

# 网格+积分 好模式带出好村庄

## ——看南皮县刘秀才村如何成为省级示范村

■ 本报记者 张梦鹤 本报通讯员 张坡 南宝通



▲ 郑淑新介绍基层治理网格化管理模式

▼ 平坦宽阔的进村路



原先环境脏乱、发展滞后，现在村容整洁、干群一心……短短几年，南皮县刘八里镇刘秀才村，成为了省级乡村治理示范村。这些变化，离不开刘秀才村实行的乡村治理新模式——

### 村中有网、网中有格

近日，记者走进南皮县刘八里镇刘秀才村党群服务中心时，村里的会计郑金升正忙着整理一些村民的身份证、户口本等材料。

“今天我们要核实、上报村里80周岁以上老人的信息，为他们申请高龄补贴。我早晨6点半发出通知，也就两三个小时，二级网格长就把材料交给我了。”郑金升说。

这样的工作效率，在刘秀才村并不稀奇。自2021年开始推行基层治理网格化管理模式后，刘秀才村在收集信息、宣传政策、调解矛盾等方面形成了全覆盖、常态化机制，不仅使村庄治理变得精细、高效，还打通了服务群众的“最后一公里”。

“上面千条线，底下一针穿，要想做好乡村治理工作，没有人不行。村‘两委’班子共5名成员，力量有限。”村委会委员郑淑新深有感触。他说，刘秀才村共有1600多人，前些年村里各方面问题突出，就是因为管理缺位、服务断层。

刘秀才村新一届“两委”班子在2021年上任后，也面临过这些问题。“说话没人听，办事没人跟。落实推动有助村里发展的的好事时，响应的人只有那么几个。”郑淑新回忆道。

着力解决这些问题，刘秀才村开始推行基层治理网格化管理模式。

在这个模式中，刘秀才村“两委”班子将全村划分为四级网格。其中，全村是一个大网格，称为一级网格，由村党支部负责，一级网格长由村党支部书记郑淑新担任。

一级网格下面，分出5个二级网格，二级网格长由村“两委”成员和村

会计担任。在每个二级网格下面，又划分出5个三级网格，三级微网格员由村民代表担任。每名村民代表负责联络十几户村民家庭。每户村民家庭为一个基本网格单元，即网格的第四级。考虑到村民代表大多上了岁数，为适应电子化办公趋势，刘秀才村还在每个四级网格小组中，挑选出1名有责任心的年轻人，协助三级微网格员落实各项任务。

结合基层治理网格化管理模式，刘秀才村还单独成立了党建学习组、矛盾调解组、经济发展组、平安建设组、红白理事组、安全生产组、人居环境整治组、农水电管理组、法律咨询专家组等管理小组。每个小组的组长和组员，在各级网格中推进所负责的党建学习、矛盾调解、人居环境整治等乡村治理事宜。

为了更好地服务村民，自2023年开始，刘秀才村“两委”班子还为每户家庭建立档案，详细记录村民的基本信息。

### 变任务命令为激励引导

搭建起网格化管理框架后，怎么让一级、二级网格长和三级微网格员们发挥最大作用？刘秀才村也有妙招。

在村民郑光全的家里，一本荣誉证书甚是醒目，这是他被评为“优秀村民代表”获得的表彰。

“郑光全在2023年共得积分92分，在村民代表类别中排名第一。”刘秀才村党支部书记郑淑新介绍，“郑光全这个第一，实至名归。每次村‘两委’开会，他都建言献策、举手表决。村里组织打扫卫生等活动，他也积极参加。按照我村的积分制管理模式，这些行为都能获得积分。”

在不断完善基层治理网格化管理模式的同时，从2022年开始，刘秀才村还探索积分制管理模式，在

推动乡村治理各项工作时，将任务命令变为激励引导。

在积分制管理模式中，刘秀才村划分出党员、网格员、村民代表、村内企业、超市等多个群体，并制定了针对不同群体的积分管理制度，通过一月一登记、一年一总评的方式激励先进、鞭策后进。

