

广聚京津人才“窄”做药品研发

本报记者 郑进超 本报通讯员 王赢宽 郑富贵

前几天，河北天成药业股份有限公司董事长王振刚，对天津天成科技有限公司的一项中试方案提出意见，这天下午，他又安排时间和研发人员进一步商讨优化方案。

“投入多、风险大、操心多”，王振刚倾注了40%的精力关注天津天成的发展。作为天成药业在天津成立的一家专注药品研发的科技公司，天津天成发挥着“天成制药人”劳务品牌的积极作用，每年都有新产品问世，每年都有新项目上马。为了在药品研发上快马加鞭，王振刚还拒绝了他人帮助公司对接项目。

天津支持医药研发公司发展。天津科技局的一位领导询问王振刚，要不要帮助你们对接一些项目？面对好意，王振刚谢绝了。在他看来，研发公司对接市场项目，虽然能够带来收益，却有悖于他的初衷。天津天成不直接和市场效益挂钩，研发人员心无旁骛搞研发，不用担心外部干扰。

研发费用的压力由天成药业一方承担，去年，这笔费用是8700万元，今年前两个月，已投入1000万元，预计全年研发投入1亿元。

“企业必须有自己的强项，天成药业的强项就在科技研发。坚持科技投入，在产品科技上走向领先。”成立研发公司这条路走了6年，王振刚说，实践证明走对了。

不广撒网，而是专注某几个领域，做细、做精、做透。如今，天成药业专注高端抗肿瘤药和肾病专科用药领域越做越“窄”，是每年几千万元真金白银“砸”出来，更是靠公司具有前瞻性的人才战略。

2018年，天成药业在天津成立天津天成科技有限公司，走出沧州寻找研发将才。6年来，天津天成聚集了博士、硕士70余人，团队壮大的同时，药品研发也渐入佳境。

从大输液制剂到多品种多剂型，到抗肿瘤药、原料药，再到建立研发公司，天成药业始终沿着制药这条大道，完善产业链，做强科技创新。

人才，一度困扰天成药业董事长王振刚。天成药业曾面临人才的“内忧外困”，本来公司在沧州有自己的研发队伍，同时，还与一些大专院校进行合作。然而沧州本地团队与企业

创新目标存在差距，工作也比较吃力，而一些大专院校的水平也参差不齐，公司自身又没有能力进行判断和评估。

“要当好裁判员，必须先做一个好的运动员。”斟酌之下，王振刚决定走出去破局，在天津、北京、上海、南京等几大医药聚集地选址，建设自己的研发平台。

王振刚考虑的首先是交通要便利，而沧州最便利的是高铁，在这方面北京、天津通勤方便。上海、南京虽然好，但和北方的人文文化有所差异，北京的研发公司多，人才济济，但是天津出台一些优惠的人才政策，有利于人才聚集。最终，在天津滨海新区，天成药业成立了天津天成科技有限公司。

“我们依据企业的发展方向，和人才不能做事结合起来，设计一个很窄的平台，给他们提供广阔的舞台，在一个领域中做透，不要顾及及其他，科研人员不是今天做这个，明天做那个，而是深耕自己那方小领域。这样就把企业发展方向和个人的职业生涯完美地融合在一起。”王振刚表示。

药品研发领域人才流动性大，一些研发公司3年换一遍已成常态，而天津天成成立6年来，离职率很低，很多人一直工作至今。在他们眼中，这里有更优的环境和平台。

为了更好地吸引人才，王振刚决定将天津天成从滨海新区搬到天津市高新区，从租用场地到如今自己购买1000平方米的用地，目前已经装修完成，让科研人员看到了公司进一步发展的决心和信心。同时，这也让公司和沧州的衔接更近，便于人员交流和管理。

今年，公司计划在天津申报两个研发平台——抗肿瘤药高端制剂研发平台和肾病专科用药研发平台，并聚集了相关人才，力求在相关领域尽快崭露头角。

对于人才的发展，王振刚有了更长远的计划：“目前，我们已经解决了‘将’的问题，下一步我们要解决‘大将’的问题，就是要找到行业领头人，能带领一个团队，未来在某些领域走向国内甚至国际前沿。”



