

沧州银行 坚守金融本源 服务地方发展

本报记者 吕坤 本报通讯员 刘小雨 摄影 魏志广

主要经营指标全面完成、支持重大战略取得新进展、支持产业转型升级展现新作为、深耕普惠金融跃上新台阶、助力乡村振兴开拓新路径、推进转型发展实现新突破……

2023年，沧州银行立足“扎根沧州，服务沧州，发展沧州，立足全省，辐射京津”的发展定位，紧紧围绕市委、市政府工作安排，锚定一流城商行目标，坚持党建引领、转型驱动、科技赋能，加快提升服务地方经济社会发展能力，收获了历史最好、省内城商行一流的业绩，开创了高质量发展的新局面。

截至2023年底，沧州银行全行总资产突破2500亿元，当年新增407亿元，增速19%；各项存款达到2098亿元，当年新增303亿元，增速17%；各项贷款达到1560亿元，当年新增290亿元，增速23%；全年缴纳各项税金8.08亿元，列全市金融系统首位，成绩亮眼。

“水”深“鱼”跃 提升战略转型的“金融力”

成立领导小组和三个工作专班，制定12条工作举措，将信贷资源着重向港区建设、京津冀协同发展等领域倾斜，全年累计向港区投放贷款余额236亿元，向京津冀协同发展各类市场主体投放贷款余额118亿元……2023年，沧州银行支持经济社会发展重大战略取得新进展。

水深则鱼跃，城强则贾兴。沧州银行充分发挥地方金融主力军作用，积极履行金融机构社会责任，不断深化金融服务内涵。2023年，实现了县（市、区）政府战略签约全覆盖，制定支持工业主导产业高质量发展7项措施，优化支持民营企业金融服务机制，全年累计投放制造业贷款余额477亿元，较年初增加63亿元，增速15%；累计投放专精特新企业贷款余额141亿元，较年初增加53亿元，增速达60%；累计投放国家级科技型中小企业贷款余额51亿元，较年初增加26亿元，增速102%；累计向民营企业投放贷款余额1116亿元，占各项贷款比重的72%。

沧州市行政审批局“沧州市智慧选址暨工程建设项目全周期管理服务系统”的建

设，是优化我市营商环境、推动便民利民的重要举措。

沧州银行党委对这一项目高度重视，主动与市行政审批局对接，最终成为唯一合作银行。沧州银行成立工作专班，开辟快速通道，各部门协同配合，举全行之力投入项目建设，仅用3个月的时间就完成了系统的开发、测试，于2023年6月底正式上线使用。

为了提升沧州银行系统与智慧选址系统的贴合度，进一步提高服务效率、提升客户体验，沧州银行又组织专人花费近百万元对内部客户管理系统进行了升级改造，增加“一键跳转”和“一键办理”功能，实现信息实时推送到人、信息提醒、项目跟踪、进度督导，为项目企业提供全流程金融服务，有效提升了项目客户黏性；针对智慧选址推送的项目，沧州银行还开通绿色通道，由专人负责、专项审批、一户一议，有效提高了项目审批速度，缩短了审批流程；通过银企直连、资金管理、代收代付等平台，为客户提供了一揽子全方位金融服务，有效增强了客户的体验。



沧州银行党委书记、董事长梁宝龙（右二）到企业调研



数字化转型实施新突破



为客户讲解特色产品



适老化服务暖人心

“看见”小微 持续加强金融供给

“惠营贷”“信易贷”“机箱贷”“红枣贷”……沧州银行积极推动信贷业务下沉、审批便捷、可随借随还的各种“量身定制”产品，让越来越多的小微企业被“看见”。

为了让更多小微企业和个体工商户享受金融活水，沧州银行提出商圈及产业集群定向营销思路，以经营年限、征信情况等核心要素，结合各区域特色制定小微企业“打分卡”；优化多项综合服务机制，对符合要求的中小微及“三农”企业，开辟绿色通道，实行特事特办、急事急办、即报即审的工作方式，最短可在当天完成审批和放款手续；扩大分支行的授信审批权限，压缩审批链条，减少贷款审批时间；灵活担保方式，提高担保、信用类贷款占比，提升企业获贷效率。

