

从打破蛋鸡产业发展瓶颈出发，切入种鸡产业链，改善种群结构，提高种蛋受精率、孵化率，带领企业成长为业内知名种鸡企业，并吸引九鑫牧业等业内龙头抛来橄榄枝。

600项技术攻关 换来蛋鸡变“凤凰”

本报记者 吴梦

被迫转型成就产业新贵

日前，一辆货车载着9万余枚鸡蛋缓缓驶出黄骅市志华蛋鸡养殖有限公司厂区，奔向邢台沙河市。

目送货车离开，公司总经理杨志华又一头扎进了鸡舍。“我要先照看好这些宝贝鸡，她们是母代种鸡，后代将是京津冀等省市蛋鸡主力军。照顾不好她们，大家吃鸡蛋都受影响。”

鸡舍内一只只大公鸡雄姿卓然，不远处是雪白的产蛋母鸡，她们鸡冠艳丽，姿势挺拔，叫声嘹亮。

杨志华在“万鸡齐鸣”中忙碌开来，“通过技术攻关，鸡蛋受精率超过94%，孵化率达到了97%，比同行高出7%，因此深受客户欢迎，下游孵化企业主动上门合作。”

除了超高的孵化率，杨志华的养殖规模更是引来业内瞩目。

由于受国内种鸡市场所限，种鸡养殖企业规模大多在1至2万只，达到5万只的企业已是凤毛麟角，志华公司今年达到了9万只，而且进一步优化了种鸡比例，在保证受精率的前提下，将公母鸡比例由1:60，提高到1:80，引来众多同行前来学习。

杨志华表示，公司能在种鸡行业实现快速发展出乎预料。多年前，公司作为传统蛋鸡养殖企业，因经营困难被迫转型进入种鸡市场。

攻克600项技术 拿下产业话语权

2012年，杨志华进军蛋鸡养殖业。初期，取得了不错的经济效益。

可不久，鸡蛋价格开始一路走低，杨志华看在眼里急在心里。

“卖一批鸡蛋，亏一次钱，这样下去就是等死。我就去北京等地向业内优秀企业取经，看怎么改变企业眼前的困局。”杨志华为挽救企业开始积极行动。

经过考察，杨志华发现，国内种鸡市场发展相对缓慢，所需祖代种鸡需要大量进口，再由国内企业发展母代种鸡，后将子代鸡苗供应市场。

“种鸡成为产业发展瓶颈，为后来者提供了弯道超车的机遇，谁能打破瓶颈，谁就能实现跨越式发展。”杨志华发现新商机。

看准之后，杨志华毅然带领企业转型。转型初期，杨志华本想直接入手祖代种鸡，但碰了一鼻子灰。

“为保持产业优势，欧美国国家禁止祖代种鸡出口，只供应少量母代鸡，因此我只能从母代鸡入手。”杨志华很无奈。

初期，杨志华试养了2万只“海兰克”种鸡。

种鸡产蛋后，杨志华很高

兴，马上送去孵化公司，但很快就被“打脸”了。由于种蛋受精率低、带菌率高等因素，造成孵化率很低，孵出的鸡苗活力差、死亡率高，因此种蛋不被客户接受。

“我们小看种鸡养殖了。”杨志华深受打击。

“养普通蛋鸡，保证营养，做好防疫，将鸡蛋销售出去就可以了，可养种鸡就不行，你要保证饲料营养、鸡舍温度、种鸡和鸡蛋菌落洁净度等，光指标就有600多项，必须一一达标才能保证孵化出的鸡苗健康成长。”

痛定思痛后，杨志华请来第三方专业技术人员现场指导改进。

如今，公司种蛋孵化率达到了97%，种鸡存栏达到了9万只，成为省内知名种鸡企业。业内龙头九鑫牧业也主动抛来橄榄枝，负责公司种蛋的孵化、销售。

鸡粪变有机肥挖掘新市场

经过几年发展，如今杨志华的养殖规模达到了15万只。这可偌大的养殖场内不见粪污的踪影，甚至闻不到鸡粪味。

养殖场的粪污去哪儿了？原来，在距离养殖场不远处，有一间“秘密工厂”。鸡粪在这里发酵加工后，转化为有机肥，实现了粪污零排放。

近年来，随着养殖规模不断扩大，鸡粪如何处理？一直是杨志华不断思考的问题。

黄骅土地贫瘠，农民种地习惯施用化肥，可施用化肥，造成土壤板结。“把鸡粪制成有机肥施用，不仅可以改良土壤结构、培肥地力，还能变废为宝，保护环境，这应该是一种趋势。”杨志华发现了新市场。

