴衰，既取决于经营者的运筹帷幄，也始终紧贴时代的变迁、社会的走势和人民的需求，不可能超越物外。

从政策信号看，党的二十大报告指出，要“依法保护民营企业产权和企业家权益”“弘扬企业家精神”，重申了“两个毫不动摇”。中央经济工作会议再次指出：“针对社会上对我们是否坚持‘两个毫不动摇’的杂音，必须亮明态度，毫不含糊。”新的规则，也孕育着新的机遇。那些把握住机遇的人，总能御风而行。

如果说未来还有很多不确定，至少有两点是确定的：发展仍然是第一要务，“两个毫不动摇”必须长期坚持。想明白了这两点，信心就有了最大的支撑。

舆论场上，乐观的情绪正悄然升温。“天如果不亮那就摸黑生存，一旦看到了曙光就立刻起飞”“宁可被困难击败，也不要被困难定义”“机会，藏在不确定性里”……这些信心论，从更加宏观的视野，让人洞悉趋势性前景，更为企业家群体增添了信心。

除了相信“相信的力量”，信心更要靠一滴汗水摔成两瓣干出来。

不难发现，近年来活得好的企业都有一个鲜明特征，就是始终带着危机感积极转型。

有人说，每一个企业离破产都只有一步之遥。要提前做好风险控制，布局资金链安全问题，主动嵌入到正在崛起的全球产业链中，从追求短平快的短期主义向长期主义策略转变，为企业争取更多展转腾挪的空间。

冲破不确定的迷雾，信心就是前方那盏灯。

在震荡中重塑，在调整中重塑。很多时候，不是看到了希望才坚持，而是因为坚持了才看到希望。

那些怀揣英雄主义率先冲出迷雾的人，正在创造属于他们的时代。暖风频吹，又一个春天来了。

【阅读提示】

我市聚焦市域主导产业和县域特色产业，积极培育“领跑者”，充分发挥专利带动作用，整合优势资源构建多元支撑的现代产业体系，推动经济高质量发展。

## “领跑者”助力 经济发展驶入“创新路”

本报记者 吕坤 摄影 陈雷

### 创新成就“领跑者”

拉丝、吹胎、封底、爆口……经过多道工序，原料高硼硅玻璃管在灯工师傅的手中变成精美的玻璃制品。近日，在位于河间的河北明尚德玻璃科技有限公司生产车间内，订单生产正在加紧进行。

作为河间市工艺玻璃行业龙头企业，明尚德积极搭建专业人才输入渠道，不断创新研发新工艺、新产品，提升企业竞争力，成为行业“领跑者”。

近年来，河间市积极发挥工艺玻璃行业龙头企业的创新带动作用，着力打造工艺玻璃产业集群，推动工艺玻璃制造产业提档升级，逐步发展形成涵盖

工业仪器、工艺酒具、工艺茶具等七大类上千种规格的产品体系。

而支持河间工艺玻璃等县域特色产业提质升级，构建资源高效利用、绿色低碳环保、产业分工协作、企业共生发展的生态体系，也只是沧州打造县域特色产业“领跑者”企业的一个缩影。近年来，我市围绕企业上市、科技创新两大主攻方向，通过为轻工行业“领跑者”企业提供全方位培育服务，打造集群发展的领军力量，形成县域经济发展的重要引擎。引导企业“小升规”，促进企业兼并重组，强化产业集群发展的龙头带动作用。

### 专利赋能提供科技支撑

充气、加压、长时间浸泡在水中……

在泊头市普惠仪表有限公司，工作人员正在对智能水表进行常规“体检”。

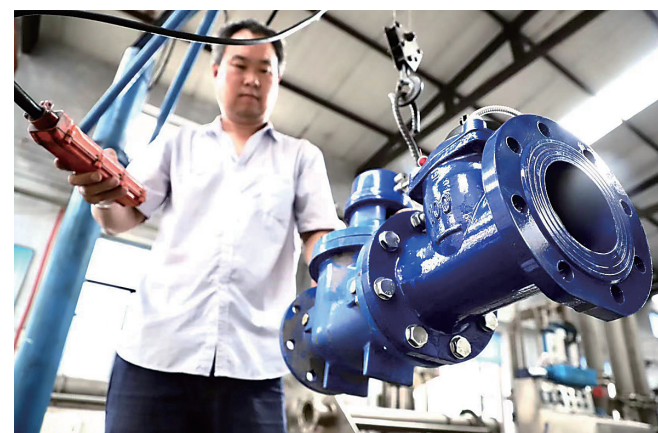
这块集20余项专利于一身的智能水表，直击供水改造提升和供水智能化推广的“中梗阻”，打通从水源头到水龙头的“最后一公里”，在实现智能物联、精准计量的同时，大大节约了使用和维护成本、延长了使用寿命，成为南水北调置换工程建设中的“隐形冠军”。

近年来，我市扎实推进产业集群龙头企业发明专利提升工作，加快提升产业集群龙头企业发明专利拥有量，推进重点企业专利转化运用提质增效。以产业集群、龙头企业、高新技术企业、科技型中小企业等为重点，建立技术供需常态化对

接机制，加强对发明专利转化运用的教育培训和指导帮扶，提升创新思路转化为知识产权的能力。

同时，我市市场监督管理局在全市规模以上工业企业中开展发明专利清零行动，通过调查摸排，确定清零企业名单，开展创新点挖掘、专利引进、消化吸收等工作，着力改变部分规模以上企业发明专利零授权和零引进状况。

到2025年，力争发明专利规上工业企业申报的专利100%获得授权。同时，实施中小企业专利护航行动，推动中小企业专利拥有量得到较大增长，培育一批创新能力强、专利价值高、发展势头猛的“专精特新”中小企业。到2025年底，力争“专精特新”中小企业拥有的发明专利达到1000件左右。



### 补链条扩容量构建完整产业链

去年以来，我市坚持稳中求进工作总基调，坚持抓投资、上项目、促发展，推动新旧动能转换，着力构建多元支撑的现代产业体系。

近年来，我市积极整合优势资源，以一体化、循环化、精细化、高端化为方向，依托渤海新区黄骅市、任丘市两大石化基地，构建了以石油化工为主导，煤化工、盐化工、化工新材料和精细化工为支撑，五化并举的绿色化工产业高质量发展新格局，产业调整升级成效初显，化工园区建设不断完善，为全市工业经济持续健康发展提供了强力支撑。

转型发展的本质就是迈向高质量发展。立足新发展阶段，我市结合自身产业发

展实际，建立全市工业企业信息化系统，大力实施“入园升规技改”专项行动，严格入园标准，严把项目投资强度、亩均效益。

与此同时，我市在推进传统优势产业强链条、提品质的基础上，还大力促进战略性新兴产业补链条、扩容量。聚焦生物医药、智能装备等重点领域，加快实施战略性新兴产业集群发展工程，围绕打造国家绿色原料药基地，加快推进相关项目的建设，构建了“医药中间体+原料药+制剂”的完整产业链。大力开展节能环保智能装备等领域再制造技术应用，突出抓好河间京津冀再制造产业园等项目建设。

稳经济 促发展 看行动