

他闯入宠物食品市场创业，用大数据找出最适合宠物采食的口味，并推出宠物营养膏填补市场空白；推行产业+互联网策略，通过短视频和宠物博主展示，实现产品50%复购，吸引多家业内头部企业抛来橄榄枝。盐山宋义忠——

## 大数据+互联网 掘金宠物食品新赛道

本报记者 吴梦 本报通讯员 程一诺 卢金平

### 大数据筛选出最优口味

日前，在第24届亚洲宠物展上，随着网红宠物的表演，众多新颖的宠物食品吸引了消费者的目光，其中一款来自盐山县企业的宠物营养膏更是成为大家的心头好。

“我们的产品通过先进药品生产工艺，产品呈牙膏状，内含丰富的营养物质，方便宠物采食，可以促进宠物营养吸收、改善毛色等，是业内少有的高端动物营养剂，填补了市场空白，深受消费者喜爱。”盐山小伙宋义忠这样介绍他的产品。

这款产品还采用大数据筛选，通过100多只小狗使用对比，找出最适合犬类宠物采食的口味配方和营养元素搭配，提高了宠物的采食积极性和营养元素吸收率，这也是产品受欢迎的一大原因。

近年来，针对高端宠物食品市场，宋义忠带领企业以宠物营养产品为突破口，不断推出多款高端宠物食品，产品覆盖国内市场，并出口到东南亚。

### 高端定位发现新商机

作为“后来者”，企业能取得较快发展，产品高端定位功不可没。

宋义忠原是宠物食品经销商，事业高峰时，代理国外多个知名品牌，销售网络覆盖京津冀鲁豫等地。就在宠物食品销售事业风生水起时，他毅然辞职创业。

“在多年代理国外宠物食品过程中，我发现各家企业产品多集中在宠物口粮等几大类，宠物营养剂因需求相对较少而被大家忽视。但随着宠物产业发展，宠物营养剂尤其高端宠物营养剂需求必将日益旺盛。”宋义忠看到新商机。

2014年，宋义忠回到盐山开始创业，生产宠物营养剂，并制定了“产品高端定位、走电商渠道实现产业突破”的发展策略。

不成想，刚开始创业，现实就给他浇了一盆凉水。由于市场小众，各家企业较少生产宠物营养剂等产品，让宋义忠引进生产技术犯了难。

没有现成的生产技术，就自己研发。

宋义忠从最简单的宠物钙片入手，没想到现实再次让他犯了难。“产品硬得像石头，或是松散如沙土，自己都嫌弃。”

功夫不负苦心人，经过多次试验改进，宋义忠拿出了成熟的宠物钙片。之后，宠物美毛片、消食片等产品陆续推向市场。

### “+互联网”打开东南亚市场

随着新产品的不断推出，销售难题再次摆在了宋义忠面前。

为此，宋义忠制定了工厂+互联网发展策略，“工厂生产逐步实现数字化，便于多个厂区管理，同时打通电商渠道，减少与大品牌直接竞争，实现产业快速突围。”

很快，他的企业店铺入驻淘宝平台。第一天，店铺就销售过百单，之后销量稳步增加，初步证明了新策略的可靠性。

之后，企业店铺又陆续登录抖音、快手等平台。

“在进军电商市场的同时，我们还利用短视频优势，和网红宠物博主合作，在他们的日常展示中进行产品植入，通过良好的使用表现拉动产品销售。”宋义忠借势网红经济。

得益于网红宠物博主不断的日常分享，店铺产品复购率超过了50%。

宋义忠的产品通过“+互联网”，在业内迅速出圈，快速覆盖国内市场，并敲开欧美市场。

正当宋义忠在电商市场“攻城略地”时，多家国外业内头部企业向他抛来了橄榄枝。

“我们的产品生产工艺领先，并具有成本优势，多家国外企业上门合作。”宋义忠高兴地说。

“这是我们前不久推出的一款宠物营养膏，产品问世后很快得到消费者欢迎，20%产能出口东南亚市场，吸引多家业内龙头企业前来合作，目前工厂产能主要为客户代工生产。”展望未来，宋义忠信心满满。

## 创客朋友圈



宠物营养剂生产线



智能光伏电站助力绿色发展

建设智能微电网、智能分布式光伏电站，沧州企业纷纷发力智慧能源产业，实现渔场24小时供电、工业园区企业用电自由、助企业降本增效，吸引远景科技、八度新能源等业内知名企业纷纷落子沧州。