“通过用积分对各类群体进行量化评价，大大激发了大伙儿自我管理、自我提升的内在动力。现在，党员、村民代表和网格员每周五都自发到街道打扫卫生。”郑淑新说。

刘秀才村“两委”班子将村内企业和超市等都纳入积分制管理模式，也是为了凝聚更多促进村庄发展的力量。

刘秀才村有大大小小的企业70余家。为了规范发展，这些企业在村“两委”班子的组织下成立了企业协会。在积分制管理模式中，企业协会根据各企业接受安全生产培训、维护门前卫生等情况，对企业进行积分管理。

为进一步激励大伙儿踊跃参加积分制管理，今年春节后，刘秀才村还举办了“积分制评比表彰大会”，对评选出的“优秀党员”“优秀村民代表”“优秀网格员”“优秀企业”“五星超市”等进行表彰。根据积分排名情况，除荣誉奖励外，刘秀才村“两委”班子还给获奖人员发了大礼包和不同面值的购物卡。

### 党群携手共建美好家园

如今，在刘秀才村，屋舍井然、街道整洁、生产有序，一派安居乐业的祥和景象。

随着深入推行基层治理网格化管理模式和积分制管理模式，刘秀才村在收集信息、宣传政策、整治人居环境及移风易俗等方面有了长足进步。

感受到村貌和村风的变化，近两年，越来越多的村民也主动加入

到助力村庄发展的队伍中。

在刘秀才村党群服务中心，贴在墙上的一张捐款明细表引人注目。2022年，刘秀才村进行人居环境整治提升，决定重修进村路，并面向全体村民募集建设资金。只三四天的工夫，村民们就捐了60多万元。

刘秀才村有一条街道原本宽十几米，前些年，居住在这条街道两侧的村民们在街道上建房、搭台，挤占得道路变得越来越窄。刘秀才村要将这条街道打造成样板街区，就要拆除各种土台、小房。要是放到前些年，哪里能拆得动？如今却大不一样，村民们主动配合修路工作，“让”出了宽阔整洁的街道。

还有在外地行医的同村人，每年会带着便携医疗设备返乡，利用一两天时间为村里的老人检查身体，并解答村民们关于身体健康的疑问。

……

为了激励踊跃为村里做贡献的村民，刘秀才村每年还会评选5户“五好家庭”，同样在“积分制评比表彰大会”中进行表彰。

“每个四级网格小组推选2户家庭，一共选出50户，然后再由全体村民进行公选。村民们在村里做的好事越多，参加评选的竞争力就越大。”郑淑新说。

如今，在刘秀才村，党员和群众共建美好家园的热情和动力愈发高涨。

“去年，我村被评为‘省级乡村治理示范村’，大伙儿备受鼓舞，干事的劲儿更足了。接下来，我们将继续探索更多惠民生、暖民心的发展模式，到了年底，还要召开表彰会，激励大伙儿积极向上，凝聚更多正能量助力村庄发展。”郑淑新说。

## 种植达人

# 火龙果“火”了采摘游

■ 本报记者 张梦鹤

周末一大早，位于沧县汪家铺镇高庄子村的沧高采摘园，就迎来了不少游客。在采摘园的火龙果种植大棚里，一排排火龙果生机勃勃，红彤彤的果实色泽艳丽。游客穿梭在火龙果树间，体验采摘的乐趣。

“在树上现摘的火龙果就是不一样，口感软糯、味道更好。”“别看这个火龙果的果肉颜色浅，也挺甜了。”有的游客在地头上就品尝起火龙果，一边吃一边夸赞。

“咱这棚里的火龙果树‘吃’的都是农家肥，而且我们采用生态管理方式，坚持让火龙果在树上自然成熟。”采摘园负责人王利平十分自豪，“自然成熟的火龙果更香甜，虽然它的卖价比市场上的普通火龙果贵，但是供不应求。”