▲研发人员在实验室
▶自动化生产线
▼智能仓库

摄影 胡祝源



瞭望京津冀

青青子衿，悠悠我心，企业对人才的渴望在数字化时代愈发强烈。很多企业已前瞻性地看到，发展新质生产力，人才是关键，因此，在本地人才不能满足发展要求的情况下，纷纷目光向外，在二线城市搭建平台，招贤纳士。

6年前，天成药业就在天津成立科技公司，专门研发新药。6年来，付出了大量资金、精力，逐渐建立起一套成熟的激励机制、研发体系，药品研发也屡有突破。

将在天津研发成功的新药品，拿到沧州进行生产，这无疑是一种形式的“京津研发 沧州转化”。

企业走出去，在某种程度上也能带动人才流向沧州。

在沧州医药界有相当知名度和影响力的天成药业，初次去天津招人时，却感受到了无形的压力——人才对企业、对地方不了解而产生质疑甚至偏见。来应聘的人带着问号，企业实力行吗？在这里发展有前途吗？

而这些想法，也是沧州众多企业遇到的共性问题。

经过6年探索，天成终于证明了自己，不靠承接外部项目生存，而是自掏腰包，每年拿出约10%的利润投入研发，科研人员没有其他压力，只管研发新药。

天成将企业的发展目标同科研人员的职业理想和生涯有机融合，得到了科研人员的广泛的价值认同，在同类研发公司3年人才流失一遍的情形下，天成的研发平台离职率很低。

天成公司负责人表示，要在研发领域向高端进发，在某个领域占领国内国际前沿。让企业在一线城市和研发领域形成强有力的影响力。

而在这种影响力的带动下，各路人才会通过这个平台认识沧州，了解沧州，甚至来到沧州发展。

研发走出去，不缺同行者。不同的行业或企业，采取不同的方式。泊头的一家汽车模具企业，也在天津成立研发公司，采取独立运营的方式，既可为企业提供研发，也承接外部项目，为周边知名汽车厂商提供研发服务，目前已经盈利，并在模具领域小有名气。

而这种名气会转化为吸引力，吸引人才来到沧州。

把科研成果带回沧州，把人才引来沧州，“出走”是为了更好地回归。

走出去 为了更好地回归

进超

携手十年话协同

沧州瑞拉诗贝服饰有限公司总经理陈余龙常感叹中小企业的难，抗风险打击能力低、试错成本高。来到沧州后，一系列真金白银的政策补贴，让企业渡过生存难关，发展势头持续向好。闲暇之余，在打拼事业的同时，陈余龙也开始在沧州享受生活。

在沧州享受事业与生活

本报记者 宁美红 本报通讯员 马天华 于丽欣

迷茫之际 被沧州诚意打动

沧州瑞拉诗贝服饰有限公司总经理陈余龙回忆，在他撤离北京大红门批发市场的最后几个月中，整个市场弥漫着一种“兵荒马乱”的气息。“一些商户抱着侥幸心理，对北京又有感情，不舍得走。好多市场的朋友频繁外出考察，但最终去哪，许多人心目中依然是个未知数。”陈余龙说别人，也是在说自己。那时焦虑、不安、迷茫几乎整日充斥在陈余龙的心头。

“设备要搬家、工人得留住、客

源不能断，对于我们这种中小企业来说，试错的成本太高，必须选对地方，不能失败。”要考虑的因素太多，导致陈余龙对于最终去向一直犹豫不决。他在浙江嘉兴海宁市交了租金，却总是觉得不踏实。

搬迁的截止日期越来越近。“为了疏解北京非首都功能，沧州建设了明珠商贸城和明珠服饰产业特色小镇项目，沧州东塑集团派车免费帮商户搬家，前3年租金全免……”陈余龙细数着一系列优惠政策，“沧州为我们做的这些，就像家人一样，感觉出门在外一下子有了依靠。”陈余