## 智能输电 解锁智慧能源产业

本报记者 吴梦

### 智慧微电网 保证渔场24小时不断电

日前，集“渔光储”多能互补于一体的智慧微电网试点项目，在渤海新区黄骅市南排河镇建成投运。项目实现渔场24小时电能不间断供应，为现代渔业发展添翼。

“渔光储”智慧微电网，由4列共48块光伏发电板和锂电池储能系统构成，与普通“渔光互补”项目相比，增加了储能功能。为确保养殖中心清洁能源智慧管理，国家电网沧州供电公司建设了微电网能量控制系统平台，可实时监测能源运行情况，进行源网荷储优化协调管控及清洁能源的优化管控，实现故障位置自动研判、

信息自动告警。试点项目总装机容量为25千瓦，预计年发电量3.25万千瓦时，年可减少碳排放25吨。

“现代渔业离不开增氧、调温等电气设备，一旦停电，损失惨重。过去企业只能自备柴油发电机以防万一。智慧微电网投运后，再也不用担心停电了。”河北鑫海水产生物技术有限公司负责人许圣钰高兴地说。

南排河镇临海靠港，电力设备长期处于盐碱、潮湿的环境中，腐蚀速度快，加上海风侵袭，难免会有突发故障。智慧微电网项目集光伏发电、储能、数字能源管理系统等技术于一

体，遇到突发故障时，可在10毫秒内切换为储能装置供电，实现渔场24小时不断电。

“水上发电、水下养殖的渔光互补模式还给我们带来了额外惊喜，水塘上方的光伏板可以减少水汽蒸发量，有效抑制藻类繁殖，保护水资源。”许圣钰表示，“渔光储”智慧微电网的应用，推动了现代渔业规模化、清洁化、信息化发展。同时，碳排放量的降低、生态环境的改善，也吸引了更多的游客来本地观光驻足，实现了农文旅融合发展，为乡村振兴持续赋能。

### 智能光伏电站 闭环供电助力企业用电自由

在渤海新区黄骅市探索沿海智慧微电网建设的同时，肃宁县经济开发区印刷产业园区，一座新型智能光伏电站也正式并网发电。这意味着肃宁县八度新能源科技有限公司在智慧能源产业布局中再下一城。

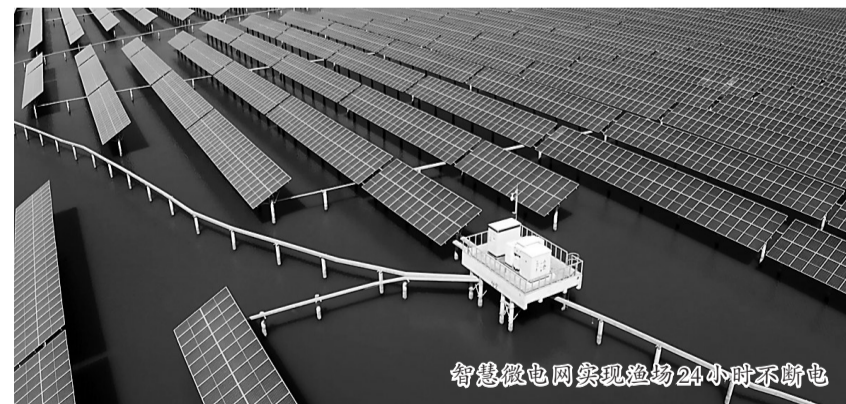
“我们公司专注智慧能源产业发展，技术团队经过6年的研发，成功研制出转化效率行业领先的超薄晶硅太阳能电池材料，与企业开发的高效超薄晶硅技术、智能微电网控制技术、基于区块链技术的微网电力交易技术等相融合，打造出目前正在推广的智能分布式光伏电站。项目包括公司自主研发的88项核心技术专利和70多项软件著作权。”公司常务副总经理王超群自豪地说。

王超群表示，智慧能源已成为我国能源发展的战略方向之一，八度新能源借势而为，通过几年的探索，正以沧州为中心，打造覆盖全国的智慧能源产业集群。

智慧能源简单来说是一种互联网与能源生产、传输、存储、消费以及能源市场深度融合的能源产业发展新

形态，具有设备智能、多能协同、信息对称、供需分散、系统扁平、交易开放等主要特征。目前，国内各发电集团已经开始对新型数字化电厂、智能化电厂、智慧电厂的建设进行研究和探索。

“这是我们打造的智能分布式光伏电站之一，它由单晶硅电池板、发电、变电、供电等子系统组成，可以形成一个闭环供电系统，保证园区内企业的用电需求。”王超群介绍。



智慧微电网实现渔场24小时不断电

### 智慧能源产业 先发优势让沧州成热点

不仅八度新能源正以沧州为中心打造智慧能源产业，以远景科技集团为代表的域外企业也纷纷看好沧州的资源优势。

去年，沧州市与远景科技集团举行投资合作交流会，并签署投资合作协议。根据协议，远景科技集团将投资342亿元，在沧州建设30GWh智能电池产业基地、零碳产业园及配套可再生能源发电、海兴智慧能源产业园、黄骅港零碳智慧港口等项目。