王利平说，这些年，采摘园除了坚持让火龙果在树上自然成熟后再采摘，还不断引进特色品种，吸引顾客前来采摘。

目前，采摘园里除了种植红心火龙果，还有双色、黄龙、白水晶等多个特色火龙果品种。其中，黄龙火龙果的果皮是黄色的、果肉是白色的，在市场上并不常见。

“在咱任丘也能吃到各具特色的火龙果了。数量有限，想来采摘

的朋友抓紧啦！”棚里的火龙果迎来成熟季，任丘市春实家庭农场的负责人纪章栓也在朋友圈“吆喝”起来。

前些年，看到人们有追求新奇的消费心理，纪章栓率先在任丘市搞起了火龙果种植，为游客提供火龙果采摘服务。

走休闲采摘之路，纪章栓除了打“南果北移”的“新奇牌”，还着力打造果品的优质内核。为此，他在火龙果树下养起了蚯蚓。别看这些蚯蚓个头小、不起眼，但是它们在地下默默“耕耘”，使得板结的土壤变得疏松、透气。

蚯蚓排出的粪便，还是不可多得的有机肥。有了这些营养供给，火龙果树长得又绿又壮。不仅如此，纪章栓还会定期为火龙果树喷施富硒叶面肥。这样一来，树上长出的果实不仅十分香甜，还富含硒元素，备受游客欢迎。

“为了保证果实有好口感，我们这儿的火龙果都是达到一定成熟度后才允许游客采摘。火龙果的品质提升了，采摘收益也能增加。”纪章栓说，虽然游客从任丘市区开车到农场需要花费半个小时，但每到火龙果成熟时节，前来采摘的人仍络绎不绝。

## 任丘市辛中驿镇：为800多名老人免费拍照

■ 本报记者 张梦鹤 本报通讯员 孟红微

“这照片拍得好，笑得真自然……”近日，在任丘市辛中驿镇张施村党群服务中心，村里的老人拿着刚冲洗好的证件照，脸上笑容洋溢。

为弘扬孝善新风，解决农村老人拍证件照难的问题，近日，辛中驿镇新时代文明实践所联合志愿服务团队，在全镇25个村的党群服务中心为年满60周岁及以上的老年人免费拍摄证件照，用实际行动传递对老年人的关爱。

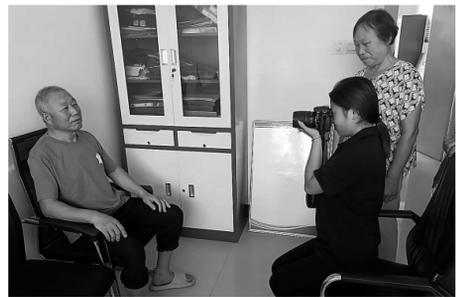
在拍照活动中，各村积极与志愿服务团队对接，并通过大喇叭广

播等方式告知老人们活动的的时间和地点。老人们结伴到达村里的党群服务中心后，在志愿者的引导下，按照顺序依次拍照。等待过程中，志愿者们细心地为他们整理着装。拍摄完成后，志愿者们快速调整照片的大小，并进行排版、打印，让

老人们能尽快取走自己的证件照。

据悉，在此次活动中，共有800多名60周岁以上的老人拍摄了证件照，照片可用于办理高龄补贴、社保、医保等。

近年来，辛中驿镇大力培育以“孝善文化”为核心的文明乡风，通过设立孝善基金、建设孝善文化馆、表彰孝善模范、组织孝老爱亲志愿服务活动等，打造“孝善名镇”。接下来，辛中驿镇将继续开展各类满足村民需求的志愿服务活动，进一步擦亮“孝善名镇”的金字招牌。



志愿者给张施村老人拍证件照

## 文明乡风

# 盐山县前庞村：道德评议会推进移风易俗

■ 本报记者 张梦鹤 本报通讯员 董艳玲

“我的儿媳妇懂事又孝顺，就像我的亲闺女一样。”“孝敬老人是我们晚辈应该做的，获得大家的认可，被评为‘好媳妇’，我很激动。”……近日，盐山县圣佛镇前庞村党群服务中心传来阵阵掌声。前庞村在这里举办道德评议会，评选各类道德模范。