围绕小微企业和特色产业集群，沧州银行持续加强普惠金融供给，2023年投放普惠小微贷款余额139亿元，较年初增加33亿元，完成全年计划的184%，小微企业首贷户新增437户，完成全年计划的132%。

某医药公司多年来与沧州银行保持着良好的合作关系。在一次上门拜访中，沧州银行工作人员了解到公司贷款即将到期。于是，沧州银行市场支行提前准备，在贷款到期前一个月就与这家公司联系准备了材料，在保证合规无风险的情况下，尽量简化审批流程。在公司归还贷款后的第二天，新的贷款就发放到位，最大限度保障了公司资金的周转。

小微企业的创新发展离不开资金的“输血供氧”，金融支持是小微企业发展的“源头活水”。近年来，沧州银行始终把服务小微企业作为践行普惠金融的重要举措，优化金融服务模式，积极践行普惠金融理念，助推小

微企业成长壮大，为实体经济发展保驾护航。

拿到100万元贷款的盐山县后陈村养殖户马占林，是沧州银行首位农民养殖类信用贷款客户。

马占林的肉牛养殖小有规模，与其他养殖户相比，他的养殖模式更灵活，还面向脱贫户、脱贫户推出了合作代养——脱贫户和脱贫户购买牛犊委托他代养，单独记账，扣除养殖成本后利润五五分成，且有保底收益。

几个月前，马占林接到一位客户的订单——400头能吃草的小牛。由于之前的扩大经营投入资金较大现金流紧张，又没有实物可以抵押担保，想要拿下这个订单的马占林决定向沧州银行驻村工作队寻求帮助。

工作队实地走访并了解实际情况后，立刻对接沧州银行有关部门。沧州银行综合马占林的订单、养殖场规模等，为他量身定制贷款方案，根据运营需要，为他审批通过了100万元的养殖类信用贷款。项目实施后，每年可为村集体增加收入33万元。

为拓宽助力乡村振兴路径，沧州银行特设立乡村振兴金融部，推进农业产业化龙头企业带动、农民专业合作社带动、示范家庭农场带动、规模化养殖场带动、省农担公司担保带动、党建带动“五个带动”工作模式，大力扶持“一乡一业”“一村一品”。2023年末，涉农贷款余额达到540亿元，较年初增加105亿元，增速24%；普惠涉农贷款达到65亿元，较年初增加14亿元，增速28%。

着眼细节 彰显企业社会责任

推出各受理终端“字体加大”显示模式，并对界面调整简化；推出手机银行“关爱版”；在老年人常消费的商户内，配备多种收单终端供其选择；优化移动PAD业务功能，为行动不便的客户提供上门服务……

为帮老年人跨越数字化时代的鸿沟，沧州银行从服务指引、设备覆盖、系统升级等多方面进行了适老化改造。

而这，只是沧州银行数字化转型的最基础步骤。2023年，为推进转型发展实现新突破，沧州银行制定了《沧州银行数字化转型战略》和《沧州银行数字化转型规划实施方案》，明确了数字化转型工作的目标。启动了网贷平台、“智慧社区”、新核心系统等15个数字化转型项目。“智慧社区”签约单位达114家，合计导入住户5.95万个，网贷平台贷款余额达8.39亿元。与沧州市行政审批局合作开发“智慧选址”系统，累计为402个项目提供服务。

针对“新市民”的金融服务，对于新型城镇化具有重大意义。为此，沧州银行成立专项小组，完善“新市民”金融服务制度，切实保障“新市民”金融服务落到实处；大力推广“个人下岗失业小额担保贷款”，积极推动下岗失业“新市民”创业、再就业，充分满足其融资需求，改善其生活质量。

