携手九年话协同

企业有疑难问题，工业医院来诊断。今年，我市工业问诊队伍进一步壮大，两家工业医院跻身省级，省级工业诊所达14家，签约专家500多人，在新品研发、产品提质等方面精准把脉，解决企业的痛点难点，打通发展脉络。近年来，我市建立健全“工业医院、工业诊所、工业大夫”三级诊疗服务体系，将60余家第三方机构纳入工业问诊培育库，并借助京津高校专家资源，实现科技成果转化，助力产业转型升级。

据新华社

问诊把脉 强健产业“体质”

本报记者 郑进超 本报通讯员 栗 兵

工业医院雪中送炭

位于沧州高新区的河北国瓴安全技术有限公司，自2022年落户以来，不断投入新品研发。公司新开发的一种防护用品，将填补国内空白。

公司负责人介绍，由于新产品对标国际一线产品品质，为此，他们通过沧州高新区的高新天工工业医院这个平台，和天津工业大学的教授团队合作。教授团队拥有这方面的专利技术，双方合作将成果进行转化。目前，这项新产品正在进行中试，成功以后即可实现商业化。

不仅是新品研发，在工业医院的指导下，公司的产品质量也进一步提升。

如国瓴生产的空气呼吸器，利用天津工业大学的材料专利，通过富氧装置可以把氧气含量从正常环境下的20%左右，提升到30%至35%。

国瓴公司负责人表示，公司主打防护产品，最关注的是如何更有效地保证使用人员的生命安全。对于消防救灾等一些重体力劳动场景，佩戴人员需要的氧含量会更高，正常情况下氧含量提升是锦上添花，但如果遇到缺氧环境，比如氧气含量只有10%，不能满足人的正常需求，佩戴上这套设备之后，可以将氧含量提升到正常水平，无异于为使用人员雪中送炭。

沧州高新建设开发投资有限责任公司负责人介绍，高新天工工业医院是高新区与天津工业大学合作打造的创新服务平台，服务领域涉及新材料、生物医药、信息技术等。高新区还与天津工业大学成立了沧州市天津工业大学研究院。

为更充分做好服务，沧州高新区建投公司提前走访了30多家企业，并去外地考察学习。在走访企业时，他们仔细询问企业的技术需求及卡脖子技术问题以及是否需要专利等，并了解企业设备升级改造、新产品研发、工艺优化等方面的情况 。

通过走访调研，他们了解到一些企业在技术创新等方面存在需求，于是为天工大和企业牵线搭桥，促成双方合作。

目前，高新天工工业医院签约工业大夫60名，均为天工大的老师。沧州高新区建投公司有关负责人表示，下一步计划与其他院校开展合作，进一步扩充专家团队，为企业提供更多精准服务。

14家诊所把脉问诊

在黄骅市精工塑料模具有限公司，订单不断，却时常会出现订单排产困难、逾期推迟拖延现象，造成企业客户资源游离。河北新林坡工业诊所组织人员深入企业进行现场“问诊”，发现企业组织架构不完善，没有完整的业务管理流程；没有信息化管理软件支持，业务与车间之间沟通信息反馈不及时。特别是塑料制品的客户订单，常有逾期或者超订单量生产现象，导致企业成本虚高。

经过诊断，企业决定使用ERP 信息化管理系统。通过应收款管理系统实施，助企业合理地进行资金调配，提高资金利用效率；运用供应链系统帮助企业建立了从采到销的流程管理体系，通过启用质量管理模块，企业提高了产品质量，提升了企业客户满意度；生产订单运行系统，彻底解决了企业车间管理混乱、订单逾期的问题。

京津冀再制造产业技术研究院依托河北京津冀再制造产业技术研究有限公司，在再制造关键技术开发服务、再制造技术标准、再制造产品检测认证、再制造咨询培训等方面，年问诊企业40家，成为河间再制造产业不可或缺的技术指导力量。

研究院核心团队来自装备再制造技术国防科技重点实验室，并建成了一支由再制造资深专家为领军，高级职称人才为核心，中青年博士、硕士为主体的高水平人才团队。目前研究院全职人员32人，其中技术人员28人。

