

“小活儿刚刚能干好，高端订单接不了。”曾几何时，北方最大模具基地黄骅，徘徊在中低端领域，难脱窘境。

自2019年搭上京津冀协同发展的快车，北京市科学技术委员会带来了智囊团和为黄骅模具产业量身定制的先进加工设备。双方联手打造的塑料模具制造创新服务平台，为企业提供了低价的高端设备共享空间，模具制作平均周期由30天缩短至20天，原本需要去江浙加工的精密部件如今在黄骅即可完成……在京津冀协同发展的大舞台上，黄骅模具正迈向高端。



资料片

韧性是企业应对不确定性因素的重要属性，我们正在进入一个高韧性的增长时代。高质量发展不会一蹴而就，它需要韧性和定力。

## 用发展韧性 建立竞争新优势

本报记者 吕坤

### “高柔性大跨度”打开国际市场

客户都是国内外行业“顶流”；柔性设备生产速度可以达到国际同行的两倍，但价格只有其70%；一台设备能满足客户80%的生产需求，并实现“多合一”；多项技术在国际市场具有绝对优势。

从雀巢、玛氏到五得利、妙可蓝多，面对市场的变幻，位于运河园区的朗锐包装技术（沧州）有限公司在两年前迅速完成从国际市场到国内市场的切换。今年再次进军国际市场时，朗锐已经拥有60多项专利及软件著作权，目标是行业主流市场。

这背后，是企业用创新成就的韧性。两年多来，朗锐在技术方面的投入增加比值最大，技术人员增长了30%，经过5年的技术储备，朗锐的食品保鲜技术已经处于绝对领先水平。以食品包装的真空度标准为例，国际最高标准为98%，朗锐已经做到了99.5%。对高端乳制品来说，这1.5%的提高，意味着保质期可以延长40%至50%以上。

不仅如此，公司基于全行业高端客户需求开发的柔性技术，真正实现了“高柔性、大跨度”，柔性包装技术可以应用到很多行业，诸如粮油食品、宠物食品、休闲产品、日用化工、制药等。以前需要3到5条生产线完成的订单，现在只需要1条生产线就可以，生产效率和投资回报率都大幅提高。

在朗锐的车间中，一台即将发货的设备正在进行紧张调试。轻触屏幕实现一键快速换产、10秒钟更换生产产品、一台设备可以满足客户80%的生产需求，最大限度节省换产时间，提高设备综合效率。

### “退后”还是“上阵”数据说了算

感应到刀具的平滑度欠佳，系统自动运转，将刚刚作业完成的磨刀刀具“退后”，崭新的备用刀具送“上阵”，一个无需人工参与的“换刀”程序在几秒钟内完成，生产线继续稳定运转。

近日，位于泊头的河北兴林车身制造集团有限公司正开足马力，一套套车身模具装车完毕，将被送往下游合作的知名汽车企业。实现生产全流程的数字化，兴林走了近10年，即便是现在生产流程已经大大优化并完成数字化与工业化的融合，兴林仍在发展中不断优化，持续提升。

在“促进产业数字化转型”“完善数字经济治理”的大趋势下，越来越多的企业意识到数字化转型的挑战和机遇，并纷纷从模式、管理、组织、技术等多层面推动数字化进程，企业迎来新一轮数字化转型浪潮。

在泊头市亚奇铸业有限公司，偌大的加工车间，只需要几位工人。全部是封闭设备、全程自动化加工，从前的体力劳动，如今只需动手手指操控触摸屏，即可完成大部分的生产工作。不仅如此，就连更换加工工具也实现了完全“自助”。在存放各类工具的设备前，工人刷卡后，屏幕上会出现相关工具设备的选项，根据需求点选，便可轻松获取，而这样一台小小的设备，也将准确记录工具的取用人员、取用归还时间等各类信息，让设备的管理更为科学。

车间内穿梭的各类运输车辆几乎都是电车，哪怕是出入厂区的配送车辆，也需要经过严格的环保检验，车辆排放标准需达到国V以上，就连车内承运的物资也要经过环保检测，一旦有达不到环保标准的产品，会自动报警。

