

经济观察

省优秀新闻专栏

AI时代 找到自己的「无可替代」

素心

当深圳政务系统里70名不知疲倦的“AI公务员”将公文处理效率提升90%，并且不断就不“摸鱼”；当资深程序员发现AI生成的代码错误率远低于三年从业者；当私募基金经理借助AI，将决策响应时间从45分钟压缩至7秒……一个根本性命题正在叩击人类文明：在这场空前的人机共舞中，我们是否还能“无可替代”？

毋庸置疑，人工智能已成为新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力，各行各业纷纷开足马力，“抢滩登陆”拥抱AI。

与此同时，具有“耳聪目明”的感知能力、“身手不凡”的行动能力、“创意无限”的学习与创造能力的AI，正给人类带来“饭碗不保”的职业焦虑、“价值贬低”的社会地位焦虑、“失控风险”的伦理与安全焦虑。

回首来路，工业革命并没有消灭普通人，只是淘汰了不会操作机器的工人。技术革命的本质，从来不是消灭人类，而是重塑分工。人类进步需要科技的进步，有了望远镜我们才能看得更远，有了汽车我们才能跑得更快。AI的确会让部分低技能岗位变得不重要，但它也在加速推动行业整体向更高效、更有价值的方向发展，势不可挡。

要知道，真正的危机，从来不是技术本身，而是固化的认知。当大多数人还在争论AI会不会取代人类时，先行者已经快速将AI转化为“认知杠杆”，未来的竞争势必在能“快速找到机器智能与人类特质结合点”且“让AI更好地为我所用”的人之间展开。

技术从来不会取代人类，但是会取代不懂技术的人；AI不会完全取代职场上班族，但会淘汰不懂AI的人。

拥有媲美最强“超级助理”的我们，会变得更弱还是更强，取决于我们自己。我们都有机会成为既不被技术淘汰，也不盲目追逐技术，而是清醒地驾驭AI扩展自身能力边界的全新自我。

站在科技洪流中回望，从青铜器铭文到AI，人类始终在用工具改善生活。当AI可以承担起重复劳动，帮助我们应对海量数据、繁琐重复工作时，我们就可以专注于创造、复杂决策、情感洞察，这才是最具潜力的形态。

人性最难被替代。

当收银台后的机械臂递来AI精准复刻的玫瑰花图案咖啡，当咖啡店员工写在杯底的那句“今日晴”便签，才能让人会心一笑；硅谷工程师在教会AI写代码后，却开始重新练习素描。他说：“当AI能解决所有技术难题时，我突然发现小时候画恐龙时那种‘霸王龙该有彩虹色羽毛’的天真想象力，才是人类创新真正的永动机。”

原来，这些代码无法复制的生命律动，才是照亮智能迷雾的永恒星光。

AI时代真真切切地来了。既然拥有了强大的工具，就去更好地让它为我所用。毕竟，预测未来的最好方式，是创造它。

当全新的纪元开启，每个找到“无可替代”的人，都将成为更好的自己。

车间成了24小时“不打烊”的“国际会客厅”；一天之内12个国家的数十家客户来访，客户直呼“很遗憾没能早点来到这样的工厂”。近几个月来，越来越多国际友人造访沧州——

# 国际客户扎堆来沧“验厂”为哪般

本报记者 吕坤

凭借24小时云服务体系、数字化制造能力和产业集群协同优势，沧州制造的响应速度与服务质量频频收获国际客户点赞。

## 客户时区即服务时间

2月17日凌晨两点，当人们沉沉进入梦乡的时候，泊头市工业园区却依然灯火通明。沧州中拓冷弯成型设备有限公司的生产车间内，一场跨越时差的“国际对话”正在上演，公司为远道而来的迪拜客户开启了深夜疯狂验厂“派对”。

首次到访的客户对每台设备都充满好奇，一会儿现场对动态测试提出特殊要求，一会儿仔细对比设备的加工精度，在感慨“这些设备能读懂沙漠气候”的同时，更连连直呼“来晚了”。

和迪拜客户一样与中拓“相见恨晚”的，还有俄罗斯客户。22日，几位俄罗斯客户来到中拓，尽管他们已经分别在福建、广东、江苏、浙江等地采购了设备，但依然为中拓的产品细节和自动化程度所震撼：“这正是我们想要的。”客户对公司的别墅龙骨机和玻璃瓦生寒设备赞不绝口。设备拥有的可以自动注油、提前预警的“傻瓜式”保养技能，让客户分外心安。