在沧州经济开发区，北京工业大学沧州科技创新研究院自成立以来，与企业合作项目11项；合作申报省部级科技项目3项，已获批1项；技术许可2项；合作形成专利等知识产权20项。

北京工业大学沧州科技创新研究院成立于2019年，由北京工业大学和沧州经济开发区管委会签约合作共建。现已初步建成激光增材制造技术研究中心、工业物联网技术研究中心、智能车辆与新能源汽车研究中心、光电测试仪器研究中心、智能变频电机技术研究中心、高浓度难降解废水处理和资源化利用技术研究中心6个研发中心。

研究院目前与45名相关专家以及9家相关机构达成合作，共同为企业进行工业诊断服务。

目前，我市共有14家工业诊所，凭借自身过硬的本领，不断推动所在区域特色产业转型升级。

三级诊疗体系助推产业升级

为深入推进“万企转型”，省工信厅在全国首创“工业医院、工业诊所、工业大夫”三级诊疗服务体系，来自北京、天津的优质人力资源广泛下沉，有效破解企业转型升级中的科技痛点。今年河北省首次评选出15家省级工业医院，我市的高新天工工业医院和河北工业大学绿色化工产业工业医院入选。目前，全市共拥有省级工业医院两家，省级工业诊所14家，签约专家560多人。

据市工信局有关负责人介绍，为深层次服务产业转型升级，深入实施制造强市战略，市工信局建立健全“工业医院、工业诊所、工业大夫”三级诊疗服务体系，将60余家三方机构纳入工业问诊培育库统一管理，加强培训指导，强化靶向培育，积极争创省级工业医院和工业诊所。同时，搭建工业问诊供需桥梁，畅通问诊服务，推动我市工业问诊机构进园区、进集群、进企业，针对企业的研发设计、工艺装备、质量控制、企业管理、品牌塑造等方面的问题，实行精准服务，及时解决企业个性化难题。

通过政府组织推动、企业积极参与、诊所主动服务等多种形式，工业问诊机构面向企业开展“主动问诊”“集中巡诊”“一对一接诊”等，针对企业转型升级中遇到的问题，匹配相应领域专家，组织专家团队研讨，打通制约企业发展的瓶颈，为企业转型升级提供专业化、精准化指导。

瞭望京津冀

更多模式为企业发展开『良方』

进 超

针对企业的项目管理、排产计划、系统对接等问题，帮企业建立智能工厂系统；为企业定制开发信息化系统，助企业多方面数据得到提升……如今，“工业医院、工业诊所、工业大夫”的三级诊疗体系为沧州企业带来实实在在的改变。

人病了会求医问药，企业有了“疑难杂症”怎么办？小到设备故障，大至企业发展瓶颈，有些问题企业能自行解决，有的问题单靠自身会力有不逮。而工业医院的出现，有效弥补了这种不足。

工业大夫和企业衔接，既能解决现有产品的品质提升，还能治未病，帮助企业研发新产品，填补国内空白，助力企业一马当先。

工业医院既是一个平台，也是一种新型服务形式，它能进行资源优化聚合，集中高校的专家、精英力量精细化服务工业企业，不仅能精准把脉企业的“病症”，还能让“病”去得更快。这样的优势很多中小企业难以企及。中小企业的短板正是工业医院的强项，二者的合作，不仅补齐了企业短板，也让教授团队的专利实现了成果转化。

今年，河北省首次评出15家省级工业医院，部分是和京津高校合作。近年来，沧州在京津冀协同发展中，积极与京津高校合作，加速协同创新，各种产业技术研究院涌现，在已建立的100多个创新平台中，与京津合作的就有30多家。

如今，两家省级工业医院以及14家工业诊所的加入，进一步织密了科技服务网，辐射更多的特色产业，为传统产业转型升级插上隐形的翅膀。

人才难求，是三线城市企业的痛点。工业医院这种形式，加深了企业和高校的合作，一定程度上改善了企业创新资源稀缺的现状。有人认为，在互联网技术的加持下，“工业医院”未来的规模化建设完全可以放眼全国乃至全球的专家资源，甚至实现远程问诊。