据悉，此次道德评议会共评选出“十星级文明户”6户、“好媳妇”3人、“好婆婆”3人。按照前庞村积分制管理规定，村“两委”为获得荣誉的家庭和个人奖励积分，并计入积分台账。

活动现场，除了“好婆婆”

“好媳妇”分享暖心故事，村党支部书记崔玉滨还讲述了“十星级文明户”张中星英勇救人的故事。

张中星是前庞村的一名党员，在北京开网约车。日前，张中星正在开车，突然看到路边一辆小轿车侧翻起火。他立刻上前了解情况，并救出了车内的2名伤者。村民们听了张中星的事迹后，纷纷竖起大拇指。

“今后，我们将继续以道德评议会为抓手，深入挖掘群众身边的好事，表彰默默发光的好人，以身边人、身边事激励广大村民，不断推进移风易俗。”崔玉滨说。

## 记者观察

# 共刷“存在感” 乡村换新颜

■ 梦鹤

刘秀才村原本是南皮县刘八里镇一个不起眼的村庄，也曾存在街道破旧、垃圾乱堆等诸多问题。但刘秀才人没有放弃自己的家乡，人人都在乡村治理中刷出“存在感”，共同为村庄的蝶变而努力。

在刘秀才村，一个波光粼粼的景观湖是村民们夏日休闲的好去处，然而3年前，这里却垃圾遍地。2021年，刘秀才村新一届“两委”班子上任后，干的第一件事，便是整治这个垃圾坑。30台挖土机和推土机足足干了32天，才把坑塘里的垃圾、杂草和淤泥都清理干净。现如今，这个坑塘不仅扮靓了村貌，还成了蓄水池，可为周边的千亩土地提供灌溉用水。

通过党建引领，新一届村“两委”班子在村民心中刷出了干实事的“存在感”，为基层治理网格化管理模式和积分制管理模式的推行奠定了群众基础。

而基层治理网格化管理模式和积分制管理模式的运行，将任务命令转化为激励引导，也让党员、村民代表和网格员们刷出“存在感”，获得了村民们的认可。

协助三级微网格员落实各项治理工作的年轻人，不少都是村里的企业家，平日要忙着经营企业。即便如此，为村民们办事，他们也不会缺席。村里要为90周岁以上的老人申请高龄补贴，他们上门为老人拍照、刷脸，协办电子化验证。

收集信息、宣讲政策、打扫卫生、建言献策……这些年轻人也都积极参与。通过频频“存在感”，不仅助力了村庄发展，还促进了个人进步。

村里的党员们，也没闲着。他们是宣讲政策的“小喇叭”，或是调解矛盾的“和事佬”。老党员郑光恩，得知自己负责网格小组的两户村民因为给丝瓜藤搭架子的事儿有了矛盾，主动找两家人协调，化解矛盾。在刘秀才村，在这些“鸡毛蒜皮”的小事中刷出“存在感”的党员还不少。

刘秀才村“两委”班子还把建设村庄的话语权交给村民，也让村民在发展中找到了“存在感”。

在提升村貌的过程中，刘秀才

村“两委”班子多次组织党员、村民代表、企业负责人等开会，广泛征求意见和建议。清理坑塘时，如何处置挖出来的淤泥是个难题。最开始，刘秀才村“两委”班子决定将淤泥当废品卖。开会时，有村民建议，淤泥虽臭，用途却不小。晒干后的淤泥，不仅是好肥料，还能作为垫土用于修路、填坑。村“两委”班子采纳这个建议后，将淤泥晒干、堆放，在修路时用来垫平道路，节省了十几万元的花销。

看到建议能被采纳且带来积极影响，为村里建言献策、刷“存在感”的村民越来越多。现在，村里事变成了自家事，“为父老乡亲办实事很光荣”的想法影响了不少村民。