苏丹客户则被数字孪生系统征服，当场追加5套设备。

这样的深夜验厂并非个例。为匹配全球客户的时差，中拓构建了“24小时服务云图”，可以随时随地接待前来造访的客户。最多的一天，中拓接待了来自12个国家的数十家客户，真正实现“客户时区即服务时间”。国外顾客感慨：“沧州制造的弹性服务远超预期。”

## 国外「异型件」变沧州「通用件」

从询盘到集采，总共用时不超过15天。这样的“沧州速度”让秘鲁客户惊喜万分。要知道，客户下单的这些“异型件”，在以往的国际订单中，交付周期基本在75天。

支撑闪电交货速度的秘密之一，就是中拓的“全球雷达网”。中拓展厅的大屏上，数据实时跳动，这其中，大部分是40多个海外独立站的流量数据。通过对各站点流量的深度分析，中拓可以及时精准捕捉市场对产品需求的变化，一旦预测某个市场的某类产品有激增可能，便会立即组织备货。

2023年，中拓还与世界500强企业西门子达成战略合作，共同开发远程协助、智能维护等增值服务。这也让中拓设备的全球触角更为灵敏。而公司面对产能瓶颈发起的“产业链协同”模式，则整合了包括沧州企业在内的百余家国内产业链上下游企业，将货物源源不断发往全球170多个国家和地区。这一模式，不仅实现“订单快速响应”，更带动配套企业实现技术升级。

如今，很多国际客户的“异型件”早已变成了沧州生产的“通用件”。沧州可以随时随地实现保质保量的供应。



## “一小时供应圈”加码“沧州速度”

从线上接单到产品交付仅用了20天，几内亚客户对沧州制造的速度和效率连连称赞。这效率，得益于泊头、东光、南皮三地企业联动构建的“一小时供应圈”。

“冷弯成型”产业是泊头、东光、南皮三地的特色产业，聚集了400余家上下游企业，也形成了从研发设计到精密制造的完整产业链。

随着越来越多的企业加入跨境电商领域，沧州相关企业一起在海外平台上推广营销，逐步形成了“产业链上下游协同，订单

快速反应”的跨境电商出口模式，共同织就了沧州跨境电商“出海网”，精准把握产品迭代方向。这种模块化分工，让企业接到海外订单后，可以快速调配资源组织生产，将传统制造周期压缩30%以上。通过这样的“配合战”，沧州冷弯成型机在海外闯出了名堂。

为了方便沧州制造的展示和顾客的采购，中拓还

建起了5200平方米的线下展厅，覆盖设备、配套产品及延伸品等多个品类，打造一站式采购平台。

来自阿塞拜疆的客户感慨：“在这里买东西太方便了，所有想要的都能买到，遇到的问题都能得以解决。”

## 一线探秘

70%的废旧钻头利用率让老钻头“再生”；“芯片血液”完成80%装置国产化率；自主研发的“巨无霸”让原料利用率提升20%以上……这组数字背后，一场由技术创新引领的绿色变革正在沧州上演——

# 沧州智造借“绿”驶入新赛道

本报记者 吕坤 摄影 陈雷

## 在千米地下「穿针引线」

近日，沧州格锐特钻头有限公司车间内，30台数控机床奏响“智能制造交响曲”，墙上的数据看板如同“智慧大脑”，实时跳动着设备状态、能耗指标等数据。在成品展示区，公司副总经理张微手持一款复合钻头，如数家珍：“这款专利产品融合工业设计美学，能在千米地下‘穿针引线’，让复杂地层钻井效率提升40%。”作为亚洲聚晶金刚石复合片钻头领军企业，格锐特用20年打磨出“再制造”金钥匙，通过产学研合作开发的再生技术，让废旧钻头重获新生。

再制造不是翻新，而是脱胎换骨的重生。格锐特每年投入超千万元研发资金，与京津冀再制造产业技术研究院等机构深度合作，构建起从逆向检测、激光熔覆到性能强化的完整技术体系。如今，这家“国家级小巨人”企业不仅将废旧钻头利用率提升至70%，更牵头制定行业国家标准，带动沧州再制造产业集群年产值突破百亿元，形成涵盖石油装备、工程机械等领域的循环经济生态圈。

## 万吨重器「点绿成金」

足足30米高的“钢铁巨兽”发出低沉轰鸣，河北宏润核装备科技股份有限公司的5万吨垂直热挤压压机正在创造奇迹。这台总高30米的挤压机，地上15米的墨绿色模组是其挤压系统，地下的15米，则密密麻麻有序排列着高低压管道，为挤压系统提供强大动力。通红的钢锭在万吨压力下如面团般延展，13米长、重量超过25吨的大口径无缝钢管可以一次成型。