与此同时，河北工程大学（黄骅）智慧能源与生态产业研究院揭牌。研究院的成立，标志着沧州市与河北工程大学、国电投北京冀东能源发展有限公司的“政企企”全

面战略合作站上了新起点，将为全市推进智慧能源产业发展提供强有力的技术支撑。

近日，中信建投证券新能源研究员张凯对沧州智慧能源产业进行了调研。他认为，“虽然智慧能源产业刚刚起步，但沧州产业和资源优势明显。沧州地处渤海之滨，风能和太阳能资源丰富。近年来，多个大型风电和光伏项目投产，为智慧能源开发打下了坚实基础。沧州正在逐渐成为智慧能源产业发展的热点区域之一。”

近年来，沧州市围绕实现碳达峰、碳中和目标，大力推进新能源开发利用，着力打造京津冀、雄安新区清洁能源保障基地和智慧能源

利用新高地。近3年，新能源装机年均增长率保持在35%以上。去年6月，沧州电网新能源装机总量达到532.36万千瓦，超越常规的火电成为沧州电网第一大电源。同时，沧州是工业大市、能源大市，工业覆盖全国41个行业大类中的36个，营业收入超100亿元的特色产业集群16个。2021年，沧州市工业用电量293.3亿千瓦时，同比增长13%、居全省第3位。



### 第二曲线是企业的创造性自我破坏

企业第二曲线的本质是什么？是企业要像市场“破坏”过气企业一样，敢于“破坏”自己的过气业务和过气产品，这样才能迎接新的朝阳。

——混沌学园创办人 李善友

打造企业的第二曲线，从过气业务、过气产品转向新兴业务、新兴产品的过程，可以称为企业的创造性自我破坏。这件事看似容易，但做起来非常难。需要CEO做“无情之人”，因为越顺着人性，越难以踏上第二曲线之旅。

——埃森哲互动技术前CEO 提姆·布锐恩

追求企业基业长青的关键点，在于何时启动第二曲线。启动第二曲线的前提是必须有一条扎实的第一曲线，如果第一曲线连破局点都没有过，何谈第二曲线？

——广济堂CEO 罗伯文

第二曲线要在第一曲线仍在上升但上升速度已经开始极度减缓的时期启动。在这里，“上升速度减缓”是一个非常非常重要的信号。

——北京大学国发院教授 周其仁

### 创新产生一种暗能力

创新过程中会产生一种能力，叫“暗能力”。简单说就是，做一件事，会培养出其他能力，虽然这些能力可能一段时间内不能变现，但也许未来有一天，能凭借这些暗能力，找到新的业务和赛道。

——华为公司总裁 任正非

只有那些富有冒险精神、勇于率先把创新付诸实践的 innovator，才能在竞争市场中的企业家。被严重低估的硬科技公司和企业家，时间会让他们得到应有的价值重塑。

——小米科技董事长 雷军

所有的创新在一段时间之内都要忍受别人的误解，想要穿过欺骗性恐慌区，需要具备两个能力：第一，一定要想清楚；第二，要有心力能坚持。

——亚马逊创始人 贝索斯

### 优秀的企业把大家定义为自己人

优秀的企业常常不会特别强调谁是领导，谁是基层员工，而是用3个词把大家都定义为“自己人”，即当家人、牵头人和主人翁，从而让所有人都感到自己的那份责任所在。

——西贝集团董事长 贾国龙

什么是对员工真的好，把企业搞大搞好才是最大的慈悲。为员工提供发展舞台，给他们真正的成长空间，助他们成长才是对他们好。

——信良记董事长 李剑

对员工好，就是给到员工有行业竞争力的工资和福利，合规合法用工，而不是天天画大饼、算小账。

——路斯股份总经理 孙洪学

严格要求，对他的工作不断提出更有挑战性的目标，批评与鼓励，呵斥与辅导并用，这是对员工真正的好。

——力勤集团董事长 蔡建勇

### 创业是为那些正在“卷”的人提供服务

发现了一个创业机会之后，该怎么抓住？除了跟千军万马一块儿“卷”之外，还有没有别的办法？创业中你要做的，不是“卷”，而是去为那些正在“卷”的人提供服务。

——名创优品董事长 叶国富

世界上从来都没有什么甲方乙方，有的只是交易双方。谁更稀缺，谁就更有话语权。所以，你是更愿意在一个“卷”的市场里杀出一条血路，还是更愿意为这个“卷”的市场提供服务？

——第一财经日报原总编辑 秦朔

创业是一段孤独的旅程，常常背负着比常人十倍百倍的压力，在黑暗中死磕，是一个创业者或企业家的常态。

——青山实业董事长 项光达

个人观点仅供参考