在位于孟村回族自治县的河北华洋钢管有限公司直缝车间内，半米宽的钢板不断被“吞”进设备中，几十秒后，自动化流水线上的钢板就变成成品钢管自动下线。

通过开展行业对标，华洋不断引进先进设备，实现自动化生产，使产品性能更加稳定，生产效率大大提升。而在沧州德跃机械科技有限公司，玻璃磨边机生产线上刀片机械手、中空玻璃生产线上片机械手等“上下翻飞”，公司研发的设备实现了中空玻璃相关企业的“机器人”后，效率比传统人工搬运提升了20倍。

作为一家专业从事中空玻璃相关机械研发的企业，德跃机械与燕山大学、河北水利电力学院等高校合作，推出各种“私人定制”产品。

## 高端设备放进“共享车间” 模具产业蹚出升级路

本报记者 吕坤

### 0.1毫米到0.003毫米的精度跃升

实现了模具零部件加工精度达到0.003毫米的突破，黄骅市泽方模具有限公司总经理张德芳终于长舒了一口气。如此精度，完全能够达到国际知名企业的加工精度要求。

模具的很多产品是需要上下游协作完成的。尽管身处黄骅模具城，周边都是上下游的配套企业，但前几年，张德芳的愿望却始终不好达成。

近年来，企业以生产精密模具零部件为主，客户对一些零部件的精度要求达到了0.003毫米，可遍寻黄骅模具企业，最多只能完成0.1毫米精度，相去甚远。为了完成客户订单，泽方只能将一些精度要求很高的零件运往南方，加工完成后再运回黄骅。一来一回，时间成本、人力成本、技术成本、物流成本都大大增加，有一些对交付期限要求较高的产品订单，企业甚至接都不敢接。

如今，在黄骅塑料模具制造创新服务平台，一台北京市科委为黄骅量身定制的龙门式加工中心，可轻松完成模具精度0.003毫米的零部件生产。这让泽方生产和创新的步伐都加快了。

在黄骅，和泽方一样享受到如此福利的模具企业遍地都是。塑料模具制造创新服务平台就是企业的“共享车间”，这里集合了黄骅当地模具产业提档升级所需要的高端设备，企业



高精度加工也能“栩栩如生”

高端设备助力黄骅模具

可以低价来这里进行加工生产，免去了自行购置高端设备的投入。这让企业在“足不出黄骅”完成配套精密零件生产的同时，省去了异地加工的各类成本，域内模具企业制作模具平均周期由原来的30天缩短到现在的20天。更重要的是，高精度零部件的生产，让黄骅模具企业对接知名企业、为行业龙头企业提供配套服务成为可能。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

“带动就业8000人、实现年产值20亿元。”“黄骅模具工匠”劳务品牌代言人宋亚东对于黄骅模具的发展潜力信心满满。他清楚，被誉为“工业之母”的模具，既是高技术载体又是高技术产品，一定会借京津冀协同发展的东风，助推地方驶入高质量发展的快车道。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

“带动就业8000人、实现年产值20亿元。”“黄骅模具工匠”劳务品牌代言人宋亚东对于黄骅模具的发展潜力信心满满。他清楚，被誉为“工业之母”的模具，既是高技术载体又是高技术产品，一定会借京津冀协同发展的东风，助推地方驶入高质量发展的快车道。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

不仅如此，黄骅模具还打造了“黄骅模具工匠”劳务品牌，以行业研究、科研、信息咨询、行业管理、培训教育为主，为当地模具企业培养和输送人才，让“黄骅模具工匠”走出沧州。

## 经济观察 省优秀新闻专栏

### 在焦虑中 打开一扇窗

素心

“一年级的暑假是最可怕的，如果你不做这件事，孩子开学就会落后一大步。”

暑期本是轻松愉快的存在，但翻看短视频平台，从幼小衔接到高二升高三，每个年龄段都“最可怕”——“二年级暑假不做好预习，三年级成绩一落千丈。”“成绩一般想要翻身，五年级暑假这样做。”“不利用好这个暑假基本就和高中无缘。”……