于是杨志华建起生物菌发酵有机肥的鸡粪处理站，并与青岛爱创集团合作，按照当地生产环境定制标准化有机肥生产线。

每天，工人将产生的鸡粪运到处理站，直接投放到搅拌机，再放入麦糠和发酵菌进行搅拌，并将温度控制在70℃至80℃，经过两次发酵，一周就能产出高品质有机肥。

有机肥生产成功后，杨志华急不可耐地将产品推向市场，可周边农户并不买账。“有机肥价格高，需要配套设施，还要改变耕作习惯等，周边农户一时转不过弯儿来。”

为尽快推广有机肥，杨志华主动将肥料用在冬枣等当地蔬果上进行对比。结果，用了有机肥的冬枣糖度、化渣率等明显得到提高。这一下打动了大家，周边冬枣、蔬菜种植户陆续慕名前来购买有机肥作为底肥施用。

创客朋友圈



杨志华收集种蛋(资料片)



无人仓储黑科技展示

依托特色产业，借助缓税优惠政策，帮助客户降本增效，吸引众多企业入驻，激发当地外向型经济发展活力，助推当地产业升级

保税仓库撬动“早港经济”

本报记者 吴梦

◆ 5G赋能俩月申请下保税仓库

物流人员通过人脸识别验证进入仓库，管理人员利用物联网实现现场一体化录入，黄骅港海关关员通过5G技术进行远程监管……

日前，在渤海新区黄骅市中捷产业园区内，由沧州中捷仓储服务有限公司建设的公用型保税仓库进入最后验收调试阶段，不久将正式封关投入使用。

“利用5G技术，我们打通了与海关的远程监管网络，实现了海关24小时监管，因此两个月就申请下保税仓库。”中捷欧公司总经理吕鹏安高兴地说。

保税仓库是经海关批准设

立，专门用于存放保税货物以及其他未办结海关手续货物的场所，分为公用型和自用型两种，其中公用型保税仓由主营仓储业务的中国境内企业运营，为第三方进出口企业提供保税仓储服务，并接受海关监督管理，在保障海关有效监管的前提下，入仓货物可以暂缓缴纳关税，并在仓内进行包装、分级分类、分拆拼装等简单加工，可有效降低进出口企业运营成本，帮助企业实现降本增效。

在保税仓库调试现场，不断有货物通过视频验证。与此同时，在

海关办公室内，关员视角的录像实时通过监控大屏直播，海关关员在线联络的同时，监管人员轻点鼠标，辅助摄像头立即将卡口的景象投射到屏幕上，一辆货车刚刚通过智能验收审核，缓缓驶入综保仓库。

通过远程系统，专家可以对验收过程进行远程研判，必要的时候甚至可以对现场进行语音指导，同时，这一创新举措也实现了海关对货物车辆的24小时监管，同步提升了海关开展实时远程视频巡查、监管场所动态跟踪及突发事件应急处置能力。

◆ 2周时间6家企业入驻

目前，保税仓库仓储面积2100平方米，内部恒温恒湿，可以满足高端设备、高品质食品等各项仓储需要。

“保税仓库2个月获批，目前还没有正式运营，但我们两周时间就接到6家企业的入驻申请，预计年底前将有价值数百万美元的进出口货物存入保税仓库。”吕鹏安信心满满。

吕鹏安表示，保税仓库处于中国—中东欧（沧州）中小企业合作区内，作为公用型保税仓库直接服务于合作区内企业，同时利用中国—中东欧中小企业合作机制直接覆盖中东欧14国，在将合作区企业产品推向欧洲市场的同时，各国名优产品也可直接引入国内，是目前中东欧国家商品进入国内市场的便捷渠道之一。

同时，仓库建成后，将延伸口岸功能，为周边进出口企业提供贸易、缓税、简单加工、物流配送等多项服务，帮助外向型企业在资金利用率、缩短生产周期、降低贸易风险、节减相关费用等方面获得提升，促进企业转型升级，改善投资营商环境，实现外向型经济的健康发展。

保税仓库的设立，将成为合作



中捷产业园区通航产业方兴未艾

区吸引中东欧国家企业入驻的重要“磁极”，并吸引清关、直播、物流等各类配套企业入驻，进一步强化产业集聚效应，激发外向型经济发展动能。

保税仓库可以很好地帮助入驻企业降本增效，因此在吸引众多企业入驻同时，更多保税仓库也开始在沧州大地上不断出现，如沧州中铁临港物资公司在渤海新区黄骅市建设自用型保税仓库，肃宁县鹏宇裘革制品有限公司在肃宁建设公用型保税仓库等。

◆ 保税仓库晋升保税物流园

保税仓库对相关产业拉动强劲有力，入驻企业需求旺盛。前不久，肃宁的公用型保税仓库晋升为保税物流园，同时开始围绕物流园筹划建设加工出口贸易区。

前不久，河北箱变电器股份有限公司箱式变电站出口通关，青岛普嘉德公司的棉纱进口通关均在园区完成。

“公司之前专注国内市场，现在开始试水外贸业务，我们选择保税物流园就是看中它的便利性，产品进入保税仓库，由保税仓库向海关申请建立电子账簿，由海关审批，允许入仓，货物正式由海关监管，对企业来说最大的优势就是出口便利，一旦国外客户有需求，货物马上就可发往客户手中，通关速