京津冀协同发展，实现创新协同，值得探索的合作模式，可谓无限多。

协同视线

三地携手优化跨境贸易营商环境

在2023年服贸会期间举办的京津冀跨境贸易营商环境协同发展论坛上，京津冀三地口岸推出五项新举措，携手深化跨境贸易营商环境革新。

五项新举措包括成立“京津冀口岸营商环境咨询委员会”，推动三地口岸营商环境改革；三地协同迎接世行国际贸易评价；推动建立京津冀口岸通关物流服务质量“同事同标”；协同开展跨境贸易中介机构服务质量评价；推进三地口岸通关物流信息共享共用。

为进一步提升京津冀跨境贸易便利化水平，三地海关将围绕畅通通道、优化平台、促进产业、服务企业等方面持续发力。支持三地空港“智慧口岸”建设和数字化转型；实施京津冀跨关区一体化检查作业，建立重点企业重点物资通关绿色通道；推进京津冀区域AEO高级认证企业便利化措施互认等。

据新华社

京津冀深化文旅协同发展

近日，京津冀文旅协同专题工作组在京召开工作会。三地文旅部门联合签订了《京津冀协同发展文旅营销战略合作框架协议》和《京津冀地区信用+旅游协同共建合作协议》，并发布10条京津冀文旅科普体验线路。 据《北京日报》

三地社保经办服务协同合作

近日，京津冀社会保险经办服务协同合作协议签署仪式在中国（天津）人力资源发展促进中心举行，北京、天津、河北三地社会保险经办服务部门共同签署《京津冀社会保险经办服务协同合作协议（2023-2025年）》，协议从八个方面达成三地合作，包括数据共享、跨省通办标准制定、社会保险转移接续、养老待遇资格认证、工伤保险经办协同、社会保障卡拓展应用等，通过完善协同经办模式，提升惠民服务水平，使三地参保群众共享体制革新、机制创新、协同发展成果，不断提升获得感、幸福感、安全感。

据央广网

对于洪志而言，人生一波三折——被迫丢掉“铁饭碗”，过了知天命的年纪选择外出打拼，从家乡天津来到河北黄骅，为小城内的一家模具厂注入了生机的同时，他自己的人生也迎来又一次机遇。

人生转向宽处行

本报记者 宁美红 本报通讯员 刘 昊

助企重塑标准

采访中，于洪志聊得最多的就是技术，这些在外人听来晦涩难懂的专业术语，于洪志却如数家珍。

2018年，受河北荣泰模具科技股份有限公司负责人邀约，于洪志从家乡天津来到渤海新区黄骅市，主要负责生产中的工艺制定、原材料配比、新材料开发等。

和于洪志之前任职的国营企业相比，荣泰公司敢想敢干、发展迅猛，却存在着操作不标准、产品不稳定等问题。而操作不标准导致的产品不稳定，对公司来说是致命隐患。“可能第一批模具客户用得很满意，但当采购第二批时，产品却莫名其妙地出了问题，大大影响了公司的信誉和发展。”于洪志解释道。如何控制产品质量，做到“始终如一”，是他要应对的主要难题。

问题往往藏在细节中。铸造生产中，为了避免铸件出现缺陷，往往会在铸件上方或侧面附加上冒口。为了区分不同材料，一般将冒口做成圆形、方形等不同形状进行区别。随着荣泰公司的发展，不同材料标准的订单越来越多，随之而来的是材料种类增多、配料表增多，操作人员却依然固守着以前的操作手法。于洪志看到，大家忙忙碌碌，实际却缺乏效率，且容易出错。

于洪志还发现，即使操作人员操作无误，在模具生产中，还会出现因材料配比偏差而造成的铸件缩孔或缩松缺陷，从而发生枪钻垂冷孔时折钻头情况，多年的行业经验，引起了他的警觉。经过多次计算，于洪志发现，竟然是公司做的标样不准确，“标样就像一把尺子，尺子的尺寸错了，量出的结果能对吗？”于洪志深入浅出地解释道。

