



创新需要崇尚创新的文化土壤

文化润物细无声，决定着人们的行为。文化的核心是观念，创新活动要繁荣，必须植根于崇尚创新、敢于创新的文化土壤。

——路斯股份董事长 郭百礼

企业是创新主体，要通过培育创新文化推动创新。因此企业家首先要鼓励、支持创新；第二人是创新的关键因素，要重视人，尤其要特别重视科技人员；第三要建立鼓励创新的机制，要激发大家创新的积极性。

——中国上市公司协会会长 宋志平

培育创新文化要“虚”与“实”结合。我们要宽容失败，当有人真的因为创新失败时，我们就要在行动上给予宽容。还有开放包容，当员工对企业发展提出不同意见时，管理者心胸要大，正确的就采纳，错误的也不要斥责。创新文化的培育持之以恒方能有所成就。

——方太公司董事长 茅忠群

产业链与创新链相互交融，创新离不开创新链，也离不开产业链。企业创新不可能单打独斗，尤其是复杂的创新，需要跟外部合作，核心技术自己研发，其余的都在市场上解决。

——小米科技董事长 雷军

企业尤其是小微企业，要想创新，一定要跟着产业链走。企业要善于从产业链中找机会，去发现产业链中缺什么，“补缺”是企业发展的机遇。

——均胜电子董事长 王剑峰

有形资产有限扩张 无形资产无限扩张

一家企业要想基业长青，就要做到“有形资产有限扩张，无形资产无限扩张”。就是让企业的无形资产——信誉招牌越做越大、越擦越亮；让企业的有形资产——发展规模量力而行、适度成长。

——原中国连锁经营协会会长 裴亮

企业想要成功，首先要创下一块被广大消费者认可的品牌；二是造就一支熟悉经营管理的干部队伍；三是探索出一套行之有效的管理方式。

——北京大学国发院教授 周其仁

企业要发展，首先要学会授权。你对下属不放心，怕下属做不好而不让下属做事。得不到锻炼的下属，永远也不可能成长起来，这样你可能就真的永远也不能放心了。

——华为公司总裁 任正非

企业数字化转型 更是经营模式的深层转型

数字化转型带来生产效率提升。转型的一个基础是连接，最初是内部的设备、生产线、工厂、产品相连，更先进的是把产业链上游的供应商和下游的客户等也连起来，以适应不断变化的制造需求。

——羚控科技董事长 段晓军

企业数字化转型，不仅是IT技术升级，更是认知、思维方式与经营模式的深层转型。在顶层规划、蓝图设计、架构搭建、软件开发、系统实施、数据分析等方面，中小企业要依托平台生态才能快速打通路径。

——赛迪研究院总工程师 秦海林

推动数字化转型，企业要学会算远账，虽然近期要投入几百万元乃至上千万元资金，但可以实现降成本、提效率。对企业而言，是一笔能看得见、摸得着的收益，远期收益将更加可观。

——鑫海盛天总经理 冯德明

数字化转型，带来管理透明化。数字化转型之后，企业从生产到销售，每个环节效率怎么样，存在哪些问题，都比以前看得清楚。

——泰尔重工运营总监 杨炜

制造业与数字技术深度融合的重要成果就是，数据成为新的生产要素和发展引擎。数据可以推动资源优化配置，重构制造模式和生态，提升制造业的质量和效率。

——酷特董董事长 张蕴蓝

个人观点仅供参考

青县杰健针织有限公司
一根毛线是怎样织出整件衣服的

本报记者 吴梦

青县杰健针织有限公司在劳动力密集的服装产业中试水智能生产，推出“一线成衣”技术，快速提高了生产效率，实现了产品质量跃升。国内外客户纷纷跑来做老板，企业实现了毛衫生产淡季不淡。

智能针织机 “一线成衣”

“小吕呀！样子定好了，你什么时候能交货呀？”一位来自天津的客户催促道。

正值盛夏，本是冬季服装生产淡季，但在青县杰健针织有限公司，工人们却在加紧生产毛衫。公司总经理吕寿青还多次接到外贸客户的催货电话。

大家不禁好奇，作为毛衫生产企业，杰健公司订单为什么淡季不淡呢？

“我们的毛衫衫样直接对接欧美一线品牌，因此深受国内客户欢迎；同时，我们使用的‘一线成衣’技术，让产品的性价比颇高，更吸引很多外贸客户慕名前来。”吕寿青一脸自豪。

传统毛衫生产，要先生产毛衫的袖子、前片、后片等部件，然后再将各部分缝合在一起，成为一件完整的毛衫。杰健公司通过改进技术，在业内率先推出了智能针织机，实现了产品生产“一线成衣”。就是用一根毛线织出整件衣服，使生产效率和产品质量大大提高。