将绿色环保意识融入工作生活中，也是企业社会责任的体现。

沧州银行充分利用OA协同办公系统、信贷风险管理系统、综合业务系

统、网络视频会议系统等现代化办公平台，实现办公网络化、电子化，减少资源消耗；持续升级网上银行、手机银行、电话银行、电子票据等系统，为客户提供电子化、信息化、低碳化的业务办理平台；倡导全行员工节约用水用电、低碳出行、光盘行动，对职工餐厅浪费行为予以通报；将绿色理念融入采购环节。

在组织架构方面，设置绿色信贷委员会，专门制定了《绿色信贷实施细则》以及《沧州银行绿色信贷发展战略》，从组织架构、业务流程和战略方面部署开展绿色信贷，将绿色信贷确定为全行信贷业务发展的基本准则；切实加大绿色信贷投放力度，鼎力支持地方低碳、环保、循环经济发展；严控“两高一剩”贷款投放，对于环评不达标、产能落后客户或项目实施“一票否决”，坚决不予准入；设置绿色信贷专项奖励，鼓励各分支行向绿色信贷倾斜；积极创新绿色信贷产品，针对不同的县域特色、不同客户群体推出了不同的业务担保方式，促进绿色贷款投放。同时，开发线上信贷产品，一体贯通线上线下双渠道，提升金融服务的便利性；打造高效绿色服务流程，优化贷款审查审批流程，坚持一户一议，急事急办、特事特办，提升绿色信贷审批质效；坚持推进循环经济发展，以贷款投放为抓手，支持企业在环保技改方面加大投入，帮助传统制造业进行环保技改项目建设，实现减排增效、综合利用、循环发展，促使经济效益、生态效益、社会效益共同显现。

党建铸魂 “红色引擎”赋能实体经济

党建强则发展强，金融活则经济活。9个分（支）行党委、119个党支部、1110名党员……千余名党员就是千余面旗帜，按照“支部建在支行”的工作思路，目前，沧州银行已经实现了基层党组织全覆盖。

2023年8月底的一个中午，一位客户来到沧州银行保定徐水支行办理大额现金存款业务。这笔钱，被客户母亲埋在地下保存，遭遇汛情后，现金全部被水浸泡。

面对无法用机器进行清点的大笔现金，徐水支行的党员干部通力合作，鉴别、初点、换人复点，牺牲午休时间，历时3个多小时，成功为客户清点50万元现金，最大限度挽回了客户的损失。

在沧州银行，每个支行都有这样的党员先锋。

将常规工作做细、重点工作做实、专项工作做精，沧州银行的“密钥”在于持续推进党员队伍建设，坚持党建铸魂。

沧州银行通过积极创新“党建+”模式，把“党建+重点工作、党建+难点问题”等整体协调推进，通过党建引领促进业务开展，有效解决了党建工作与业务工作“两层皮”的问题。同时严格执行“三重一大”制度，把委会研究讨论作为重大决策的前置程序，做到党建与业务发展同研究、同部署、同落实、同考核。

为了加强基层党组织建设，不断提

高基层党组织的战斗力，沧州银行不断推进党支部标准化建设，严格落实“三会一课”、主题党日等制度，将党建贯穿到各业务条线。通过组织开展“党课开讲啦”“五个一”主题党日等形式多样的党建活动，进一步锤炼党员的政治品格。

在沧州银行，“三个课堂”给足全员学习动能。

沧州银行以学习强国为依托，坚持利用“线上课堂”，打造“互联网+”渗透式学习模式，充分利用门户网站、微信公众平台、河北干部网络学院、党员干部远程教育平台，将媒体流量转化为党员教育培训质量；“理论教学+业务讲解+交流研讨+户外拓展”的室内课堂，沧州银行各党支部书记都要参加全员轮训，进行专题学习；“户外课堂”则用好“红色资源”，极大地激发了全体党员干部对党忠诚、增强本领、干事创业的积极性。

员工继续教育可以享受补贴，这在沧州银行并不是新鲜事儿。沧州银行不仅用真金白银提升员工学习的积极性，营造浓厚学习氛围，还不断健全晋升体系，拓宽晋升渠道，持续改进工作作风，提升员工幸福感、获得感和归属感，激发员工的奋斗动力。