为了改变生产操作中的诸多问题，于洪志在水冒口标识、检测测量等多方面着手，增加不同水冒口标识、分类存放不同水冒口防止其混淆、制定不同材料配比，对生产操作中的各种工艺参数等方方面面进行细化，并制定了相关操作规程和作业指导书。

随着铸造行业的发展，公司近几年实现了技术升级，先后投产了自动造型生产线和自动浇注生产线，并开发了新的模具材料。

“现在，公司产品的稳定度大大提升，生产效率也明显提高。”于洪志欣慰地说道。

沉淀锤炼本领

时代的浪潮滚滚向前。

2016年，天津欧文斯玻璃模具厂宣布解散，在激烈的市场竞争中，这个曾经的龙头企业轰然倒下。

天津玻璃模具厂（天津欧文斯玻璃模具厂的前身）是于洪志事业开始的地方。1986年，大学一毕业，他就被分配到了这里，激动兴奋的心情无以言表，他以为能在这儿干一辈子。后来，天津玻璃模具厂经历了合资，外资的注入让公司一直能接触到前沿科学技术，也让于洪志颇为受益。

那时，国内的材料相对简单，国外的材料却要求颇多。于洪志回忆，外国客户常会给他们一个大概的配方，让他们“按方抓药”，然而要想达到材料的技术性能，却不能只有配方，“还涉及到工艺、浇注温度等，这些都得我们自己摸索。”

国外信息更新得快，要求他们像海绵吸水一样学习知识。主要材料从灰铸铁到球墨铸铁、蠕墨铸铁，再到铜合金，每一次材料的更新换代，都浸满了于洪志等技术人员的辛勤汗水。“印象深刻的一次是，国外要求做一个含锌量高同时含镍量高的铜合金铸件，但锌的熔点要比镍的熔点低得多，如果加入要求比例的镍，那么锌便会挥发，达不到要求比例，这对我们提出了较大的挑战。”没有捷径，于洪志和伙伴们一次又一次地实验，以求找到解决方法。

“在国营厂和合资厂这些年，给了我很多锻炼的机会，开拓了思路，锻炼了能力。”回首那些奋斗岁月，于洪志如是说。

出发收获成就

于洪志从来没想过失业这事会落到自己身上。

看着曾经车来车往的公司如今却大门紧闭，于洪志偶尔也会感叹。天津的同行业少之又少，人到中年，要是换个赛道，还能干什么？

有段时间，他甚至干过滴滴司机。

转折点出现在家乡外各个企业伸来橄榄枝后。

“干铸造的，多多少少有些职业病。”于洪志说，大学时一个班被分到铸造行业的不少，如今一直坚持下来的却只剩寥寥几人。

如今，各地模具厂发展迅猛，不少地方都缺乏专业性强且经验丰富的技术人才，失业的于洪志成了“香饽饽”。

需要面对的现实是，走出去就意味着背井离乡，几十年没有离开过天津，一下子要出去了，于洪志不适应。

于洪志先是受邀到江苏省常熟市的一家模具厂，回家坐高铁就得5个多小时，一个月最多回家一次，最终于洪志只呆了一年。

后来，受到荣泰公司负责人邀约，于洪志来到黄骅，到现在已有5年。其实，在正式入职荣泰公司前，于洪志就曾以技术指导的身份每月来荣泰公司一两次，只是那时，他是个“救火队员”，大多停留在“小修小补”，并未触及根本。如今，则能全身心帮公司革新，加速发展。

于洪志坦言，地缘优势是吸引他的最大因素。“我自己开车，从‘黄骅北’直接上高速，2个多小时就能到家，非常方便。”

如今，往返两地成了于洪志生活中的常态，背井离乡的失落感渐渐淡化。相比经济上的收获，于洪志更满足于精神上的充实。“相比以前，工作多了，也杂了，但能和公司一起成长，真的是件很美好的事。”

双城记