让宏润人骄傲的不仅是拥有了这台目前全球工作缸开口度最大的挤压机，更是公司拥有这台设备的全部知识产权。

传统工艺要反复加热十几次，如今实现一次性挤压成型，能耗直降60%。这台自主研发的“巨无霸”成为宏润公司撬动绿色转型的支点，让原料利用率从50%跃升至70%以上。

中国钢研科技集团有限公司、中国宝武钢铁集团有限公司与宏润公司深入合作，依托5万吨垂直挤压机，研发适用高温火电装备的新材料。经过49轮次不同规格挤压工艺试验，名为G115钢的新材料成功被加工成蒸汽管道。此举攻克了长期以来百万千瓦火电机组锅炉蒸汽无法超越620℃的技术瓶颈，在国家能源科技示范重大工程项目的实际应用中，应用G115钢的电站锅炉蒸汽温度可提升至目前世界最高的631℃，与之前商业运行最先进的1000兆瓦二次再热超超临界机组供电煤耗相比，每台机组每年可节约标煤约12.2万吨，减排二氧化碳约26万吨。宏润公司自主研发不但实现了自身“含绿量”的提升，还促进了绿色材料研发，带动行业的绿色升级。

## 「百万颗珍珠找不到一粒沙」

80米高的银色精馏塔刺破苍穹，密布管廊如银色血脉输送着“工业血液”。在沧州华宇特种气体科技有限公司，全国单套产能最大的硅烷气装置正加速国产替代进程。“电子级硅烷气纯度达99.9999%，相当于百万颗珍珠中找不到一粒沙子。”公司总经理徐立勇形象道出了技术突破之难。这家企业自主研发的反应精馏歧化技术，让三塔合一的创新设计将蒸汽消耗降低30%，生产成本较行业平均水平直降两成。

作为晶圆制造的“隐形冠军”，华宇特气年产5000吨电子特气项目填补了北方空白。其产品广泛应用于半导体、光伏等领域，投产后年产值可达20亿元。在临港经济技术开发区，这样的“专精特新”故事不断上演——5大产业集群、8条特色产业链构筑起“科研+小试+中试+生产”全生命周期体系，化工新材料与电子化学品等战略新兴产业正拔节生长。



▲精益求精成就“隐形冠军”

## 好意借车给他人 事故责任谁来担

生活中，朋友间常有借车现象，一旦发生交通事故，车辆损失的责任归属往往会引发争议。出借车辆发生交通事故，责任应该如何划定？

### 【典型案例】

张某将车借给未取得驾驶资格的李某，李某超载、超速行驶引发事故，导致乘车人王某死亡。法院认定，李某承担事故全责，但张某作为车主，未审查李某驾驶资格，对损害发生有过错，需承担20%的赔偿责任。

### 【法律解析】

《最高人民法院关于审理道路交通事故损害赔偿案件适用法律若干问题的解释》及《中华人民共和国民法典》均明确规定，机动车所有人或管理人在出借车辆时，若知道或应当知道驾驶人存在无驾驶资格、酒驾、毒驾或车辆存在缺陷等情况，仍出借车辆，则视为对损害的发生有过错，需承担相应赔偿责任。

### 【责任认定标准】

双重审查原则：车主需同时确保 ① 车辆适驾（通过年检、无重大故障）② 驾驶人具备合法驾驶资质及身体条件。

### 【车主免责情形】

尽管车主在某些情况下需承担责任，但以下三种情形车主可免责： ① 出借车辆未过户；车辆已交付，原车主无法支配运营且未从中获利，不承担责任。 ② 被盗车辆肇事：盗窃

人、抢劫人或抢夺人承担责任，车主免责。

分期付款购车保留所有权：购买方使用车辆时发生交通事故，出卖方不承担责任。

### 【车主出借须知】

五步审查降低法律风险：

- 查车况：确认年检有效、无重大安全隐患；
- 核驾照：比对准驾车型、有效期、扣分状态；
- 验状态：排除酒驾、毒驾、疾病等不适驾情形；
- 审年龄：确认借车人具有完全民事行为能力；
- 签协议：书面确认借车时间、用途及责任约定。

### 【风险提示】

司法实践表明，车主未尽形式审查义务即构成过错：未主动核验证件视为“应知而未知”；车辆瑕疵与事故无因果关系可免责；赔偿责任比例通常不超过30%。

### 【特别提醒】

车主应履行对车辆安全的管理义务，避免因出借车辆而承担不必要的法律风险： ① 拒绝“面子借车”，明确告知审查流程； ② 建议为车辆增购商业三者险（100万元以上）； ③ 安装车载监控设备留存驾驶记录； ④ 发现借车人违规使用时及时收回车辆。（太平财产保险有限公司沧州中心支公司供稿）

## 《保险知识问答》