龙说。

人和设备刚搬到厂房时，布料堆成小山，连吃饭的地儿都没有，东塑集团的工作人员给他们端来了羊肠汤，陈余龙笑说：“第一次吃，还真吃不惯，但听说是沧州的特产，是‘高规格’的待客标准，又觉得十分温暖。”

7年时间 见证沧州变化

陈余龙深知创业的艰辛。不到20岁，他便离开家乡浙江温州乐清市外出打拼。陈余龙说，他们那个年代，都是跟着老乡出去拼事业。先是在工厂做小工，积累了经验后，自己做成衣出售。二十八岁时来到北京后，租个小房子，缝纫机嗒嗒地响，困了就钻到板子下睡，吃苦受累毫不在意，只要事业有起色。

刚搬到沧东经济开发区时，满眼望去，不是正在施工的“灰色”工地，就是一块一块的蓝色围挡，“这里能行吗？”随公司一起来到沧州的老员工问陈余龙，陈余龙心里也没底。“我们是第一批来到这里的商户，一共16家，那会儿，我们总是相互问对方，那里到底能不能行？但从另一方面讲，我们都是白手起家，就和当初的这里一样，事业发展都要有一个过程，既然选择了这里，就要对这里有信心。”陈余龙说。

疫情3年，东塑集团对商户扶持了3年，包括减免房租等实打实的政策帮助企业渡过了生存的难关。在沧州7年，沧东经济开发区管委会常派工作人员上门送政策、送服务、做监督，为企业安全生产保驾护航。

这些年，陈余龙见证了明珠服饰产业特色小镇向沧东明珠国际服装生态新城的转变，高楼迭起，物流体系等基础设施更加完善，新城活力更盛，人气越来越旺。“许多同乡在这里投资建厂，越来越多的人在这里扎根，证明这里能够让我们这些中小企业‘枝繁叶茂’，也证明我们当初的选择没有错。”陈余龙说。

多年漂泊 他乡亦故乡

陈余龙今年50岁，外出打拼已有30年，最北边去过银川，最南边去过四川，背井离乡成为刻在他们身上的深深烙印。

陈余龙的爱人连连萍说起对北方冬天的印象，“灰蒙蒙”是她常用的词语，她想念家乡的小桥流水、花红柳绿，她希望哪怕是冬季，眼中也能常见色彩。

当初选择沧州，因为沧州良好的营商环境，也因为在北京积累了大量的北方客源，回到南方，则担心客源丢失。人的情感是矛盾的，这片土地给了他们事业腾飞的机会，但依然会

协同视线

视频帮办 开启政务服务“加速度”

本报讯(悦芝 进超)“想不到不用到场也能这么快办理业务，还有工作人员给予指导、帮忙代办，十几分钟就办好了，真省心。”近日，国药乐仁堂沧州医药有限公司工作人员马琳，在完成特种设备使用登记业务后对办事效率连连称赞。

作为中国医药集团总公司所属核心企业国药控股股份有限公司的下属三级公司，国药乐仁堂沧州医药公司销售网络覆盖沧州及周边地区。近两年，随着业务规模扩大，公司筹资9800多万元，在沧州经济开发区筹建医药物流中心，目前物流中心项目正加紧建设，预计今年投入使用。

沧州经济开发区行政审批局工作人员通过视频帮办系统，线上即可为办事人员提供咨询、辅导、业务受理全流程服务，实现线上线下深度融合，比传统业务办理方式更加便捷、高效，营造了政务服务“惠民心”的高质量服务环境。

近年来，沧州经济开发区行政审批局坚持以项目建设为核心，针对不同类别的企业项目，定制全流程项目管理服务导图，逐个破解建设难题，加快推进政务服务标准化、规范化、便利化建设，不断优化政务服务环境，积极打造“7×24”小时自助服务区，开设“办不成事”窗口，及时帮助办事群众解决业务办理过程中出现的问题。

“今后，我们将持续深化‘需求侧’改革，聚焦企业和群众所思所盼，不断创新工作方式方法，提高服务效能，切实提升企业和群众的获得感和满意度。”沧州经济开发区行政审批局相关负责人表示。