度大大提高。”箱变公司一位负责人说。

园区总经理许耀斌表示，近年来，京津冀协同发展、雄安新区规划建设，都为沧州带来了重大的发展机遇。因此园区在帮助周边企业做好出口业务同时，已取得水貂、狐狸等生皮落地资质，可为经营皮毛的企业提供运输、清关和仓储服务。同时，还建立了进口纱线展示窗口，为纺纱企业提供多渠道、多类型、高质量、低价格的进口纱线产品。

吕鹏安对保税仓库发展前景充满信心。去年，全市进出口总值完成482亿元，同比增长28.1%，增幅在全省设区市中排名第一。其中，出口294.4亿元，增长28.3%；

进口187.6亿元，增长27.8%，说明沧州外向型经济发展势头强劲。

此外，为强化市场开拓，我市举办了面向欧美及日韩等重点国家的线上展，组织90余家企业参加了第132届线上广交会，鼓励企业以“代参展”方式参加汉诺威、迪拜、法兰克福等境外重点展会。组织出口产品进商超专柜活动和“稳外贸、保主体”系列境内展会活动，帮助众多企业开拓了国内外市场。



工业互联网是产业数字化的核心

工业互联网是通过实现设备数据全面采集、异构系统数据全面集成、数据深度分析优化，成为支撑制造全流程创新的重要基础，成为产业数字化的核心。

——海尔集团董事局主席 周云杰

发展工业互联网算力是基础、算法是中枢、数据是原料。数据作为关键生产要素，已深入渗透到生产、分配、交换和消费的各个环节，从早些年的无人问津，已变成各行业的兵家必争之地。

——创业酵母创始人 张丽俊

工业互联网让实体企业尤其是中小企业以低成本、灵活的方式快速补齐数字化能力，促进企业数字化转型，成为产业数字化的核武器级利器。

——达瑞电子董事长 李清平

产业数字化，离不开工业互联网。而工业互联网的高质量发展离不开高水平数据运用。如果说工业互联网是产业数字化的核武，那么工业数据就是浓缩铀。只有提高浓缩铀的精度、纯度，高水平使用，才能利刃出鞘，战无不胜。

——中欧国际工商学院教授 许小年

向智能化要粮是企业必选项

第四次工业革命是智能化革命，将会颠覆企业的运营、颠覆竞争、颠覆业务模式，颠覆一切，你的企业向智能化转型，要时刻“吃着碗里的，看着锅里的，想着田里的”。

——清华大学全球产业研究院首席专家 何志毅

智能化正成为为数不多的能够对抗这个充满风险的世界的办法。因此，在宏观经济和外部环境红利消退之际，“向智能化要粮”已经不是一句营销口号，而是增量有限、存量改善的时代，企业要做的必选项。

——联想集团执行副总裁 刘军

企业要想实现智能化转型，绝非一帆风顺，而是一个跨越“制定转型战略、需求分析与方案设计、选型实施、持续运营与运维”的全过程，一定会经历规划、实践、再迭代、再实践的螺旋式上升阶段。

——吉利控股集团董事长 李书福

情绪自由——新的“时代精神”

当“90后”“95后”成为职场的主力军，“00后”也开始迈入职场，新一代员工的要求和标准正在缓慢且不可逆转地提高，“金钱自由+情绪自由”成为了一种新的“时代精神”。

——龙湖集团原执行董事 房晟陶

什么是“情绪自由”？它不是“可以随意发脾气”的自由，也不是“离群索居、逃避型的自由”，而是在一个组织中的情绪自由。

——湖北联乐集团创始人 周明炎

为什么越来越多的人不再愿意被正式组织的条条框框所限，走上“自我雇佣”的道路，因为他们期望用“商务关系”代替“雇佣关系”，用“成员”代替“员工”，这种“商务关系”带来的平等感，直接通往情绪自由。

——哈佛商学院教授 艾米·埃德蒙森

追求情绪自由，某种程度上是追求情绪权平等。员工和老板可以在职级和决策权上不平等，在薪酬收入上差距巨大，但在情绪上要平等。

——vivo公司首席运营官 胡柏山

听到炮响的领导往往更正确

重大战略问题是一个很漫长的决策时期，高层的决策可能是对的，但在攻克一个山头的问题上，高层未必比听到炮响的领导更正确，所以我们要把这个指挥权下放给下级。

——华为公司总裁 任正非

现金流就是企业的生命，每走一步，都要考虑现金流风险。即便是项目再好，也要坚持底线，不应该贪大求快、乱投资，“专一、执着、危机感，是很多企业成功的法宝”。

——百果园董事长 余惠勇