而这已不是吕寿青初学智能技术的耐头了。当年，大家还在使用手摇织机或半自动织机时，吕寿青就在业内率先引入电脑针织机，初步实现了毛衫生产的智能化，迅速扩大了产能，使自家工厂成为青县知名的针织企业。

“当时出去考察，发现江浙服装企业开始使用电脑针织机，虽然当时设备没有完全实现智能化，但一看效率就是高。几万元的设备，引进时肉疼，使用后心里就豁亮了。”之后，每次有新设备问世，吕寿青总会率先引进，目前他使用的已是第五代电脑针织机。

“换机”

“我们率先引入新设备，是市场倒逼的结果。”吕寿青说。

原来，当年吕寿青创业进入针织行业生产毛衫，由于投资小，只能用手摇织机。生产效率低，产品价格低，忙了半天也没赚到钱。

为了寻找出路，吕寿青将目光瞄准了天津的外贸市场。

“当时我们这些小企业，大多为周边大企业代工，价格低、订单小，竞争还激烈。天津市场截然不同，他们直接对接外

商，订单大、利润高，而且加工企业较为集中，竞争相对较小。”吕寿青分析说。

直接对接天津外贸企业，吕寿青很快拿到了订单。

只是订单大、时间紧，工厂规模和生产效率一时又很难快速提高，催货的电话压得吕寿青喘不过气来。

怎么办？“联合发展。”吕寿青给出答案。

他开始作为承包商，向周边企业分派订单，大家共同生产，实现了产能倍增。

同时，吕寿青还将目光瞄准了新设备。2010年，针织横机开始出现，吕寿青捷足先登，使生产效率提高数倍。之后，公司又引入电脑针织机，开始探索智能生产。

“初代电脑针织机还很不完善，因此只是买回来三四台试用。当时机器工作时只能不断织线，不能增减线，因此每台针织机旁边要有工人，按照图样要求不停地手工增加或减少毛线根数，虽然比较麻烦，但效率大提升。”

很快，一个车间都换成了电脑针织机，之后是两个车间、三个车间……

从“毛衣”到鞋面

在引入电脑针织机提高生产效率的同时，吕寿青还创造性地将设备应用到鞋面等产品的生产中，推出针织鞋面等创新产品。

在吕寿青办公室书橱内，摆放着一双红色旅游鞋。“这是我们生产的第一双针织鞋，作为纪念，一直保存至今。”吕寿青将鞋子放到大家面前。

“有一次出去考察，在一家企业发现他们正在生产针织鞋面。这种鞋面透气性好、穿着舒适，很有市场潜力。当时我想，同样是针织，毛衫可以织，鞋面也可以织啊。”吕寿青敏锐发现了新商机。

回到青县后，他立刻组织团队开始实验。功夫不负有心人。半年后，第一款针织鞋面下线了，“我们立刻和制鞋企业合作，推出了针织旅游鞋。”很快，针织布鞋也与消费者见面了。

针织鞋面成功问世后，吕寿青开始重组供应链。

公司新建工厂，免费提供设备，邀请加工户入驻，产品生产一律按照公司内部质量控制执行。与此同时，公司将更多资源投入到产品设计中，对接更多知名外贸企业，让杰健公司的年产能很快扩大到了200多万件。



公司员工展示针织服装 吴梦摄



大号“充电宝”肃宁制造、智能光伏电站落户沧州……
智慧能源产业在沧州“扎根成长”

本报记者 吴梦

智慧能源是一种互联网与能源生产、传输、存储、消费以及能源市场深度融合的能源产业发展新形态。我市新能源和智慧能源产业发展潜力巨大，吸引多家企业纷纷落户。有的企业推出的储能集装箱，像一个大型“充电宝”，可为商场、医院、公路、铁路等场景提供便携式的电力供应和储存；有的企业建设智能光伏电站，可形成闭环供电系统，将光能转化成电能，保障企业用电。

大号“充电宝”实现“秒供电”

夏日炎炎，肃宁县经济开发区国网电力肃宁储能产业园项目建设工地也一片火热。工人们为项目尽快竣工投产正在加紧施工。

作为肃宁储能产业园的副总经理，李绪明脑海中，已经浮现出项目建成后的景象：一台台储能集装箱从这里走向全国各地，化身“能量立方”，为千家万户提供电力保障。上游配套企业也在此集结，储能产业链在肃宁从无到有，不断壮大。