短视频博主用着相同的话术，把“分水岭”“敲门砖”“降维打击”运用得无比娴熟，精准打击每个学段的痛点。在他们口中，每个暑假都应是“逆袭”“弯道超车”的关键节点，如果不好好在这期间拼命“鸡娃”，那孩子一开学就会被甩到队伍末尾……

关照看似贴心，却未必真心，只是念起了生意经。打开每个视频左下方附着的教辅图书或培训班课程的购买链接，成交量都不在少数。

“贩卖焦虑”的手段之所以能成功，不过是利用了家长长久以来望子成龙的心理。但除了教育焦虑，还有更多的焦虑被贩卖。

去健身房，私教会洗脑“可以考虑增肌，女生有点肌肉更好看，胳膊和背还可以再练练”。打开互联网，“我是如何30岁实现财务自由的。”“产后一个月恢复到生娃前的身材。”“毕业3年，年薪30万元”，就连退休的群体也成了商家“摇钱树”，从“各类保健品”到“总要去一趟某某地”说走就走的旅行……每个人都裹挟在焦虑之中。

还有一组数据，国内头部冥想平台用户规模连年成倍递增，“心理健康赛道”热度空前，投融资从数量到规模都实现翻番。部分年轻人选择为“放空”买单。

不同人群、不同社会身份，都有着不同的焦虑。企业的生命周期、技术突破、未来10年的方向、成本的提高等，都会或多或少引发焦虑情绪。

当环境把焦虑放大，贩卖焦虑就成了一门生意。而在焦虑中打开一扇窗，正确识别、对待焦虑，或能发现其中蕴藏的发展机遇。

有人说，在第三产业中剥离出来的信息服务业正在加速发展，无论人工智能、大数据还是互联网，都在围绕这种信息差展开。谁能够在焦虑中破题，不赚快钱和制造焦虑的钱，谁反而能走得更为长久。

以教育为例，一个孩子只要性格好、精神层面健康，即使没有读重点高中、清华北大，也能通过在未来的不断学习，找到自己的社会价值。而围绕全社会的终身教育，依然是个大产业，它甚至会贯穿到退休以后的自我价值实现。

未来的企业，能够提供性价比更高的产品和服务，或者能够解决中等收入人群的焦虑，就能在经济增长中实现领先。对于制造业而言，能够运用科技抓住低碳、减碳机遇的企业，也将创造好的发展机会。

越是在焦虑被贩卖的环境下，我们越需要保持内心的定力，清醒了解自己的目标。回归内心，懂得调整自我，才能不被焦虑所裹挟，找到自己的真正价值所在。

### 智囊团送来量身定制的“高大上”

从整个模具淬火到局部激光淬火，一项技术改进，实现精准淬火后，加工模具时间缩短了，难度降低了，成本也下降了10%。

在黄骅塑料模具制造创新服务平台，类似这样的设备还有很多。更让当地模具企业欣喜的是，这些设备都是根据黄骅模具转型升级的需求量身定制的。

这背后，有一段不为人熟知的故事。

2019年，北京市科委和北京生产力中心来的几位访客风尘仆仆来到黄骅。原来，他们正在寻找京津冀协同发展的课题，而近年来一直持续打造京津冀各类论坛、展会的黄骅，进入

了他们的视野。北京找课题、黄骅找智力，双方一拍即合的合作，开启了模具行业京津冀协同发展的新篇章。

依托河北新林坡孵化器股份有限公司打造的模具制造公共服务平台项目，北京以黄骅模具发展的问题作为课题，并给黄骅以模具设备、研发等多项支持。

对耐磨有要求的金属就需要硬度足够，但如果加工高精尖的模具，整体变硬的材料又不利于精细化操作，能否实现局部激光热处理，“哪里需要变哪里”？

类似这样的问题梳理出来后，北京市科委、北京生产力中心、北京工业大学、北京精雕科技集团有限公

## 等深线