打开手机，李绪明向大家展示了项目的最终产品——储能集装箱的图片。白色外壳的箱子，的确与集装箱外形相近。

“我们的储能集装箱能把一排排液冷磷酸铁锂电池放置到一起，他们既可以是电网的备用电源，也能在宾馆、商场、医院、公路、铁路等场景中提供便携式的电力供应和储存。它就像个大号‘充电宝’。”简单几句，李绪明描摹出了企业拳头产品的模样。

智能光伏电站 保障企业“用电自由”

就在肃宁储能产业园加快建设的同时，肃宁县经济开发区印刷产业园里，一座新型智能光伏电站已正式并网发电，这意味着肃宁县八度新能源科技有限公司在智慧能源产业布局中再下一城。

“我们公司专注智慧能源产业发展，技术团队经过6年研发，成功研制出转化效率行业领先的超薄晶硅太阳能电池，与企业开发的高效超薄晶硅技术、智能微电网控制技术、基于区块链技术的微网电力交易技术等相融合，打造出目前正在推广的智能分布式光伏电站。项目包括公司自主研发的88项核心技术专利和70多项软件著作权。”八

度新能源公司常务副总经理王超群自豪地说。

王超群介绍，智慧能源已成为我国能源发展的战略方向之一，八度新能源借势而为，通过几年的探索，正以沧州为中心，打造覆盖全国的智慧能源产业集群。

智慧能源是一种互联网与能源生产、传输、存储、消费以及能源市场深度融合的能源产业发展新形态，具有设备智能、多能协同、信息对称、供需分散、系统扁平、交易开放等主要特征。目前，国内各发电集团已经开始对新型数字化电厂、智能化电厂、智慧电厂的建设进行研究和探索。

“这是我们打造的智能分布式光伏电站之一，它由单晶硅电池板、收电、变电、供电等子系统组成，可以形成一个闭环供电系统，保证园区内企业的用电需求。”王超群介绍。

智能分布式光伏电站是智慧能源电站的发展模式之一，它与传统光伏电站的最大不同就是闭环供电系统。

“以肃宁印刷产业园为例，电站全部位于园区企业厂房屋顶，在收电、变电完成后，经过智能微电网控制技术调节管理，可以不经过国家电网直接供应园区企业，在保证企业用电的同时，降低用电成本，为企业运营提供强大动力。”王超群说。

能源产业的开发利用，着力打造京津冀、雄安新区清洁能源保障基地和智慧能源利用新高地。近3年，新能源装机年均增长率保持在35%以上。2022年6月，沧州电网新能源装机总量达到532.36万千瓦，超越常规的火电成为沧州电网第一大电源。目前，沧州营业收入超100亿元的特色产业集群就有16个，为新能源和智慧能源技术应用提供了广阔应用前景。

前不久，中信建投证券研究员张凯对沧州智慧能源产业进行调研时表示，虽然沧州智慧能源产业刚刚起步，但产业和资源优势明显。沧州地处渤海之滨，风能和太阳能资源丰富。近年来，多个大型风电和光伏项目投产，为智慧能源开发打下了坚实基础，沧州正在逐渐成为智慧能源产业发展的热点区域之一。

近年来，我市围绕实现碳达峰、碳中和目标，大力推进新能源和智慧

发展智慧能源产业 沧州备受关注

不仅八度新能源公司正以沧州为中心打造智慧能源产业，以远景科技集团为代表的域外企业也纷纷看好沧州发展新能源产业的优势。

前不久，我市与远景科技集团举行投资合作交流会，并签署投资合作协议。根据协议，远景科技集团将投资342亿元，在沧州建设30GWh智能电池产业基地、零碳产业园及配套可再生能源发电、海兴智慧能源产业园、黄骅港零碳智慧港口等项目。

另外，河北工程大学（黄骅）智慧能源与生态产业研究院也于日前揭牌。研究院的成立，标志着我市与河北工程大学、国电投北京冀东能源发

展有限公司的“政校企”全面战略合作站上了新起点，将为推进沧州智慧能源产业发展提供强有力的技术支持。

前不久，中信建投证券研究员张凯对沧州智慧能源产业进行调研时表示，虽然沧州智慧能源产业刚刚起步，但产业和资源优势明显。沧州地处渤海之滨，风能和太阳能资源丰富。近年来，多个大型风电和光伏项目投产，为智慧能源开发打下了坚实基础，沧州正在逐渐成为智慧能源产业发展的热点区域之一。

近年来，我市围绕实现碳达峰、碳中和目标，大力推进新能源和智慧

